

Les comptes annuels de l'exercice 2025



Les résultats



**COMPTABILITE
BUDGETAIRE (ordinaire)**

**COMPTABILITE
GENERALE**

ORDINAIRE

Les résultats



COMPTABILITE BUDGETAIRE (ordinaire)

**RESULTAT
BUDGETAIRE**



13.462.664,43

**RESULTAT
COMPTABLE**



56.539.633,08

COMPTABILITE GENERALE

**COMPTE
DE RESULTATS**



- 64.368.435,37

Les résultats



COMPTABILITE BUDGETAIRE (ordinaire)

**RESULTAT
BUDGETAIRE
GLOBAL**



13.462.664,43

**RESULTAT
BUDGETAIRE
EX. PROPRE**



- 1.437.898,98

Les résultats budgétaires



RESULTAT BUDGETAIRE

Aide « Oxygène » = Prêt CRAC

- ➔ 20 ans ;
- ➔ 15 % du capital pris en charge par la RW jusqu'à l'échéance ;
- ➔ 100 % intérêts jusqu'en 2035.

Les résultats budgétaires



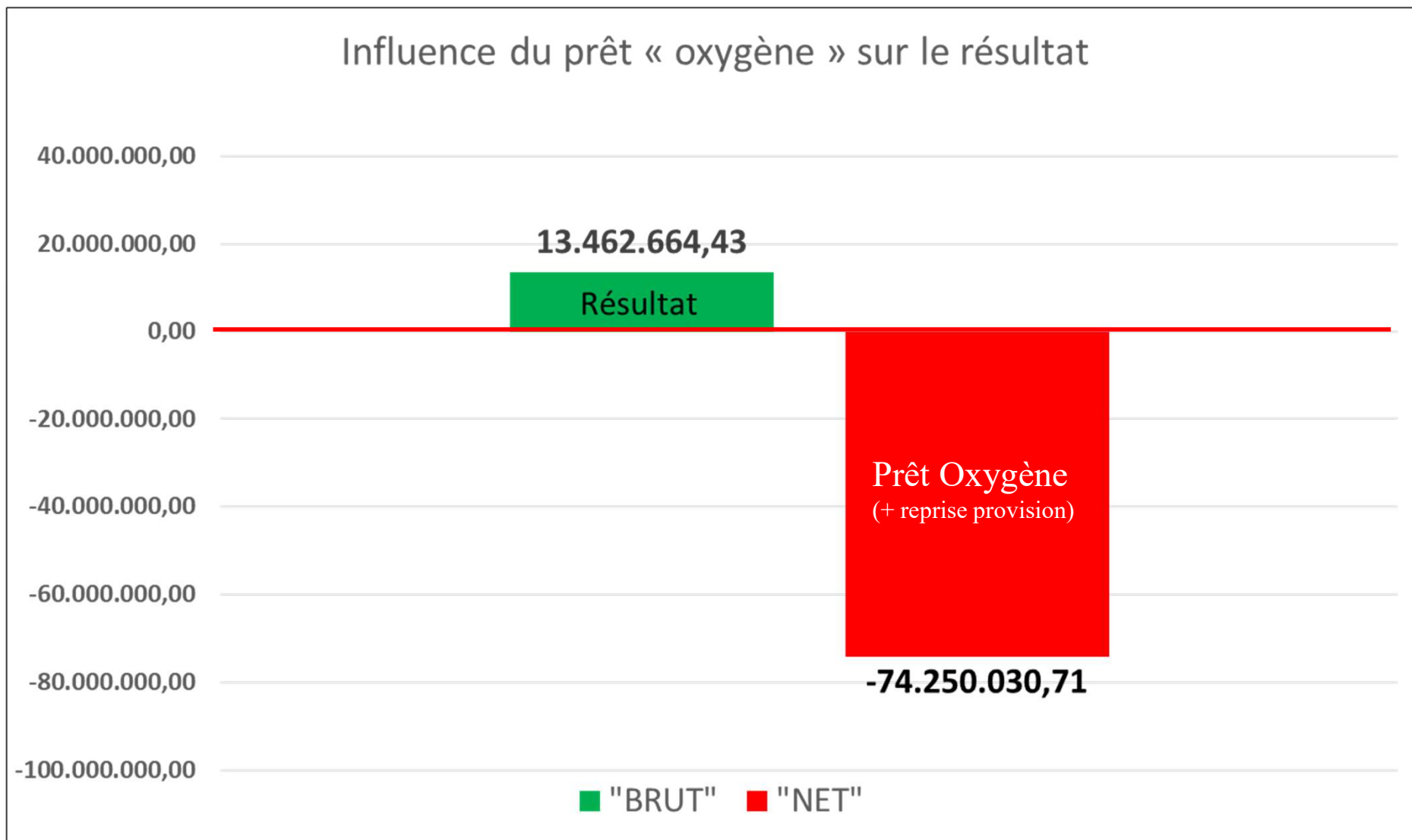
RESULTAT BUDGETAIRE

Aide « Oxygène » R.W.	Charges pensions + dépenses transferts
2022	80.704.250
2023	89.993.405
2024	112.746.042,34
2025	71.415.094,11
2026	40.352.125

Les résultats budgétaires



RESULTAT BUDGETAIRE 2025



Les résultats budgétaires



Les résultats budgétaires



RESULTATS BUDGETAIRES GLOBAUX

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
RESULTAT GLOBAL	- 1.664.917	258.879	7.666.729	12.217.101	20.656.153	13.462.664
RESULTAT SANS AIDES R.W	- 44.316.775	- 46.142.080	- 63.626.521	- 49.480.246	- 78.848.501	- 74.250.030

4,6 M.

Les résultats budgétaires



RESULTAT BUDGETAIRE 2025

Aide « Oxygène » R.W.	Charges pensions + dépenses transferts
2022	80.704.250
2023	89.993.405
2024	112.746.042,34
2025	71.415.094,11
2026	40.352.125

- 41,3 M.

RESULTAT BUDGETAIRE 2025

- 41,3 M. dotation oxygène en 2025 ?

- ✓ **Reprise provision POX**
- ✓ **Reprise boni compte ZPL**
- ✓ **Diminution dotation ZOHE**
- ✓ **Mesures de gestion**

Les comptes annuels de l'exercice 2025



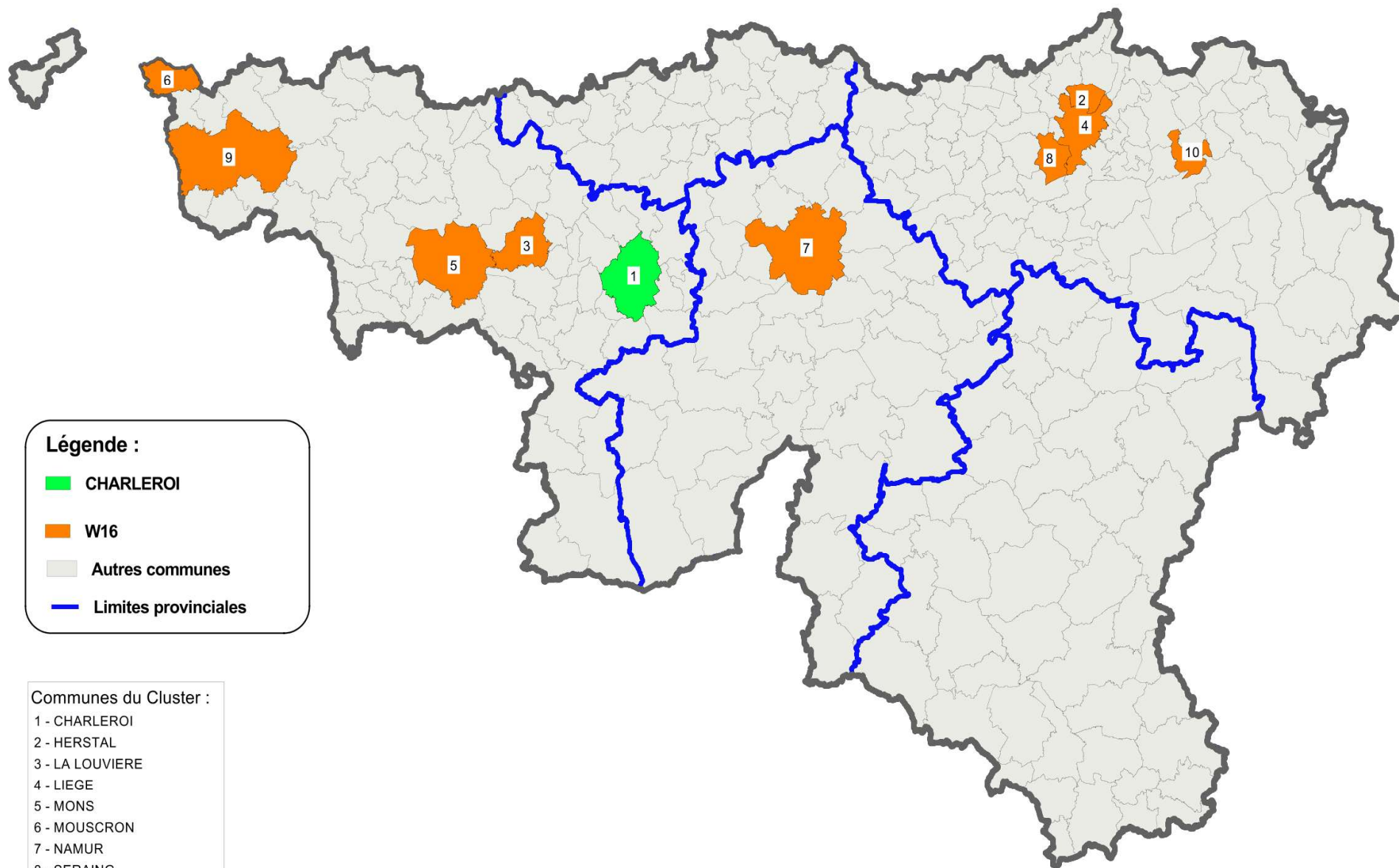
RECETTES

PHOTOGRAPHIES

ET

COMPARAISONS

DEPENSES



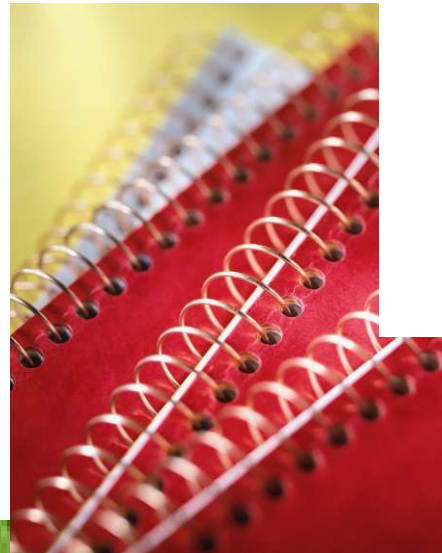
Légende :

- CHARLEROI
- W16
- Autres communes
- Limites provinciales

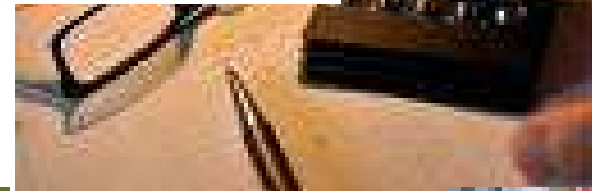
- Communes du Cluster :**
- 1 - CHARLEROI
 - 2 - HERSTAL
 - 3 - LA LOUVIERE
 - 4 - LIEGE
 - 5 - MONS
 - 6 - MOUSCRON
 - 7 - NAMUR
 - 8 - SERAING
 - 9 - TOURNAI
 - 10 - VERVIERS

ORDINAIRE

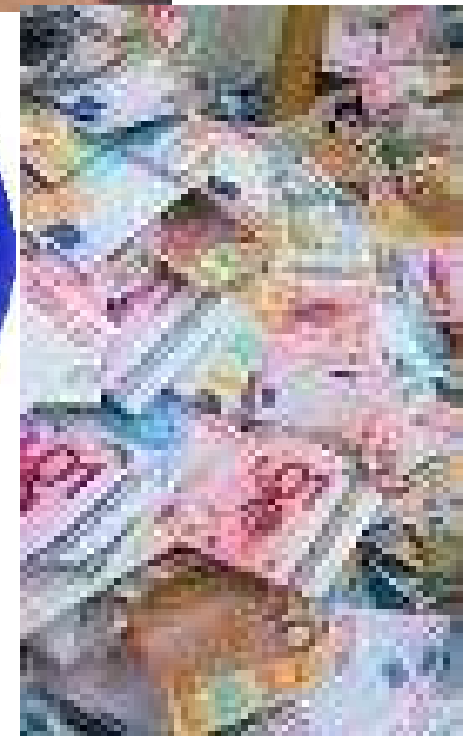
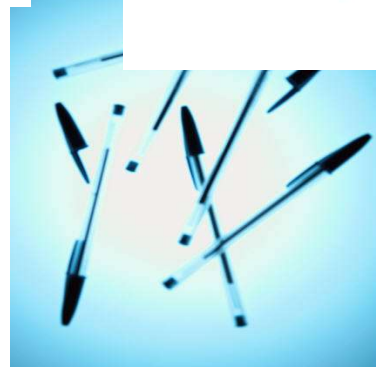
Ç



CPAS
CHARLEROI



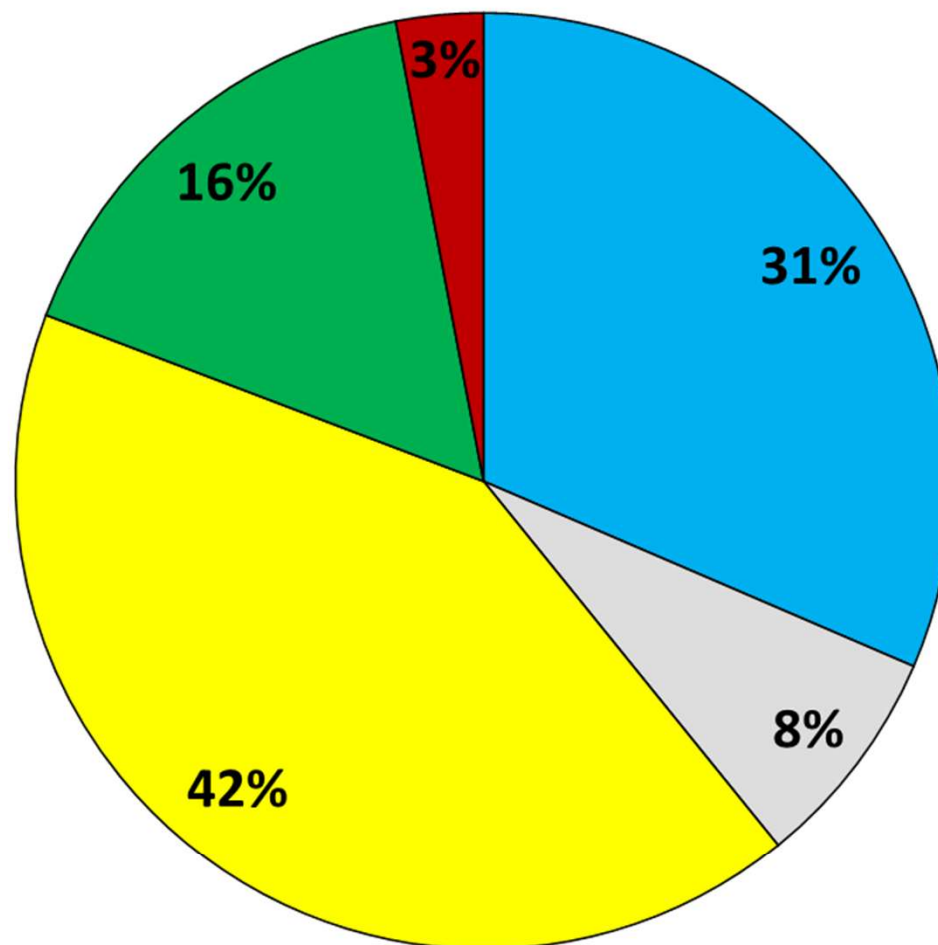
tibi



LES PRINCIPALES DEPENSES

CHARGES

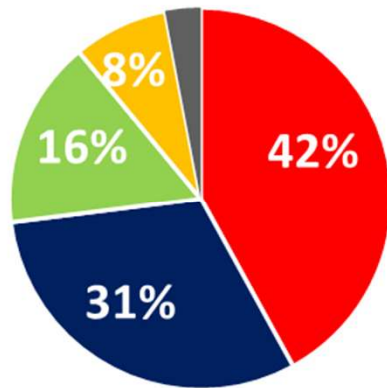
Dépenses engagées ex. propre



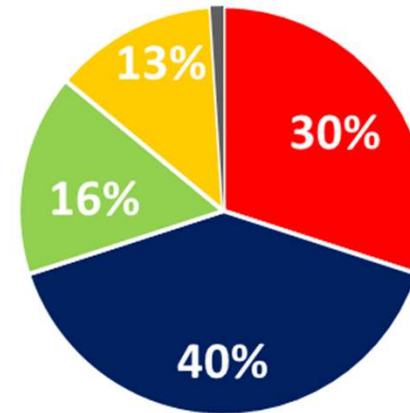
■ Personnel ■ Fonctionnement ■ Transferts ■ Dette ■ Prélèvements

Comparaison répartition des dépenses

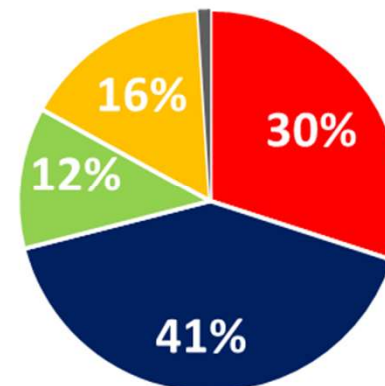
Charleroi



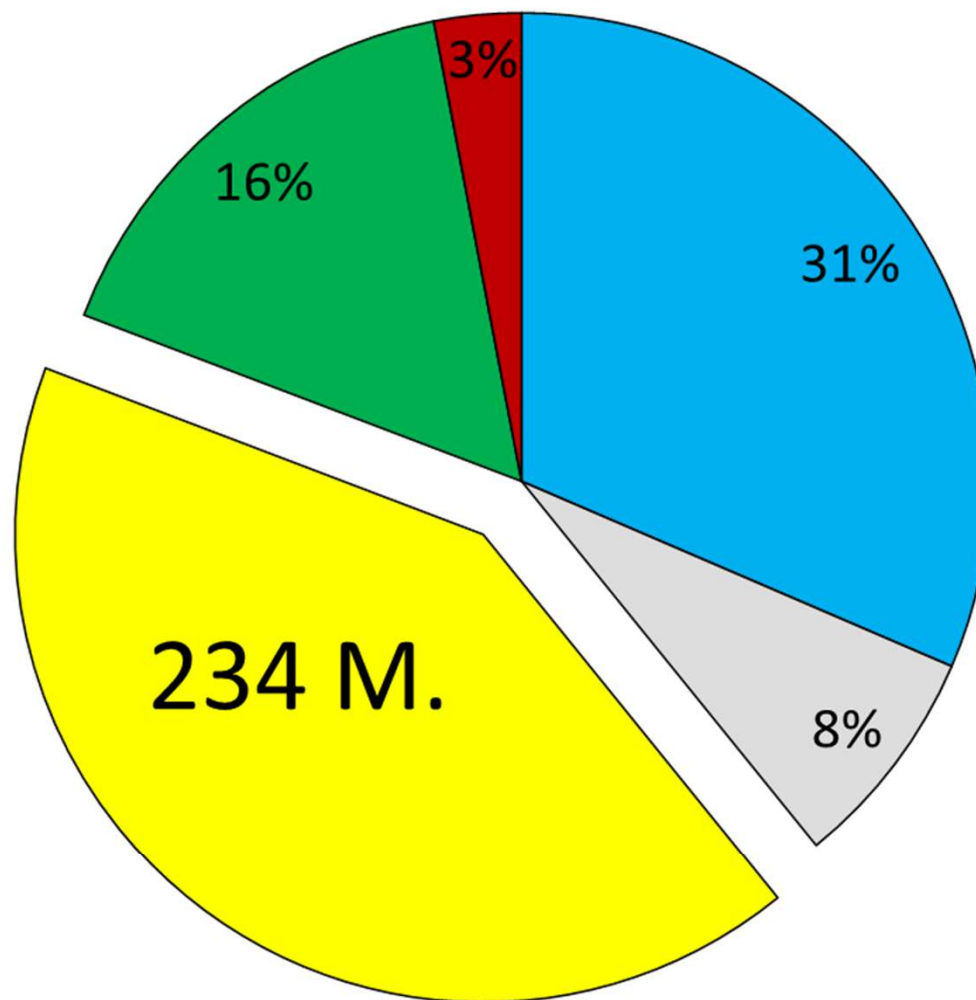
Cluster



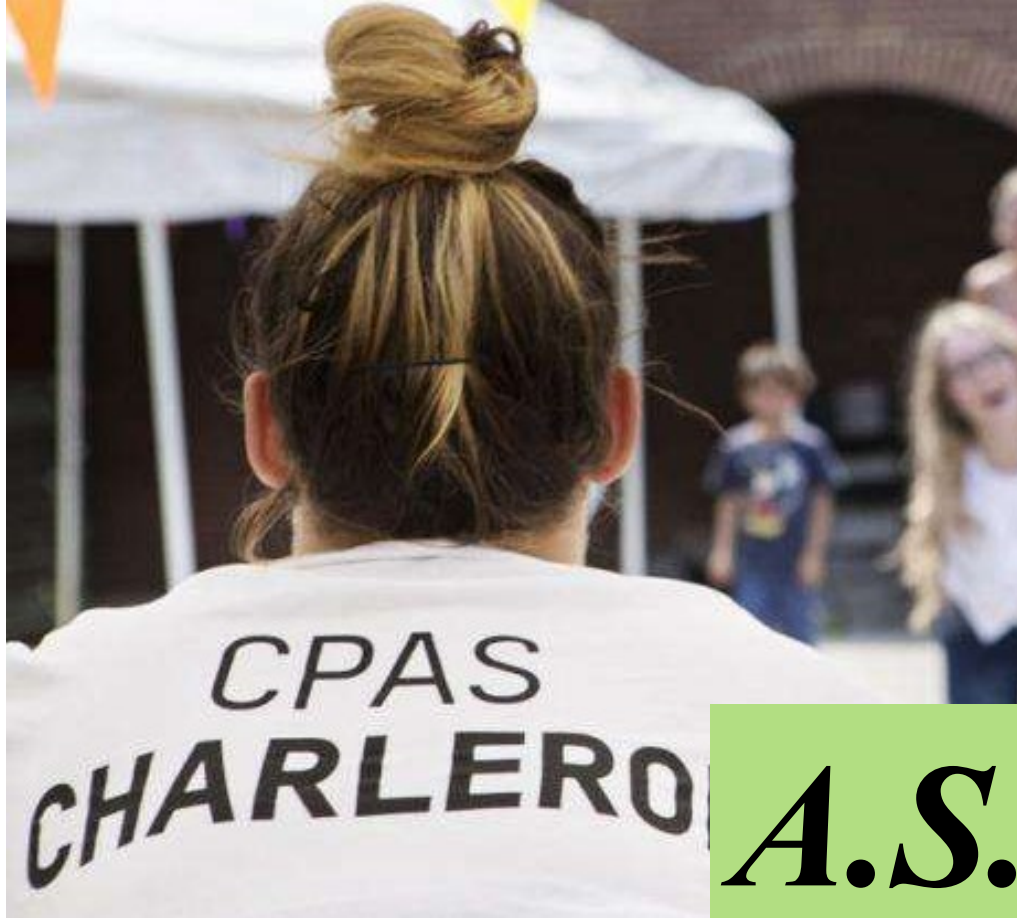
R.W.



Dépenses engagées ex. propre



■ Personnel ■ Fonctionnement ■ Transferts ■ Dette ■ Prélèvements



A.S.B.L.





Police

69.791.899,16



CPAS
CHARLEROI



ZOHE
Zone de secours
HAINAUT-EST

tibi



69.791.899,16



**CPAS
CHARLEROI**

91.114.629,70



ZOHE
Zone de secours
HAINAUT-EST

tibi



CPAS
CHARLEROI

91.114.629,70

→ *Contribution dans les charges de fonctionnement :*
69.875.110,70

→ *Cotisation de responsabilisation:*
21.239.519,00



69.791.899,16



CPAS
CHARLEROI

91.114.629,70



11.771.816,05





69.791.899,16



CPAS
CHARLEROI

91.124.933,34



11.771.816,05



32.165.871,07

tibi**32.165.871,07**

Collecte et traitement des déchets ménagers :
22.235.229,63



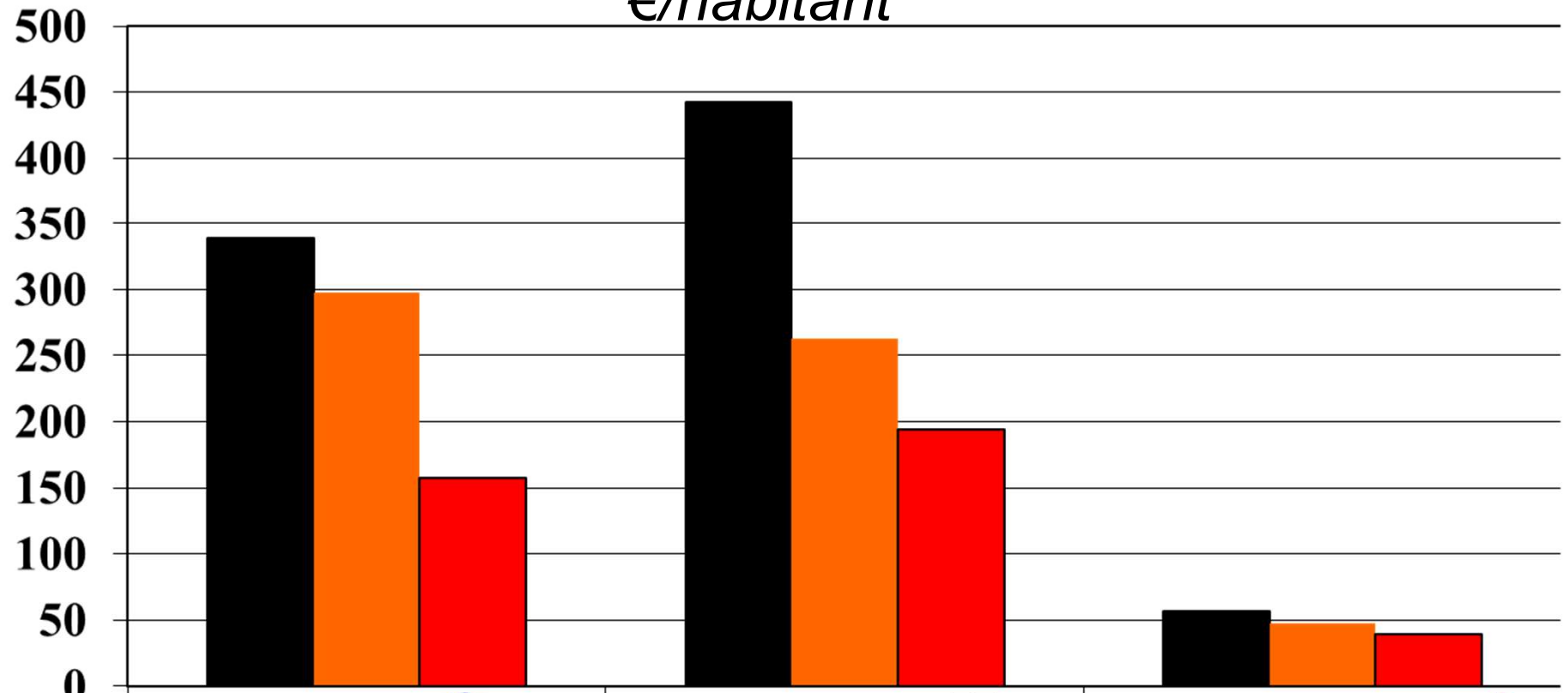
Propreté publique :
9.543.868,96



Dépôts clandestins (secteur 3) :
386.772,48

Dépenses de transferts

€/habitant

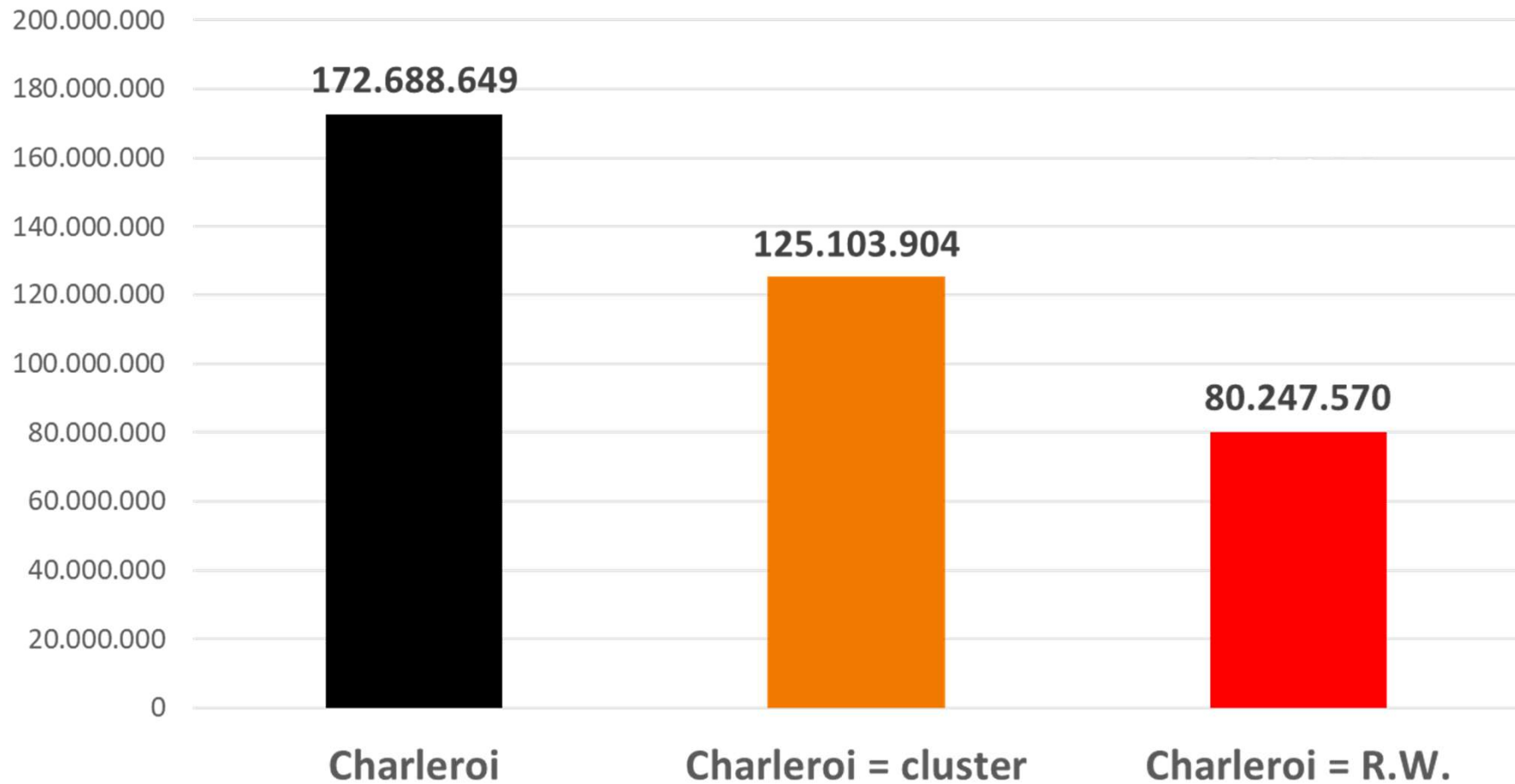


■ CHARLEROI	339	442	57
■ Cluster	298	263	47
■ R.W.	157	194	39



Dotations au CPAS et aux Zones de Police et de Secours

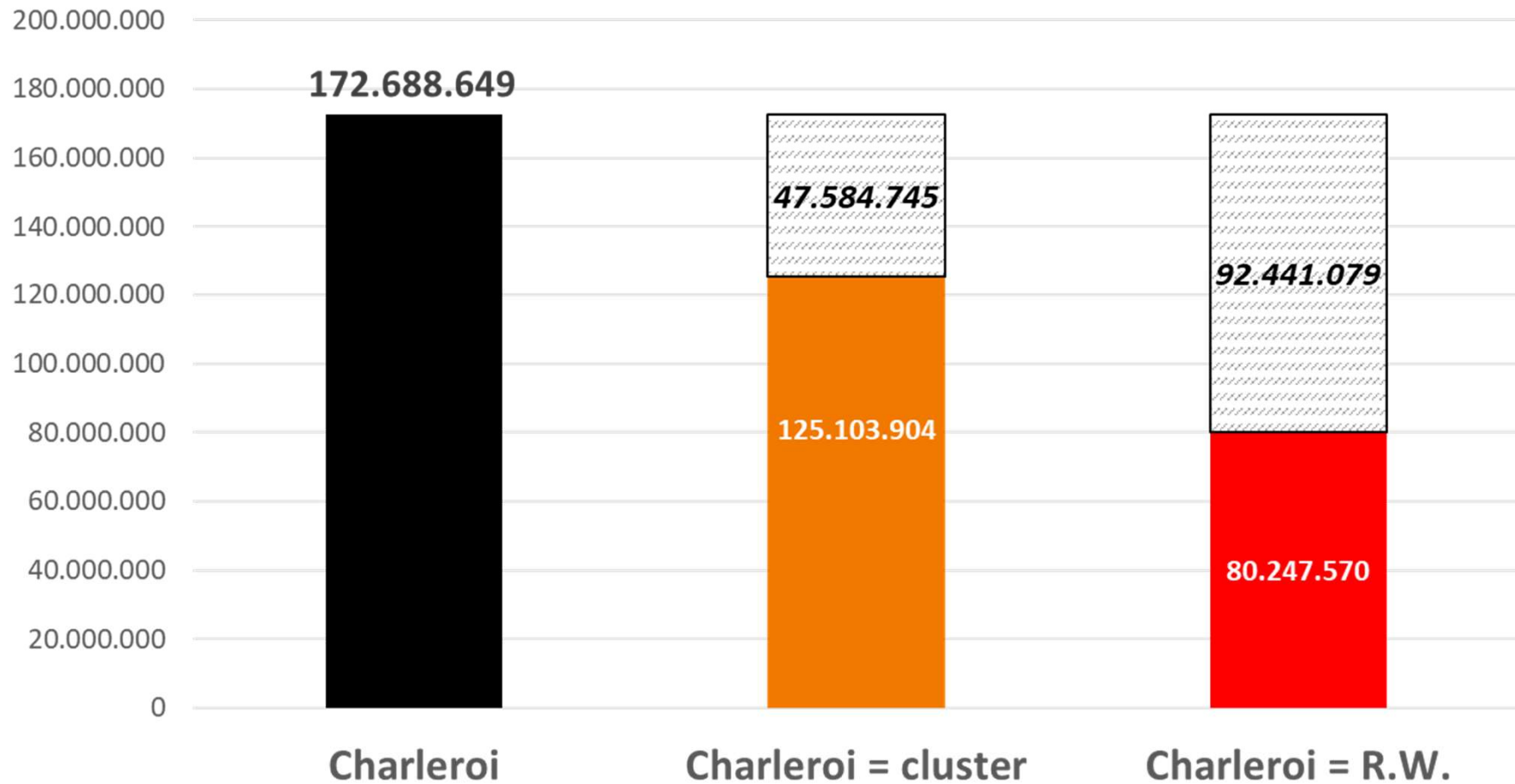
Extrapolation du coût total pour Charleroi sur base du cluster et de la moyenne régionale



Dotations au CPAS et aux Zones de Police et de Secours



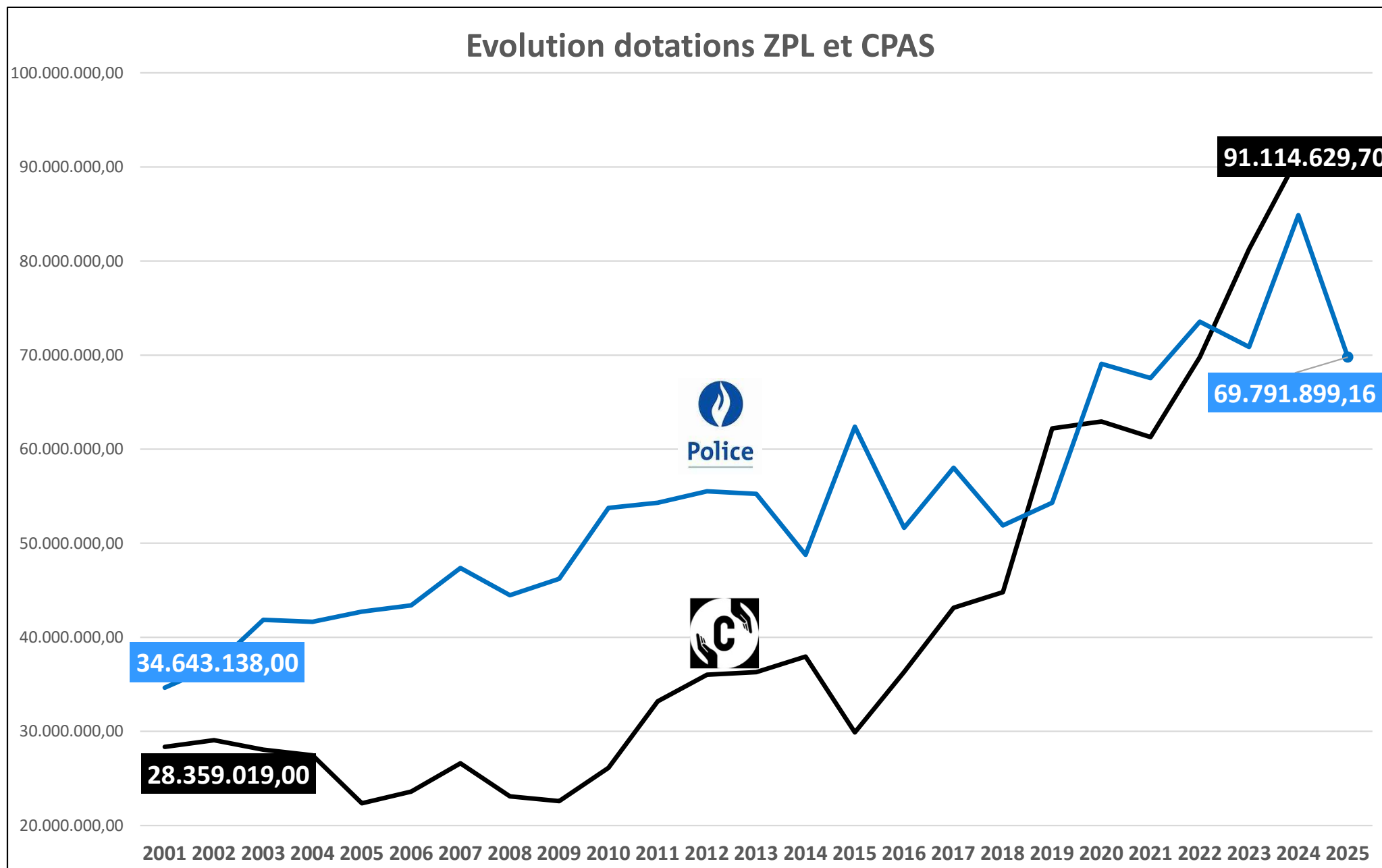
Extrapolation du coût total pour Charleroi sur base du cluster et de la moyenne régionale



Dépenses de transferts



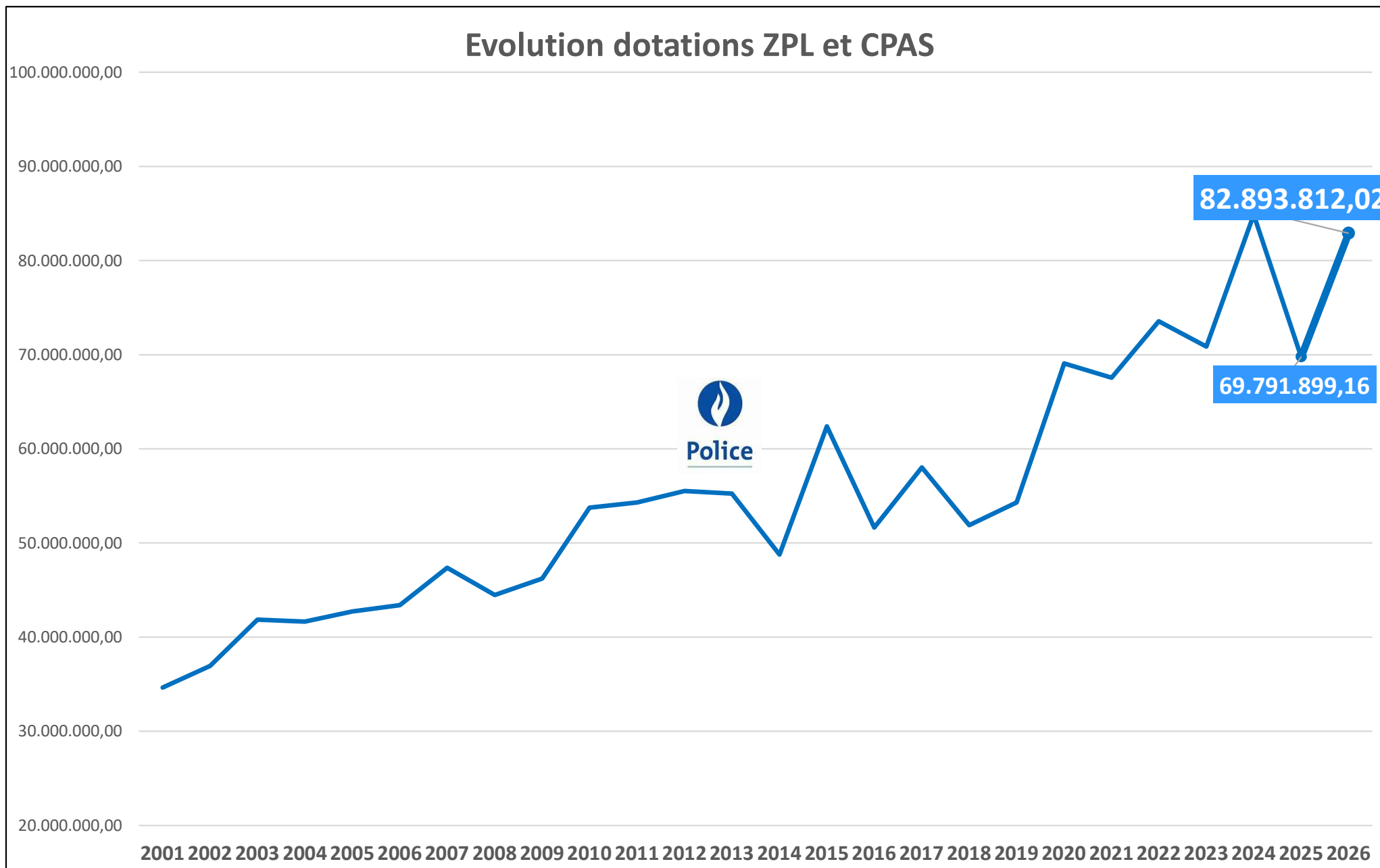
Evolution dotations ZPL et CPAS



Dépenses de transferts



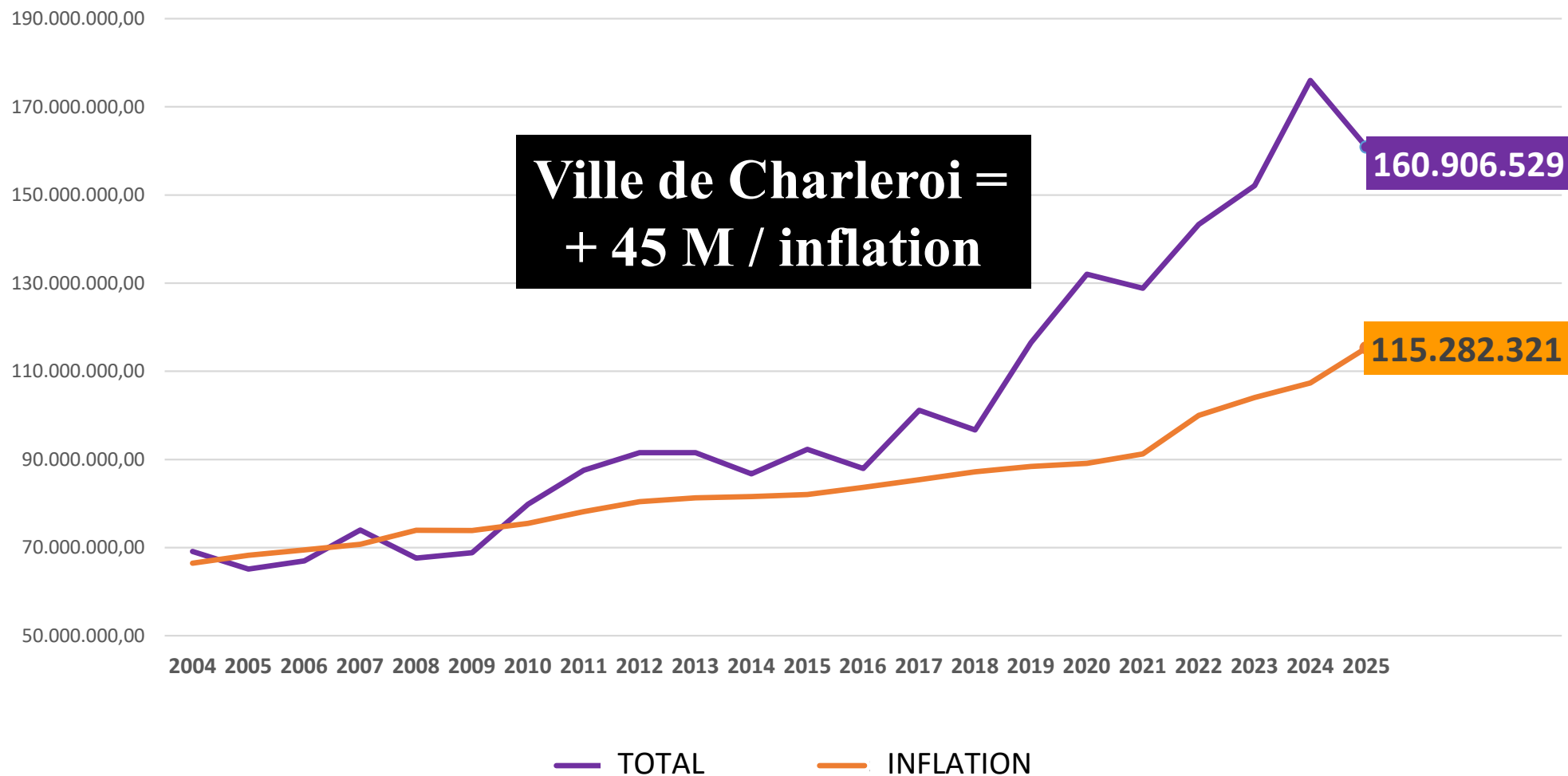
Evolution dotations ZPL et CPAS



Dépenses de transferts



Total dotations ZPL et CPAS Evolution sur base de l'inflation



Dépenses de transferts

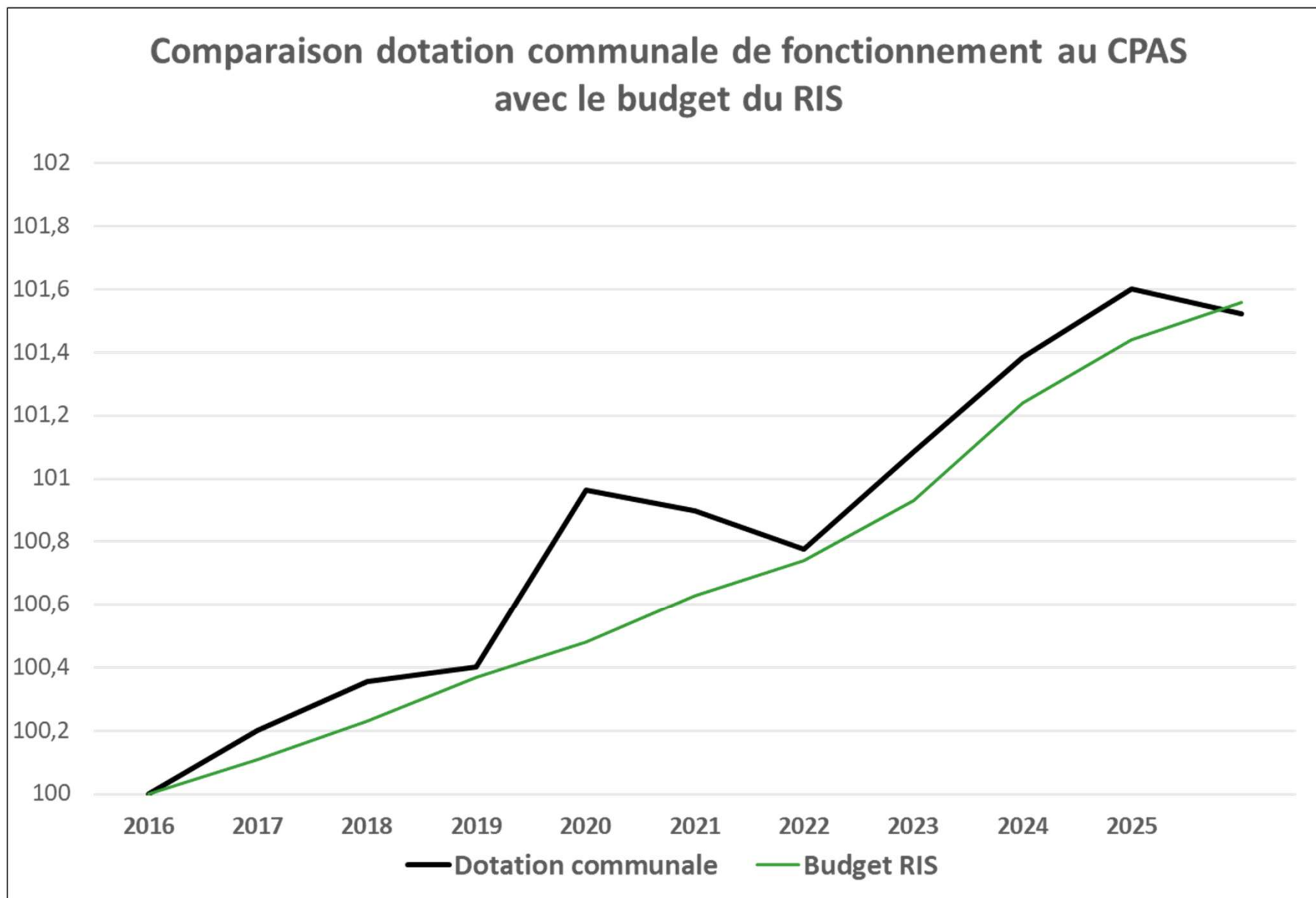


FOCUS

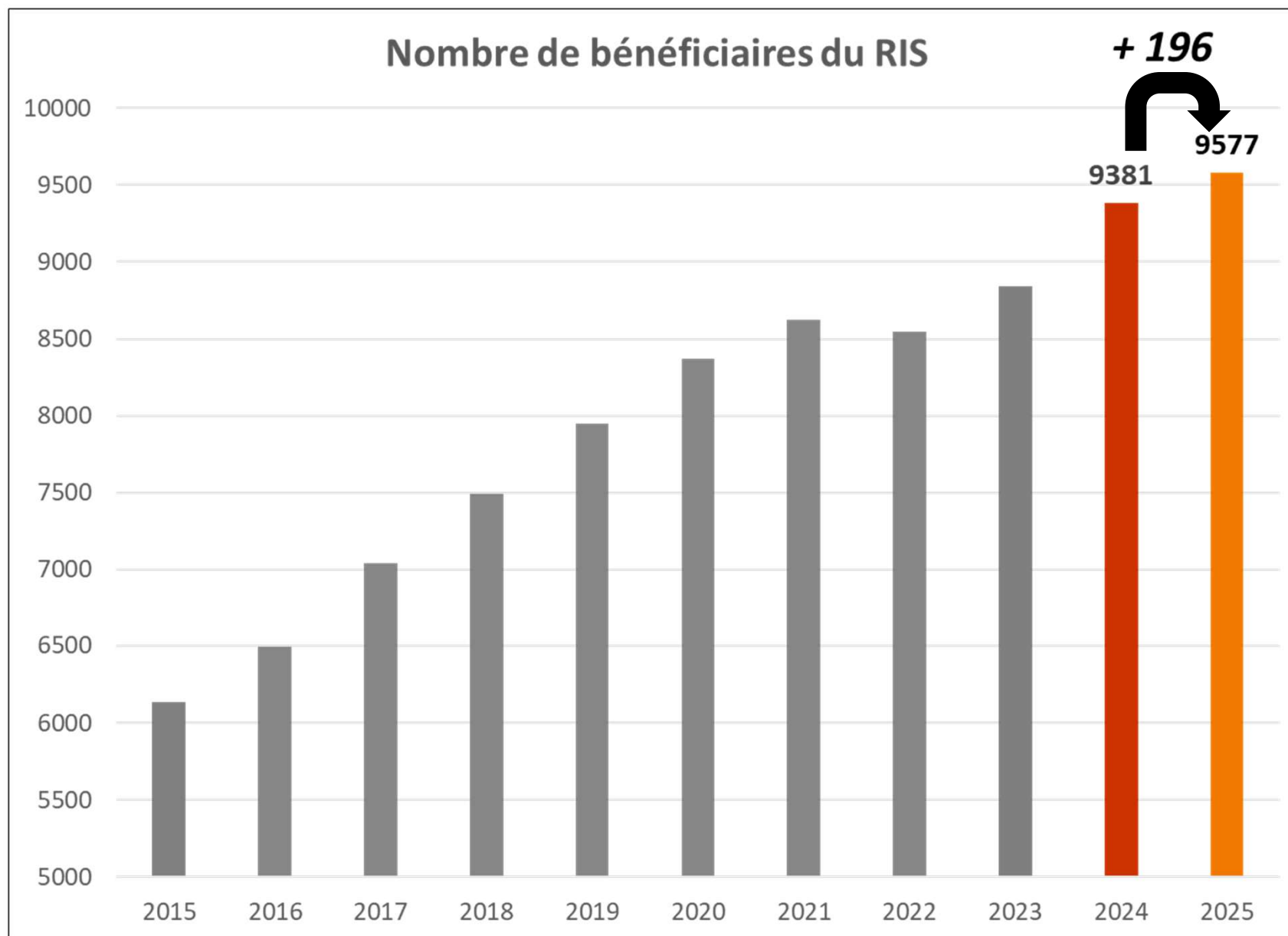


Adobe Stock | #601681

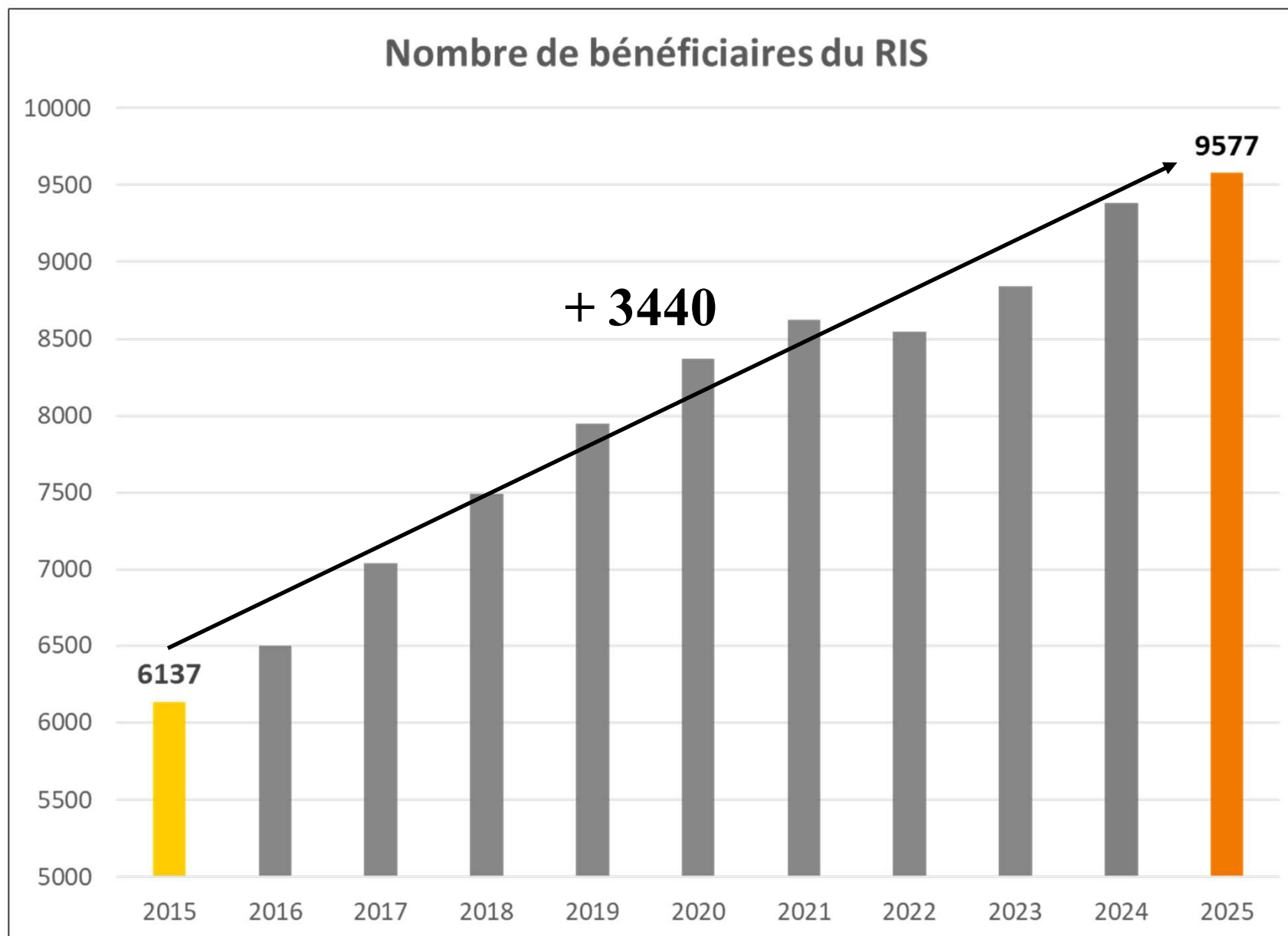
Dépenses de transferts



Dépenses de transferts



Dépenses de transferts



Dépenses de transferts



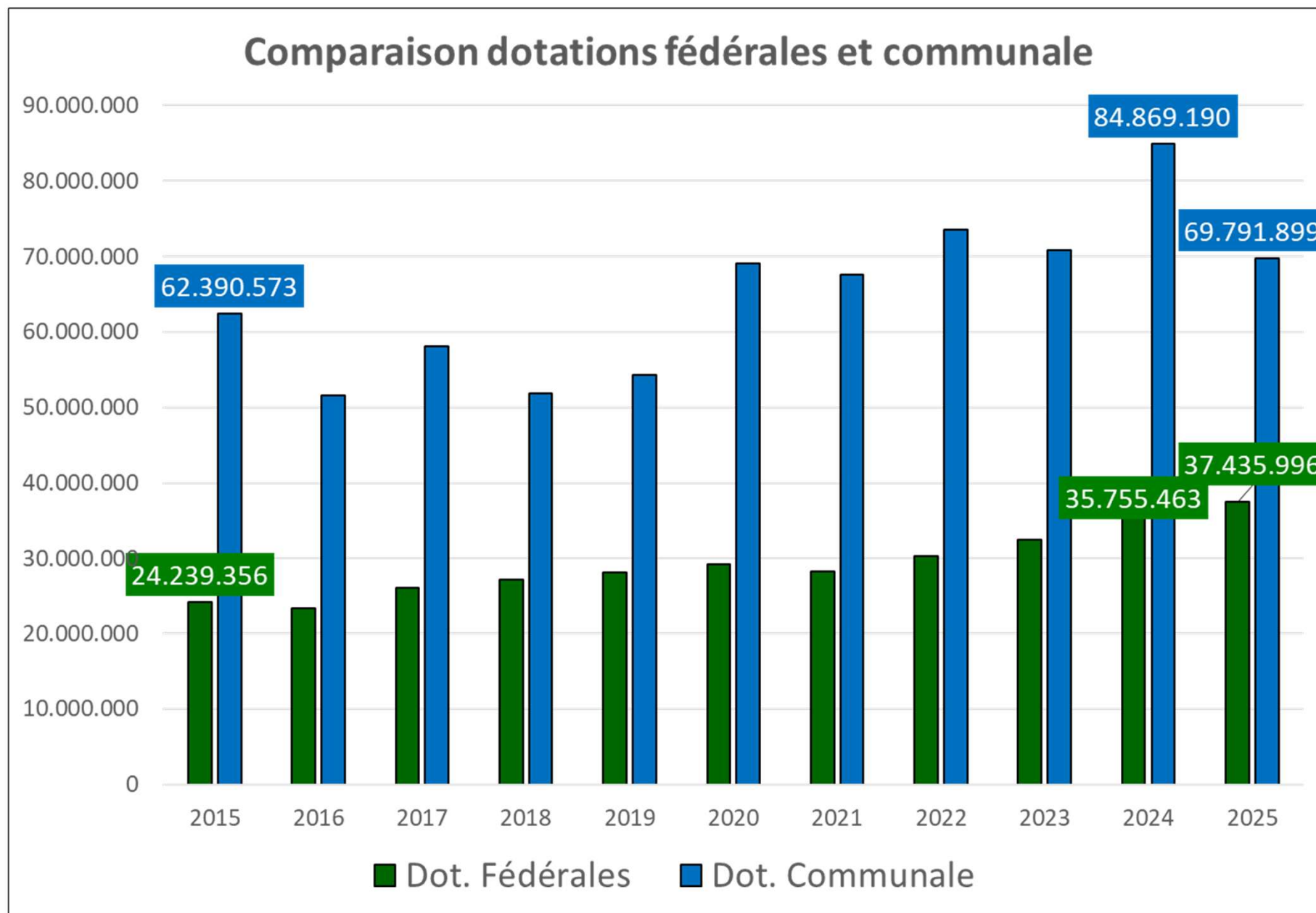
FOCUS



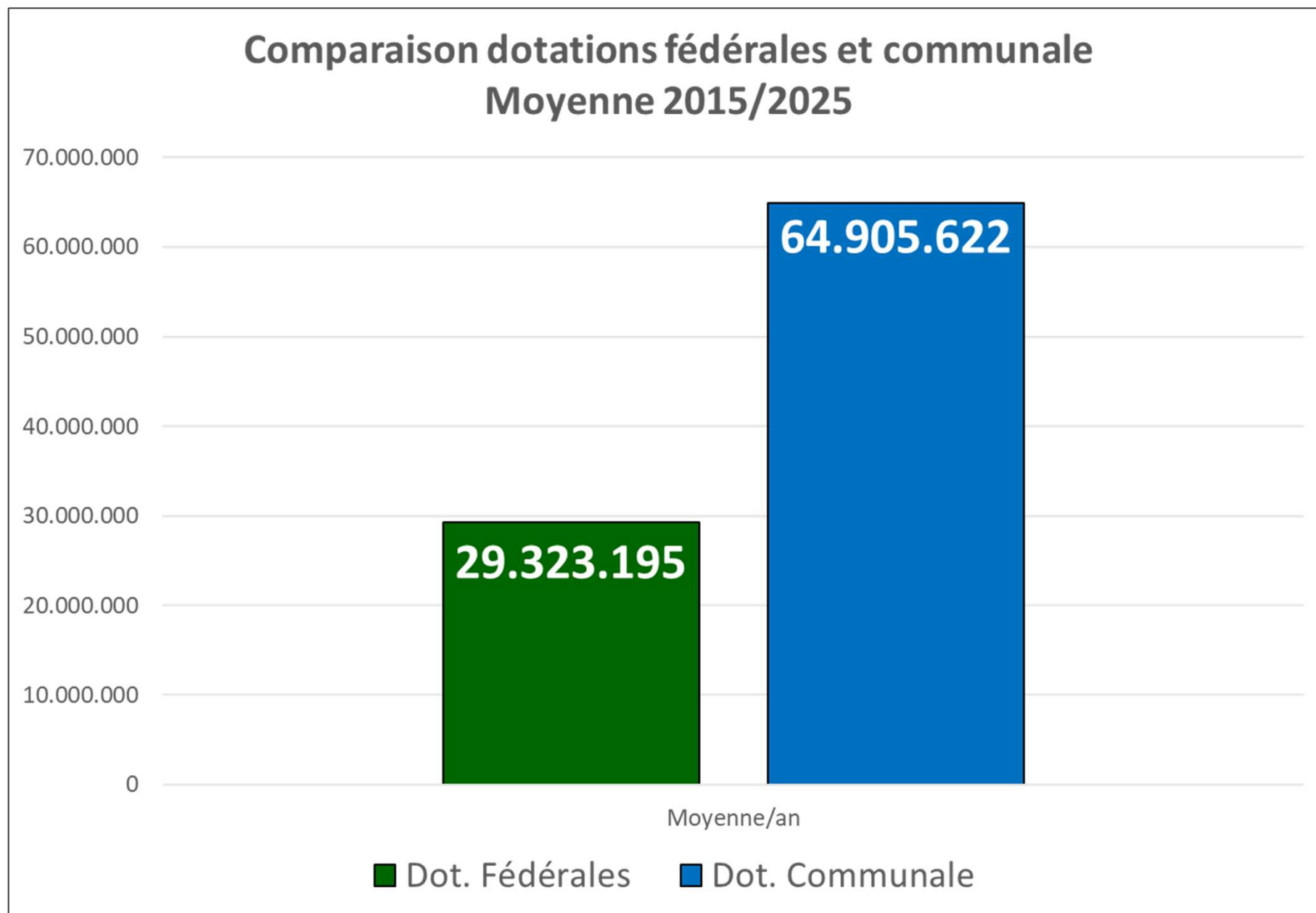
Police

Adobe Stock | #601681

Dépenses de transferts



Dépenses de transferts



Dépenses de transferts

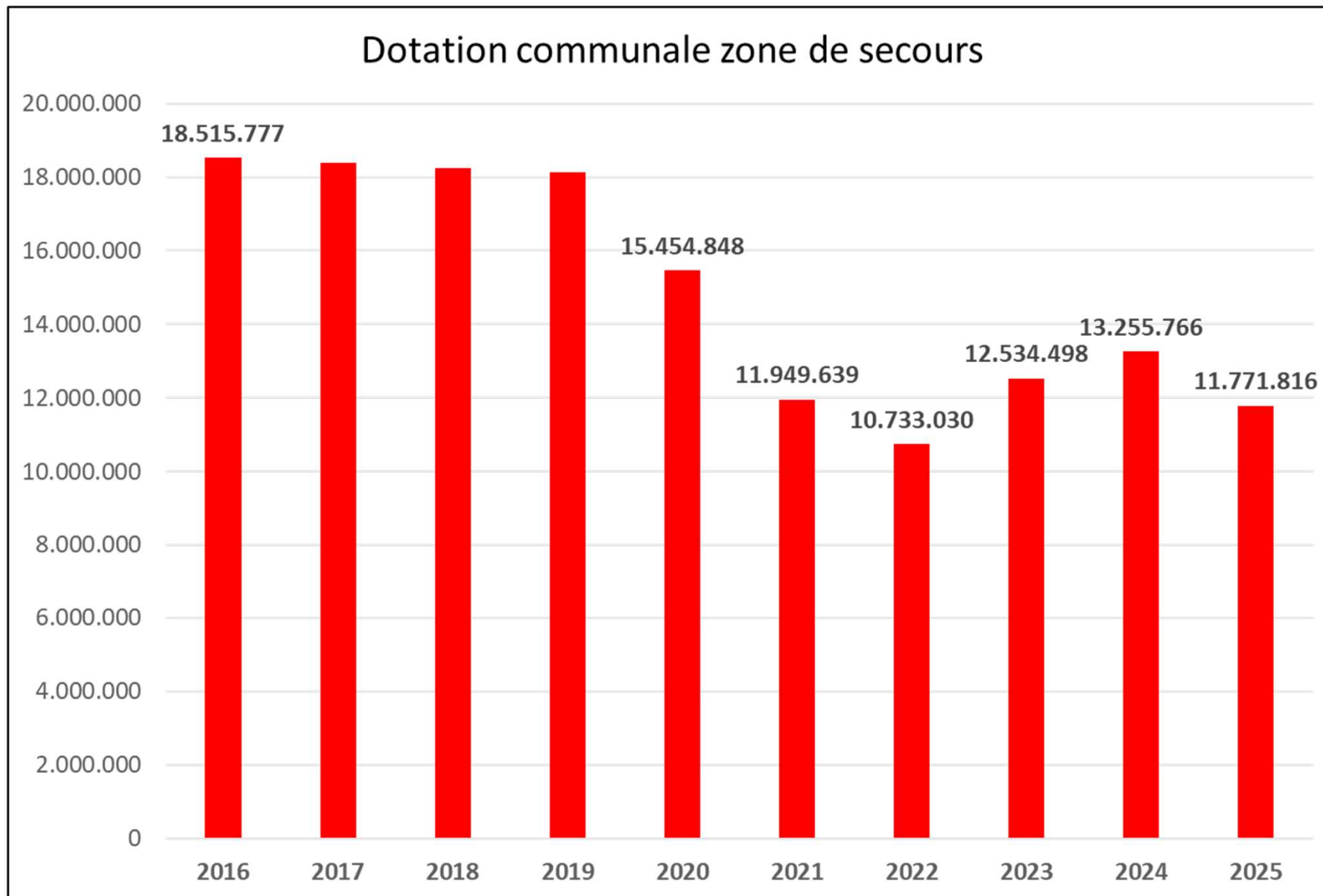


FOCUS

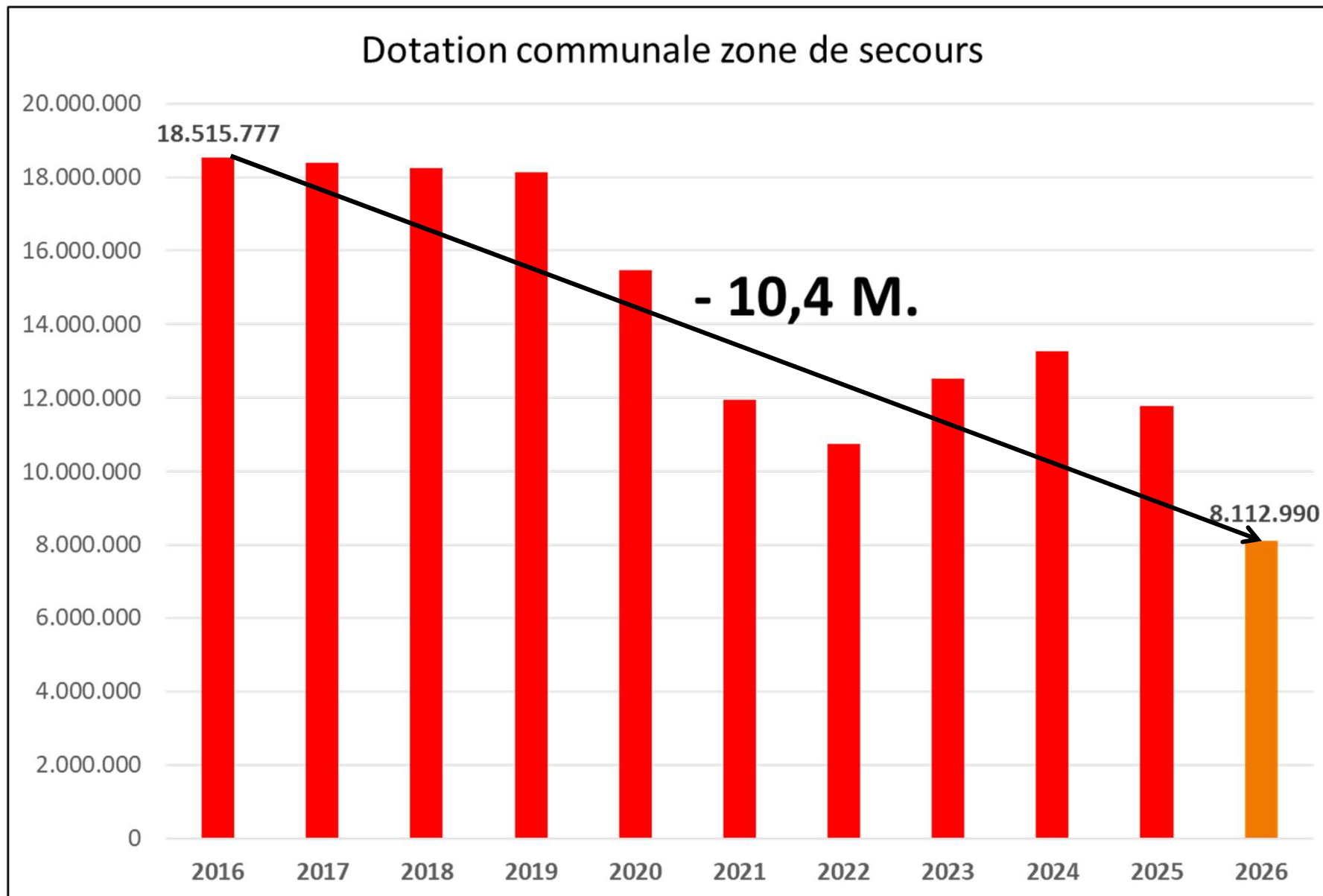


Adobe Stock | #601681

Dépenses de transferts



Dépenses de transferts



Dépenses de transferts

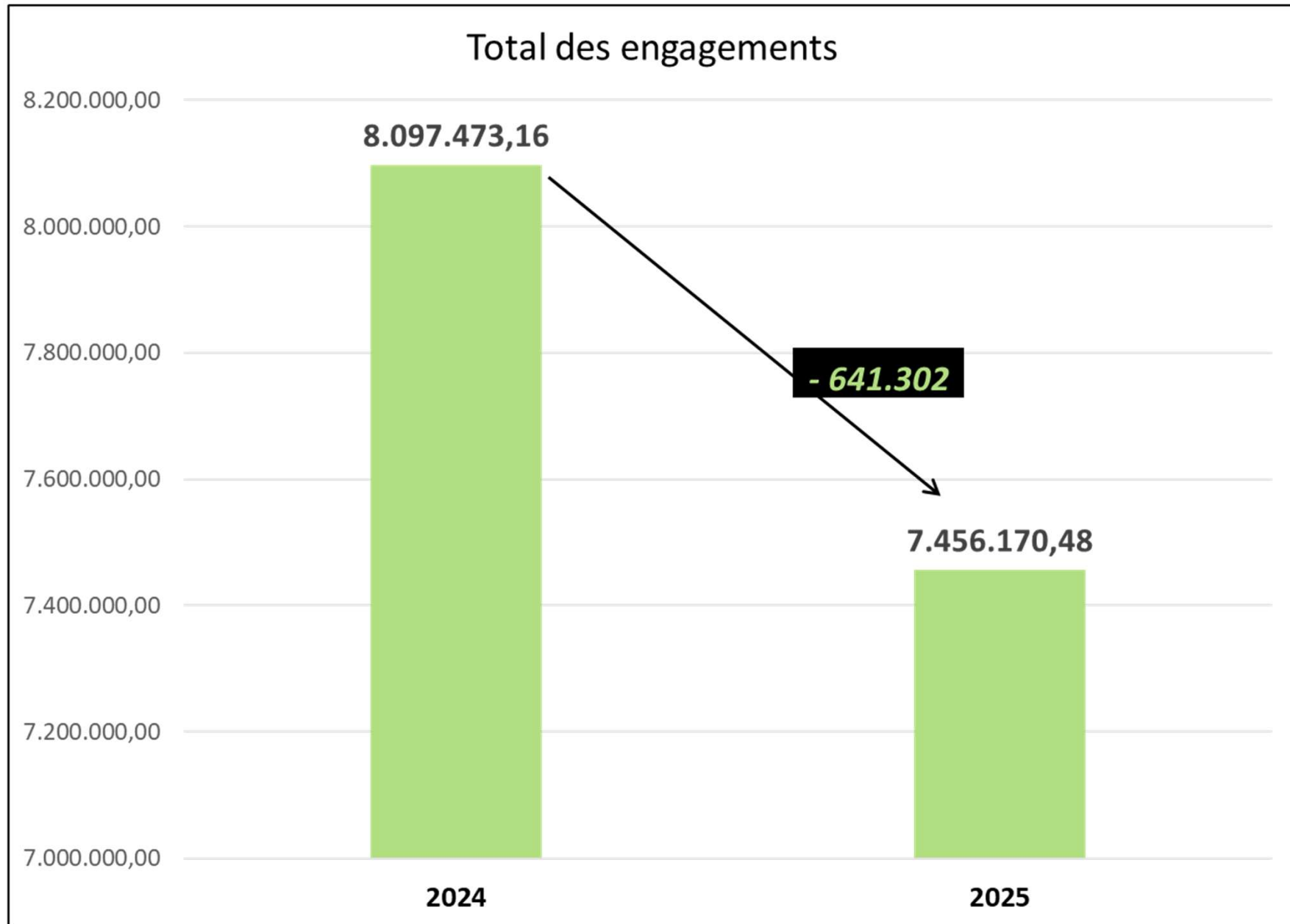


FOCUS

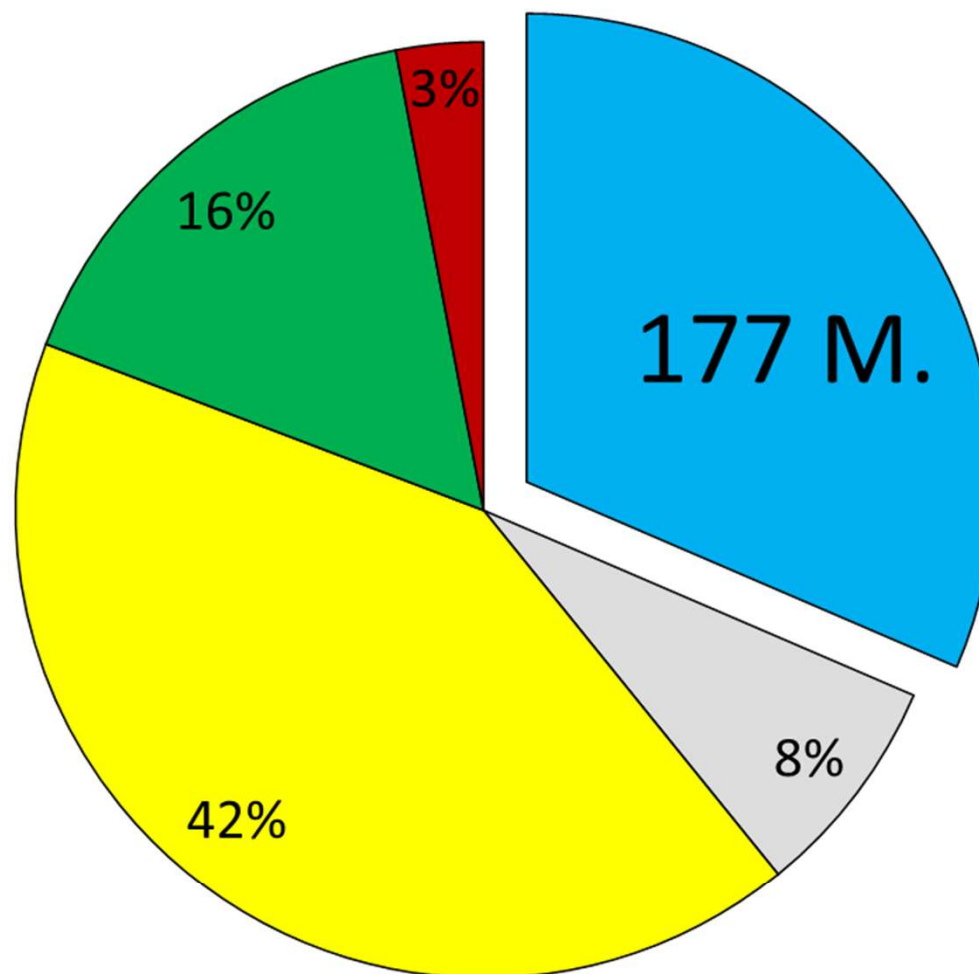
A.S.B.L.

Adobe Stock | #601681

Dépenses de transferts *A.S.B.L.*



Dépenses engagées ex. propre

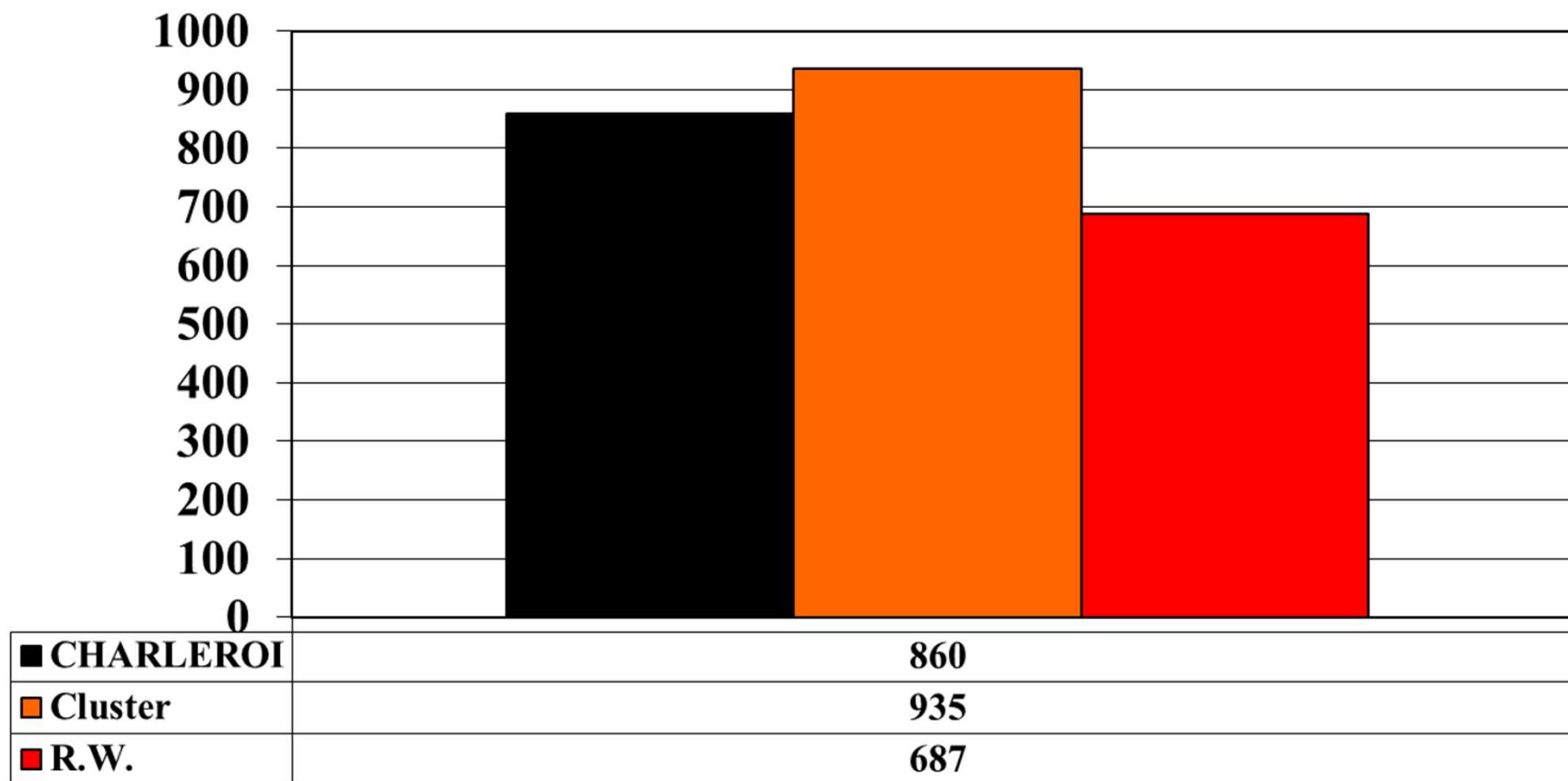


■ Personnel ■ Fonctionnement ■ Transferts ■ Dette ■ Prélèvements

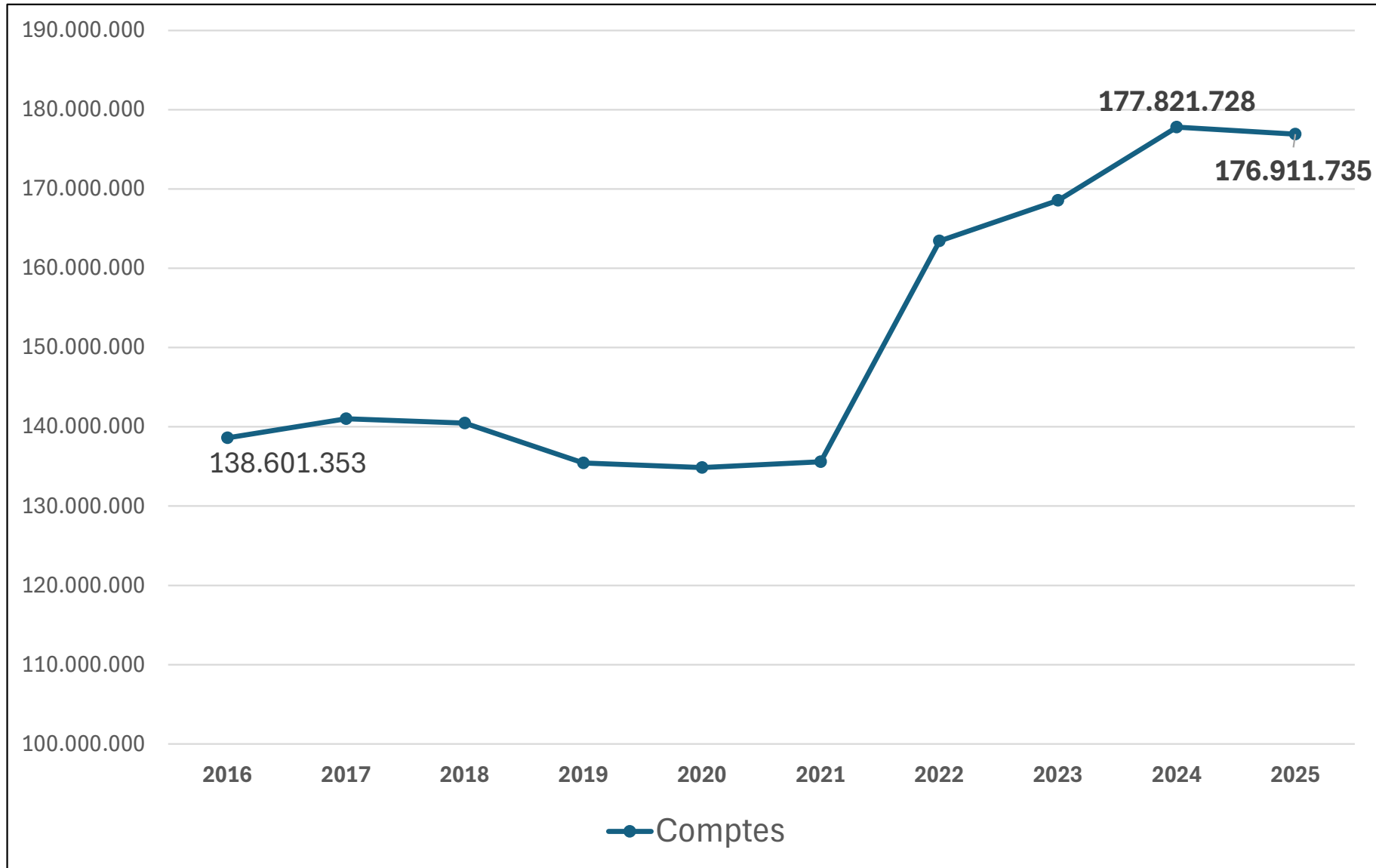
Dépenses de personnel



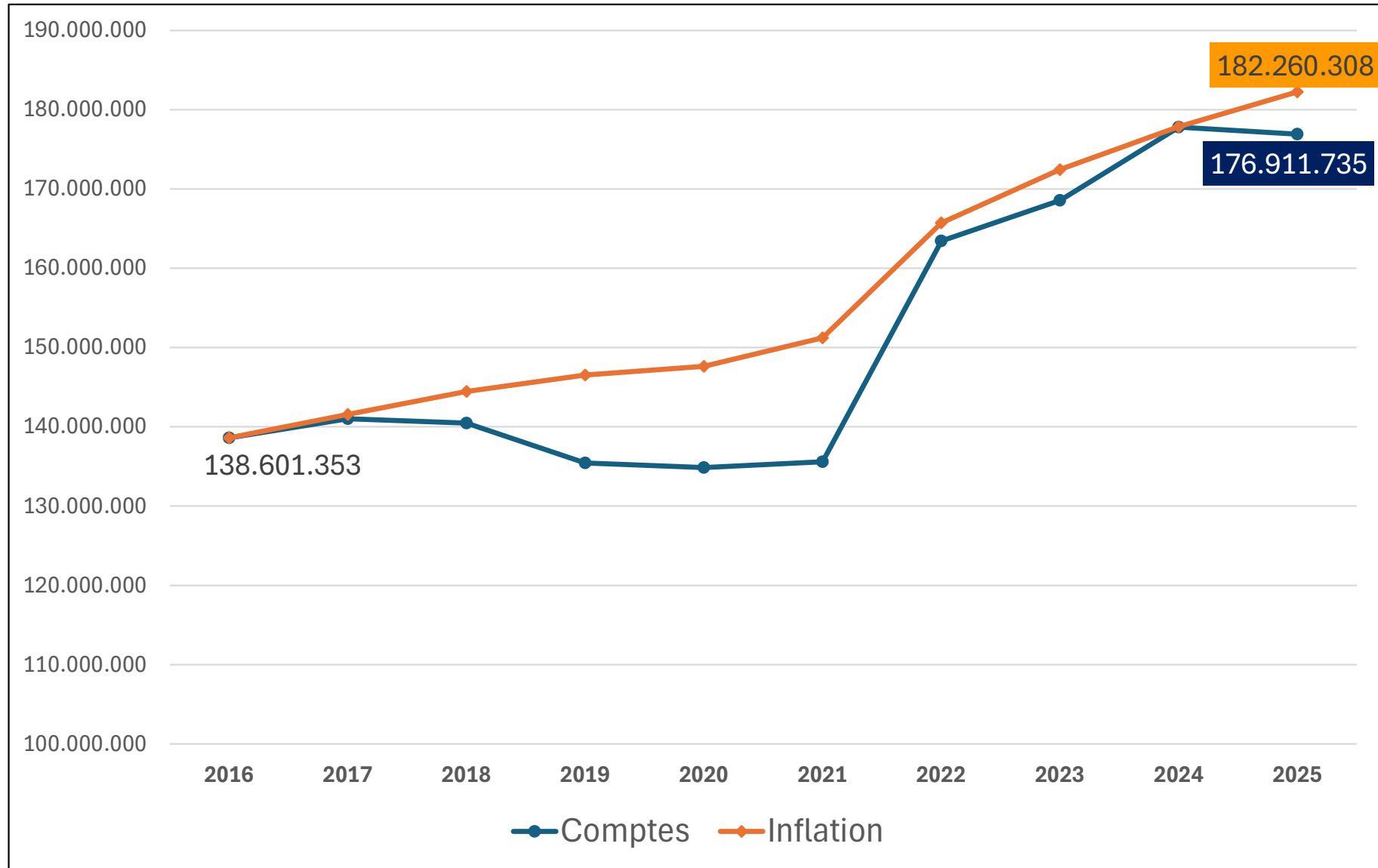
€/habitant



Dépenses de personnel



Dépenses de personnel

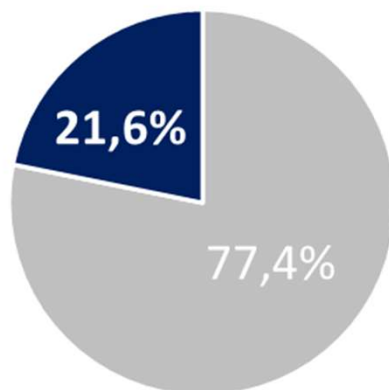


Dépenses de personnel

Charges de pensions

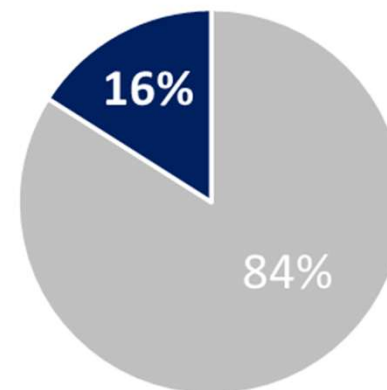


CHARLEROI



- Autres charges de personnel
- Pensions

WALLONIE

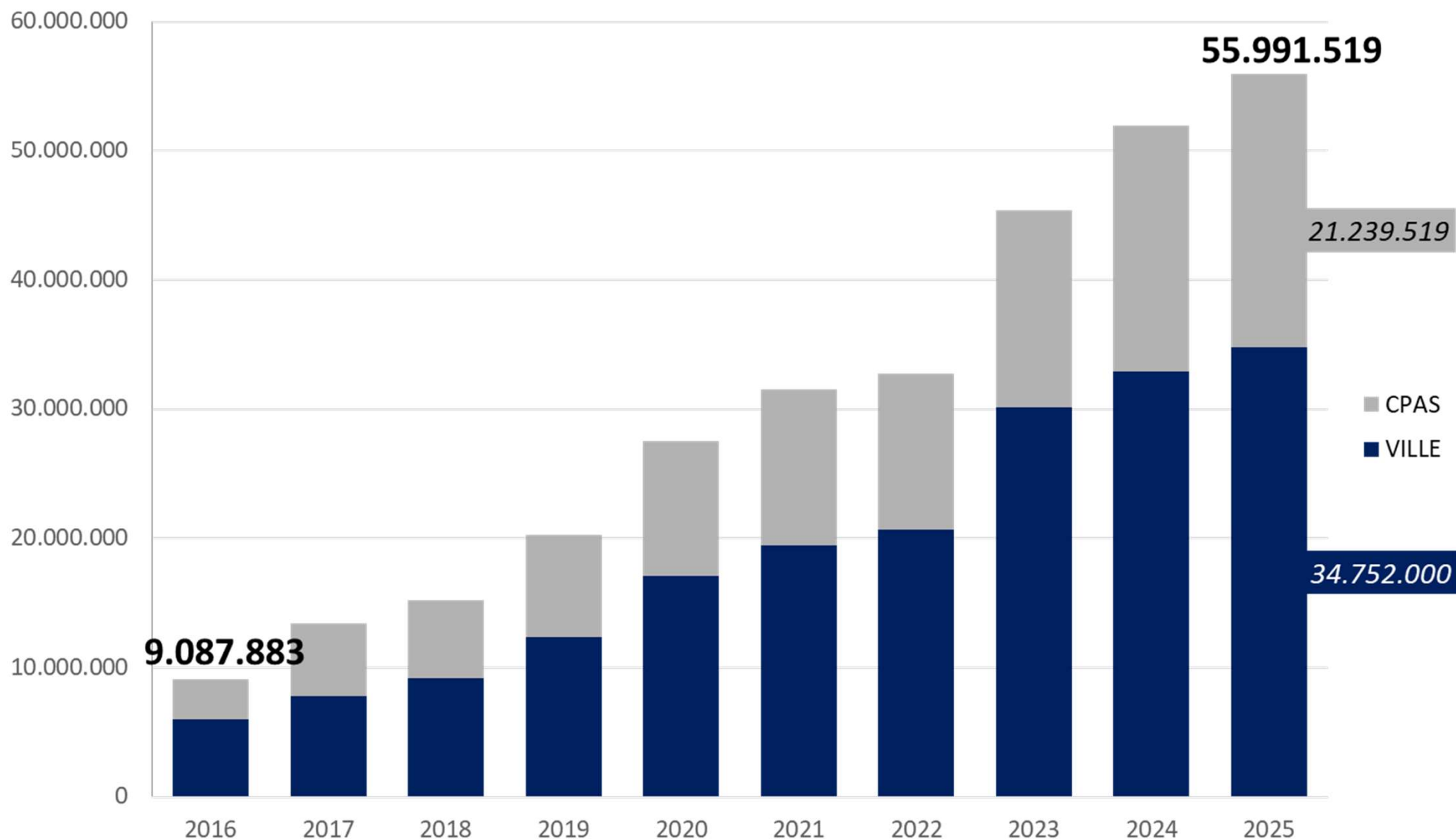


- Autres charges de personnel
- Pensions

Dépenses de personnel



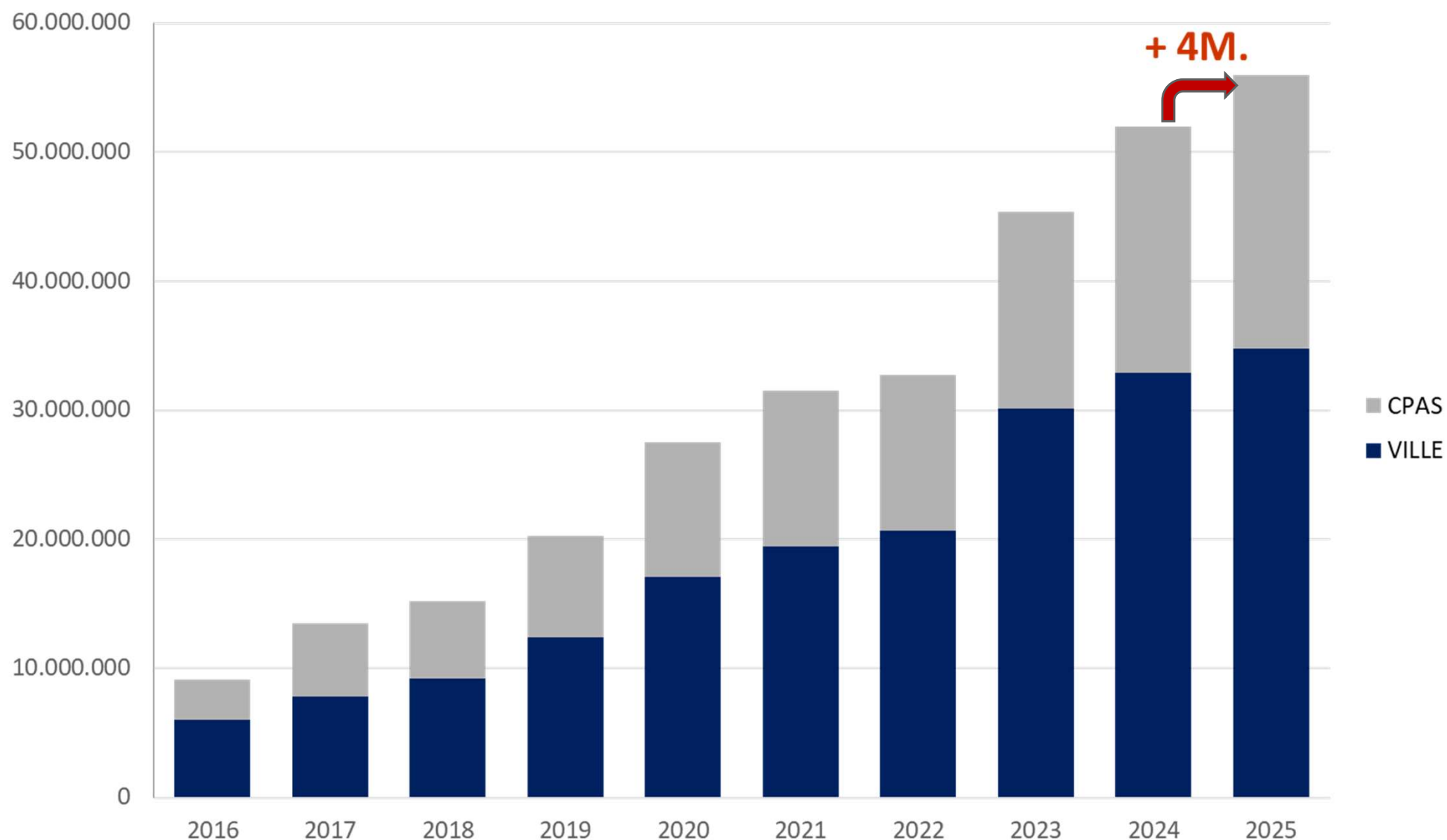
Cotisations de responsabilisation VILLE + CPAS



Dépenses de personnel



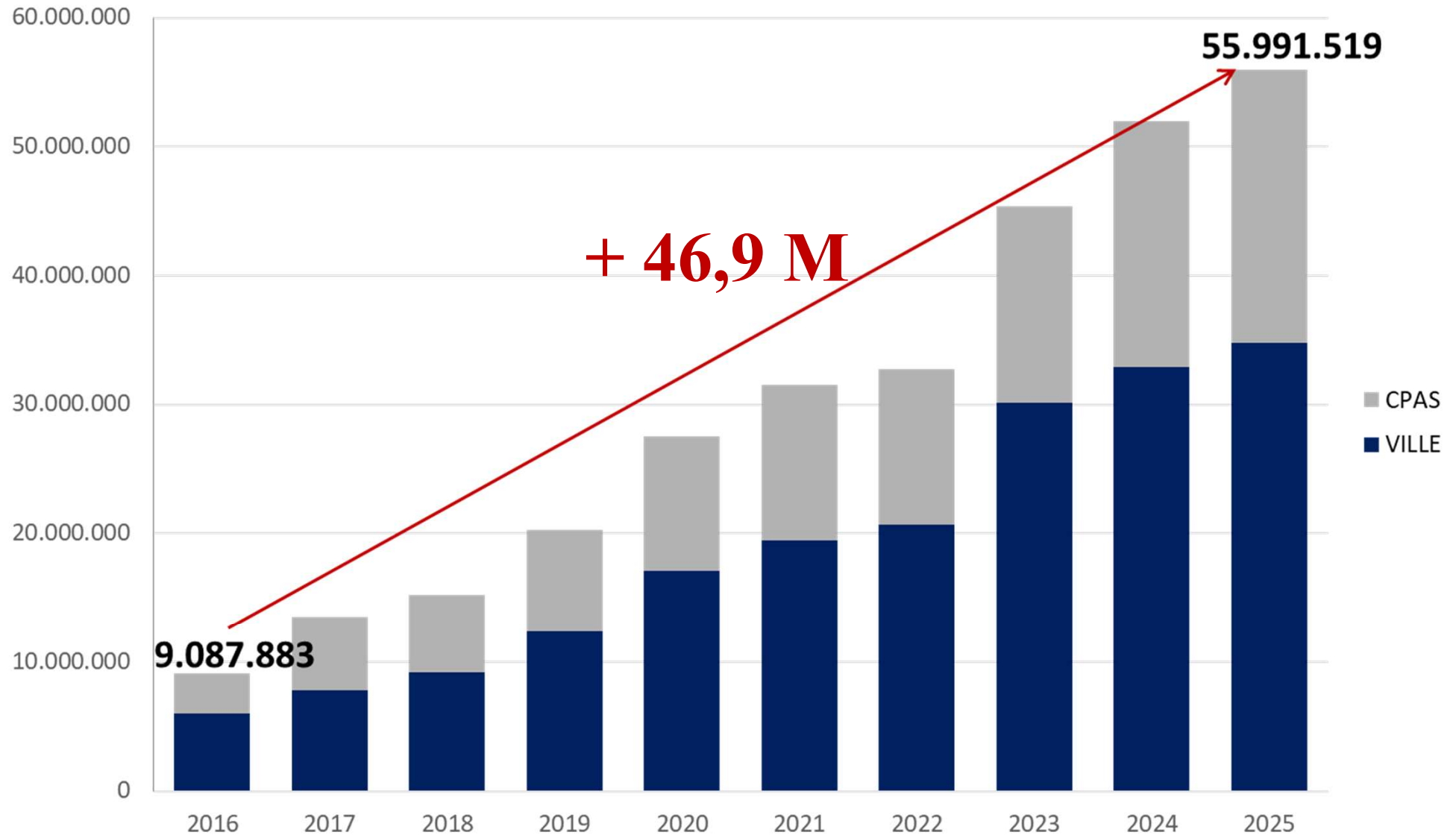
Cotisations de responsabilisation VILLE + CPAS



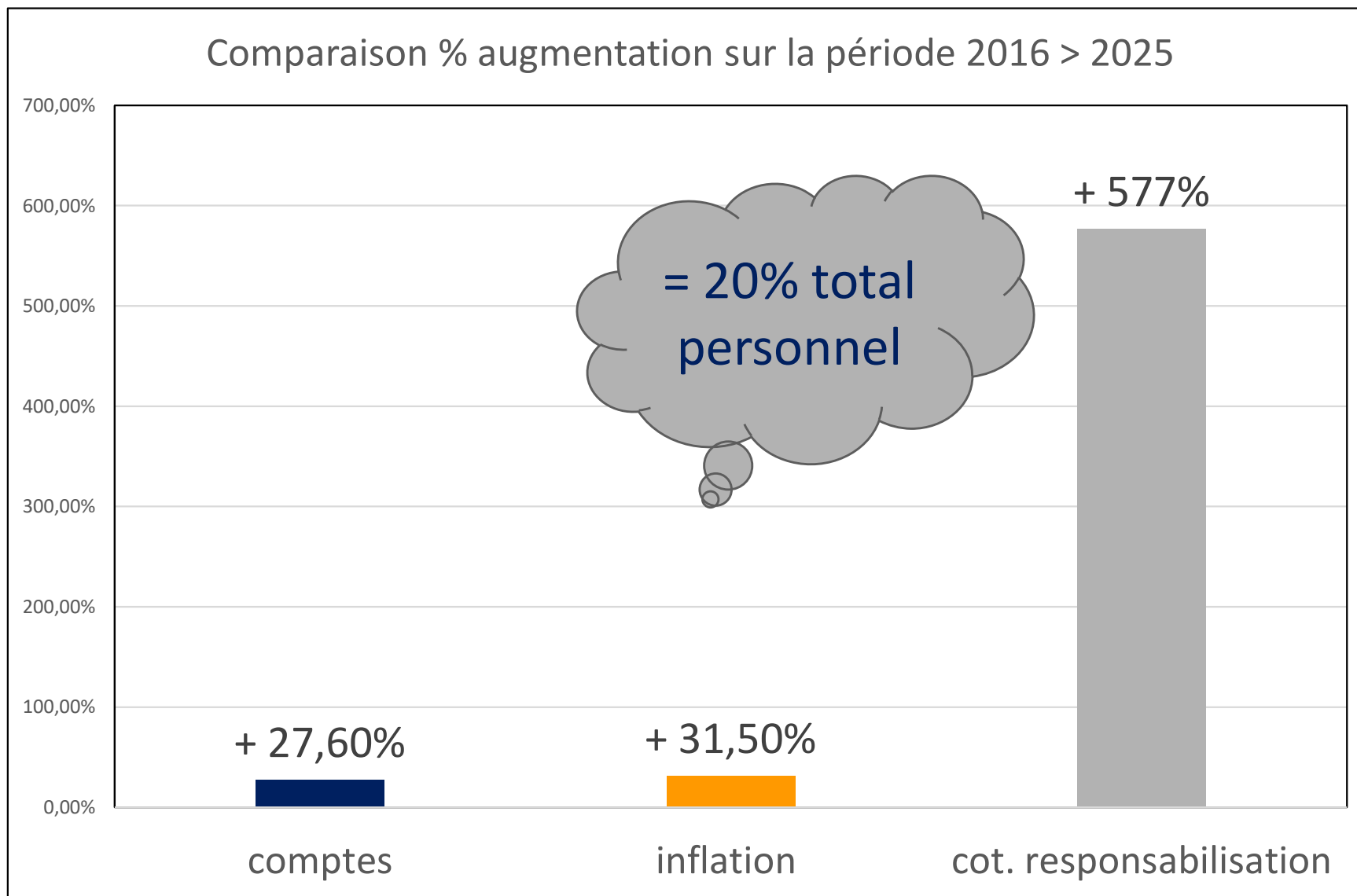
Dépenses de personnel



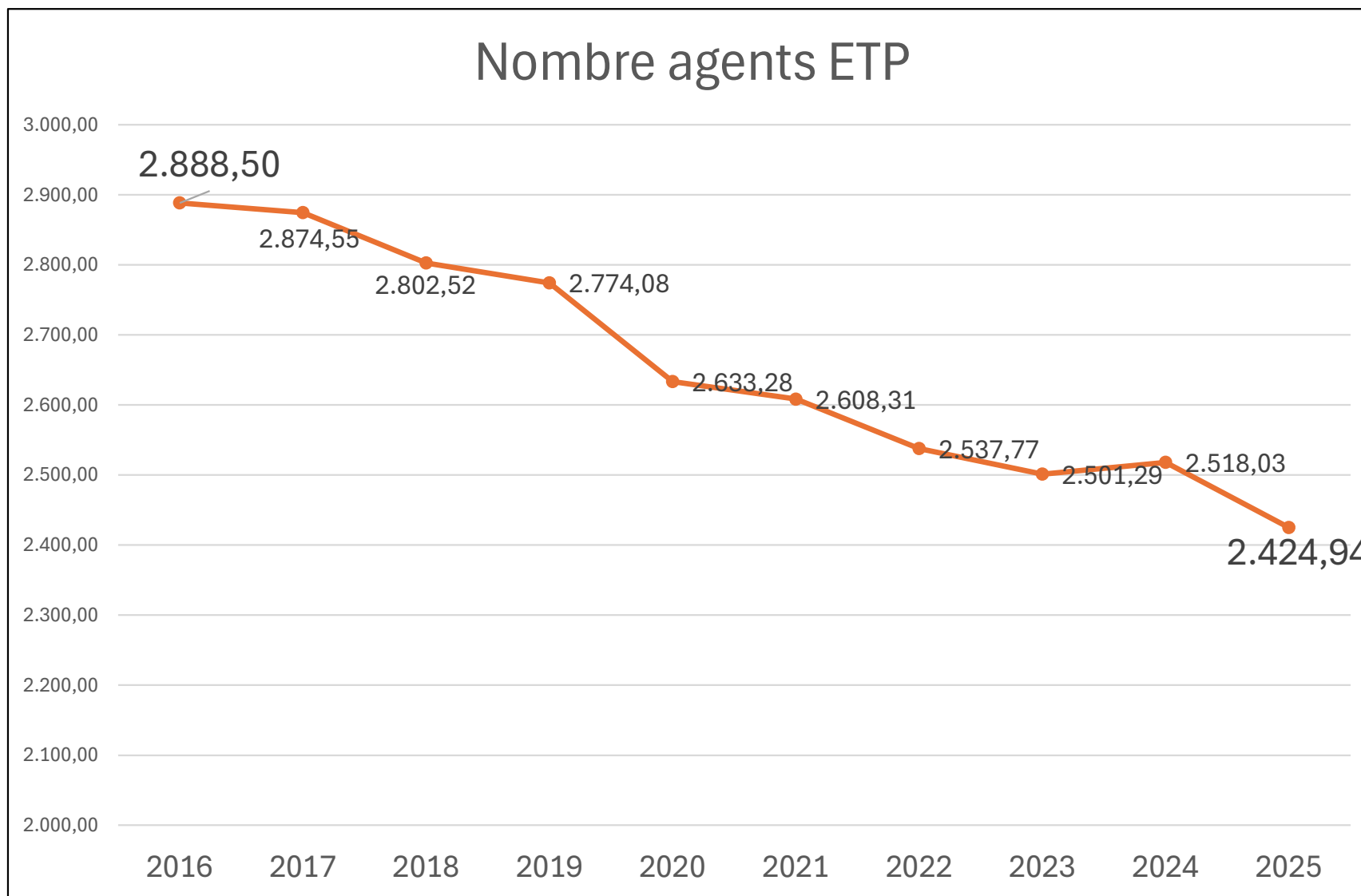
Cotisations de responsabilisation VILLE + CPAS



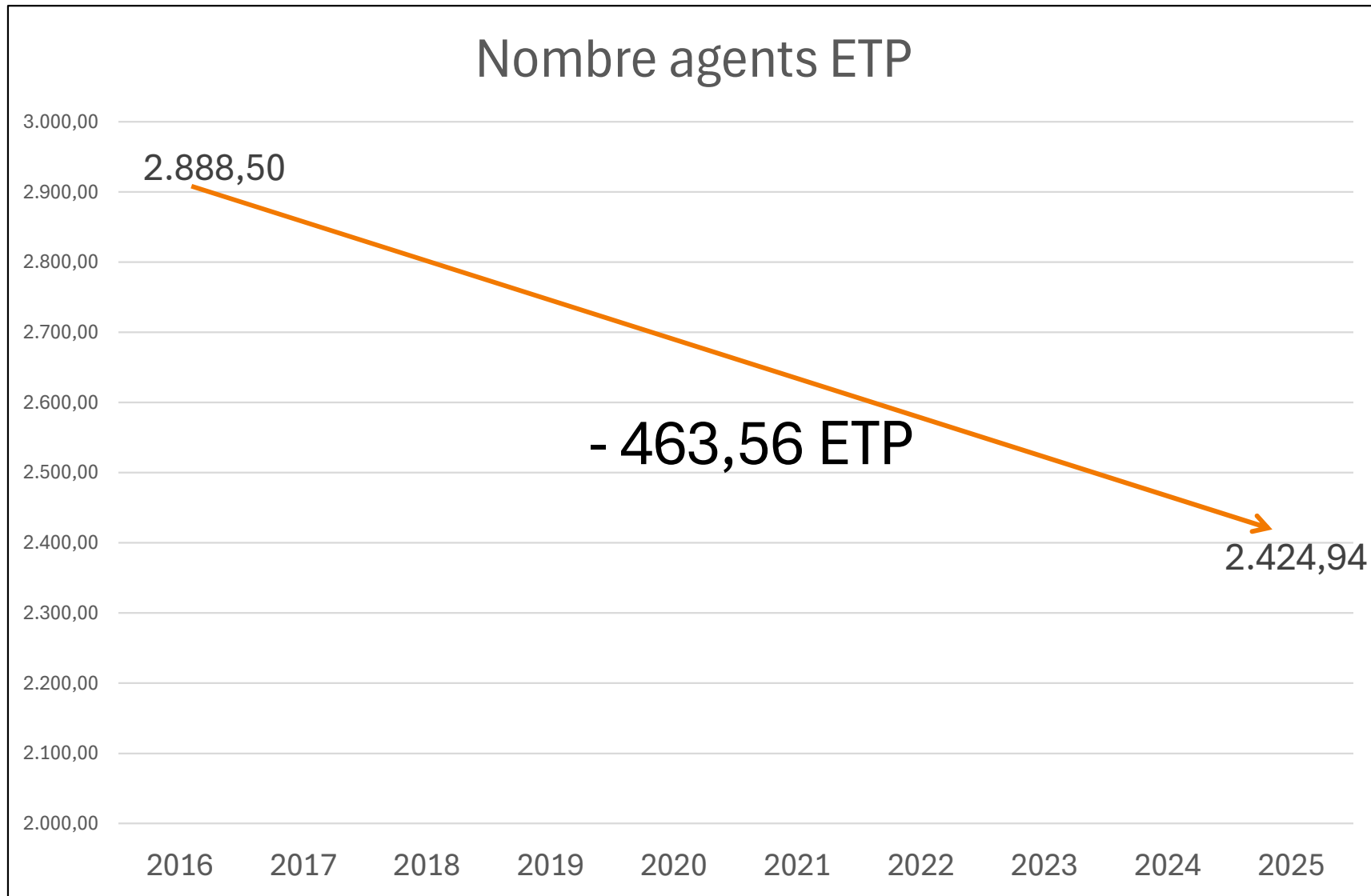
Dépenses de personnel



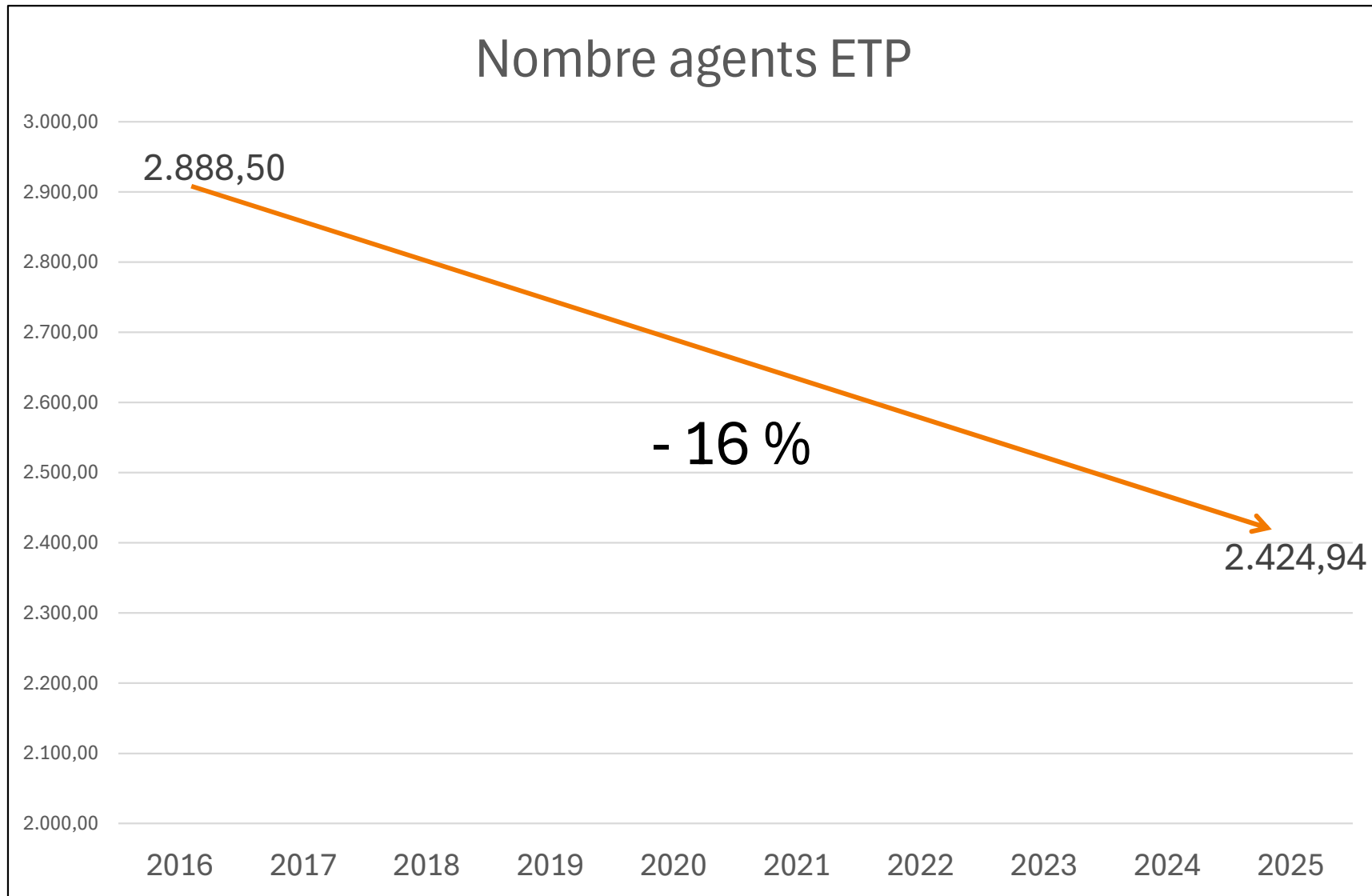
Dépenses de personnel



Dépenses de personnel



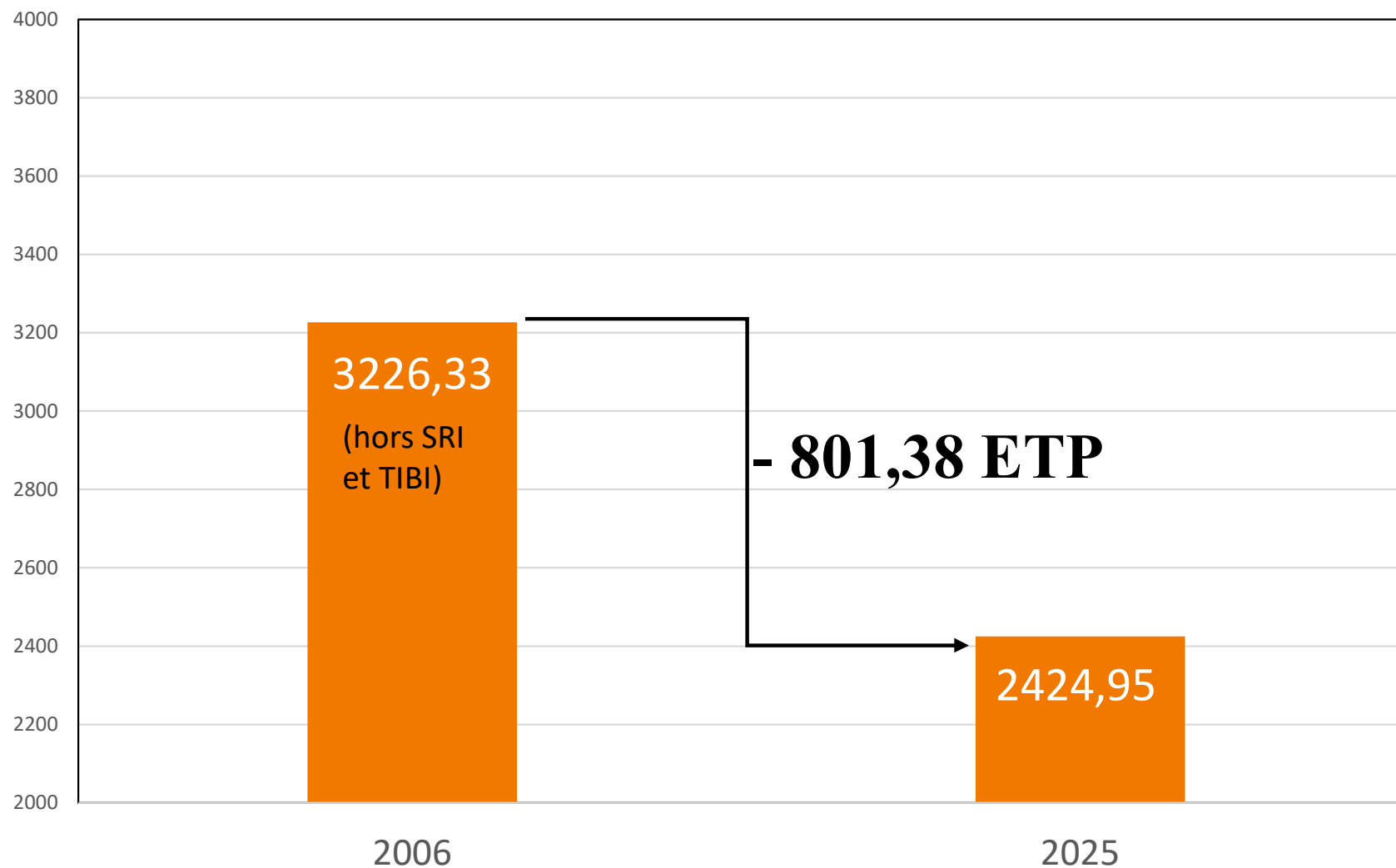
Dépenses de personnel



Dépenses de personnel



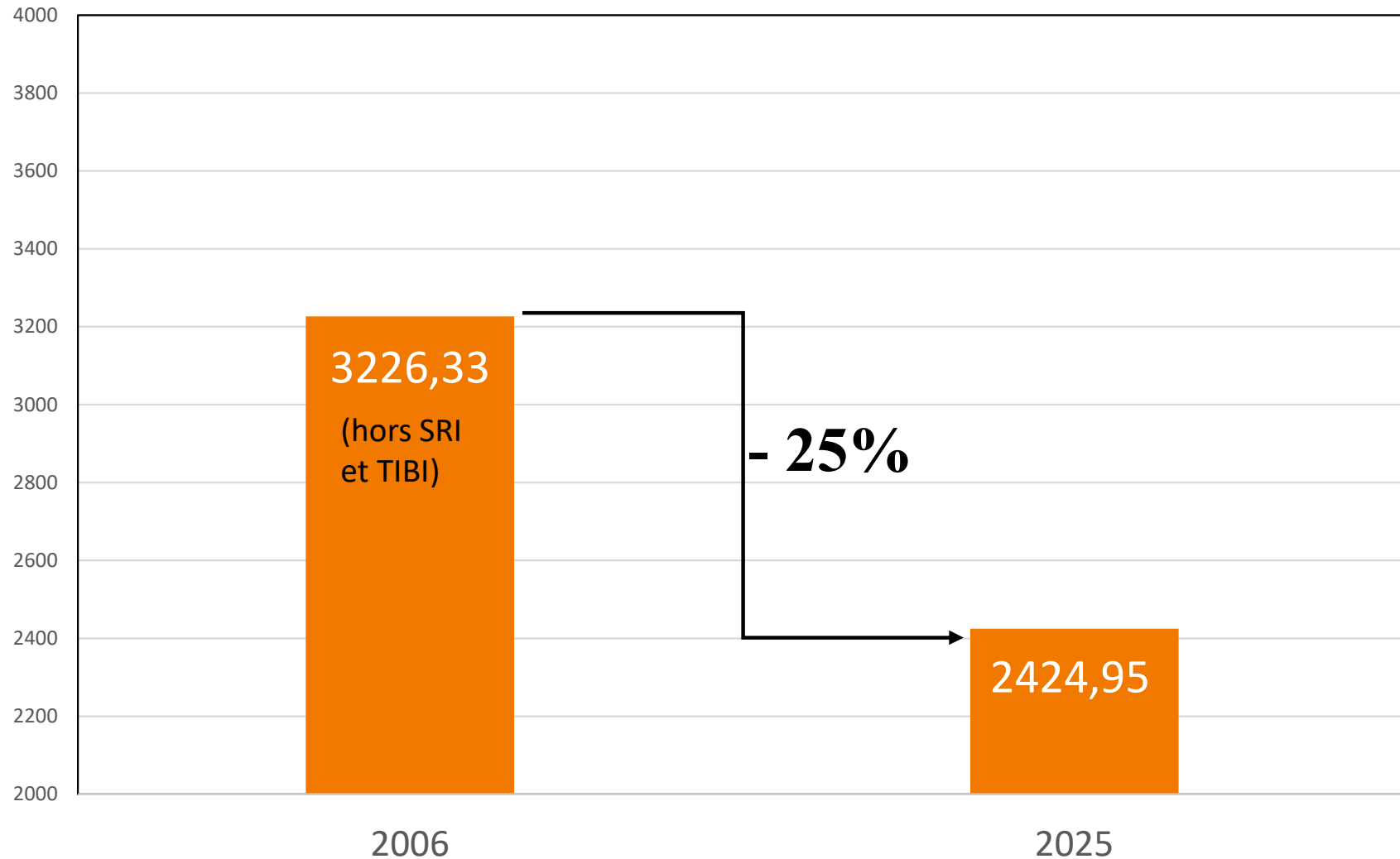
Evolution ETP depuis 2006



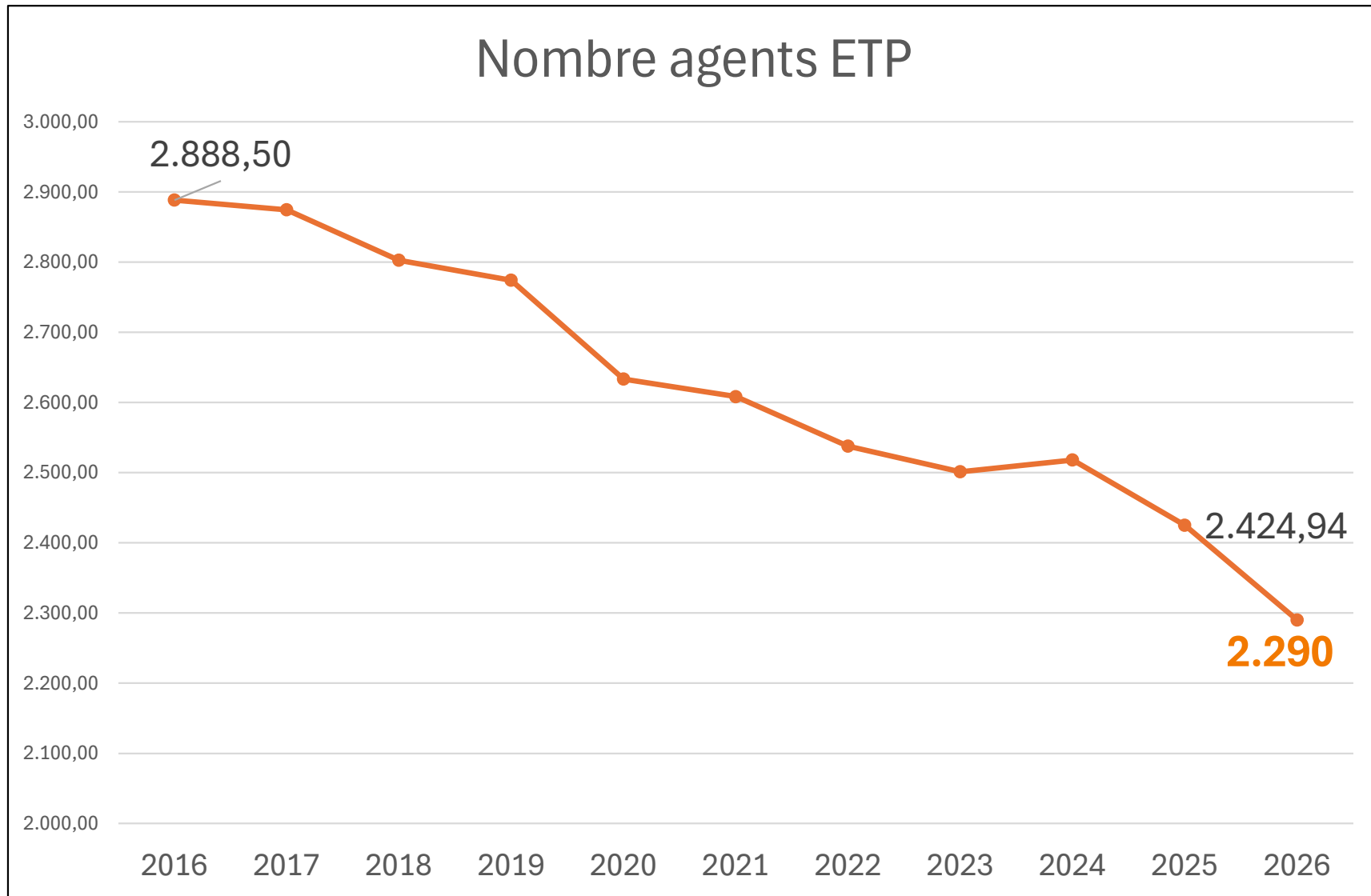
Dépenses de personnel



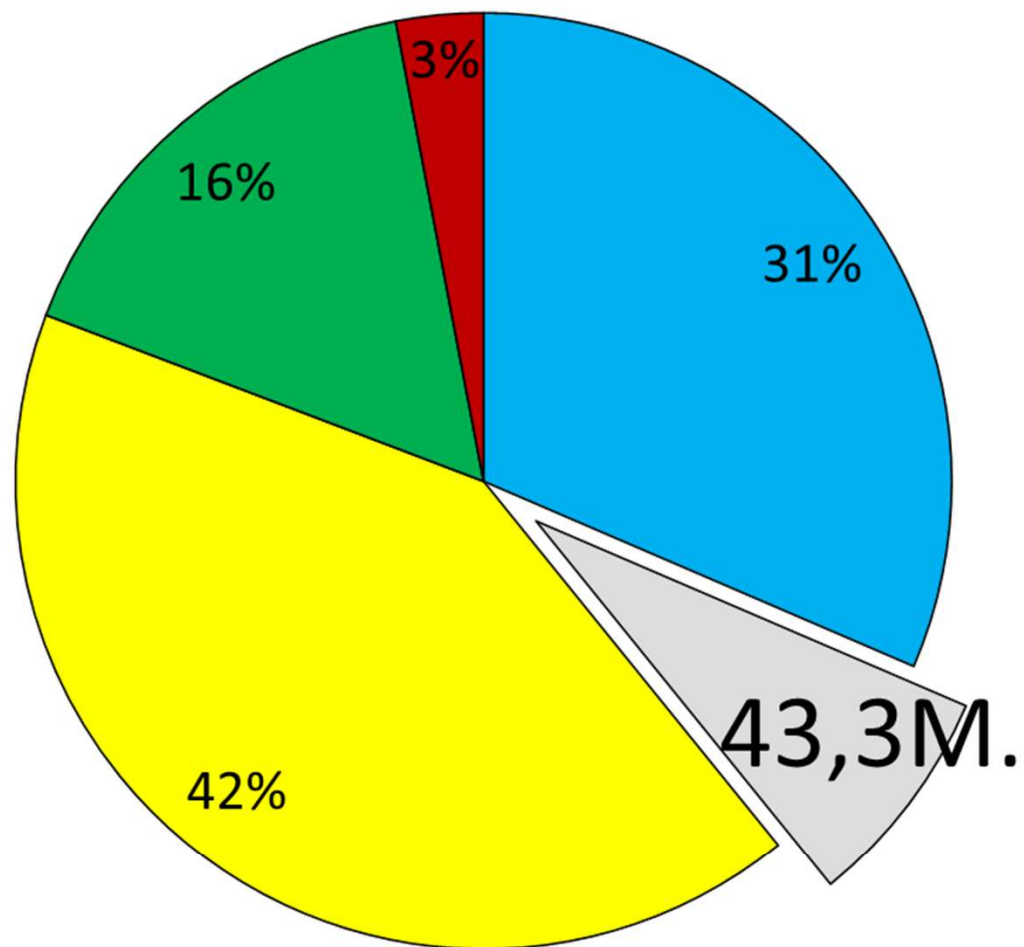
Evolution ETP depuis 2006



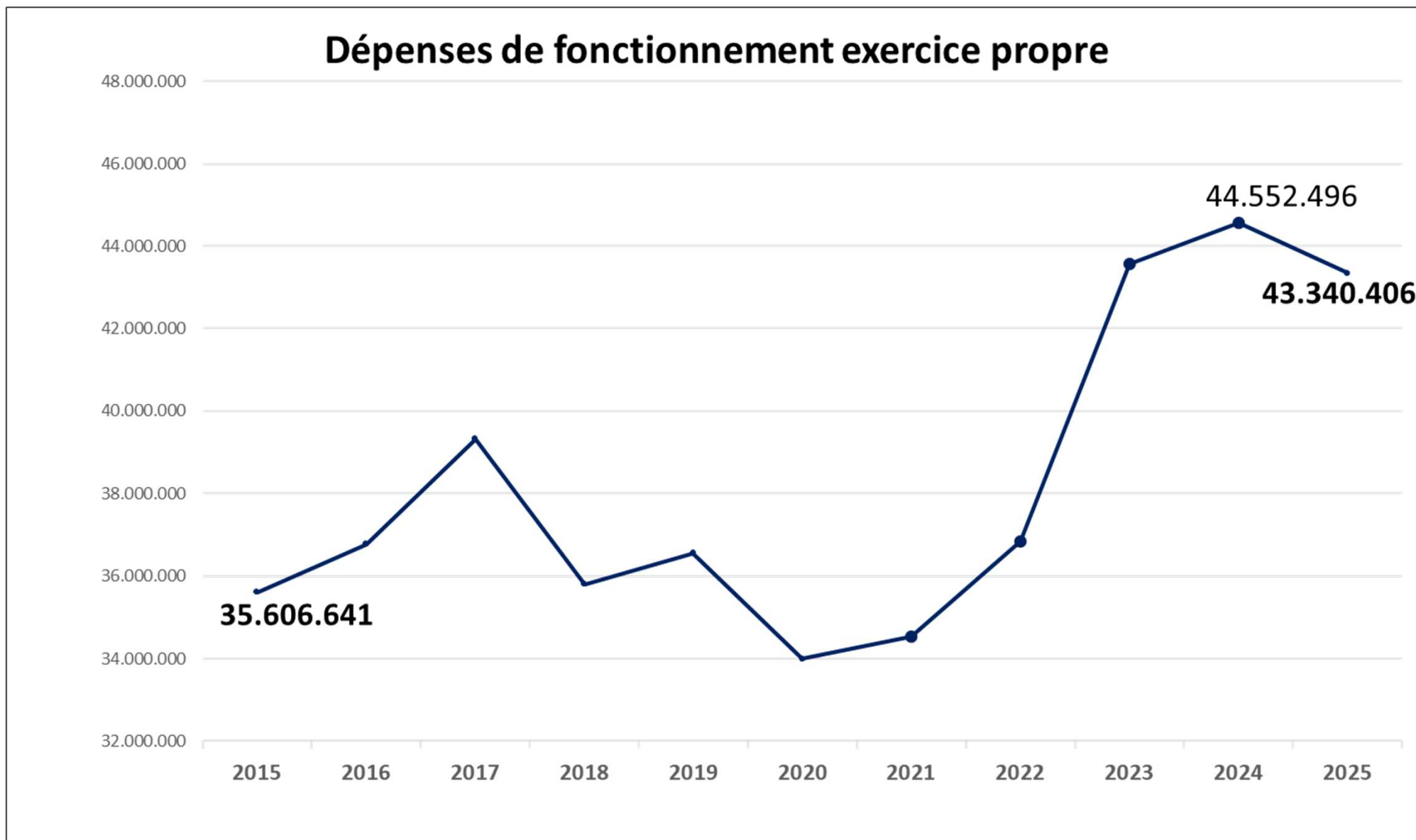
Dépenses de personnel

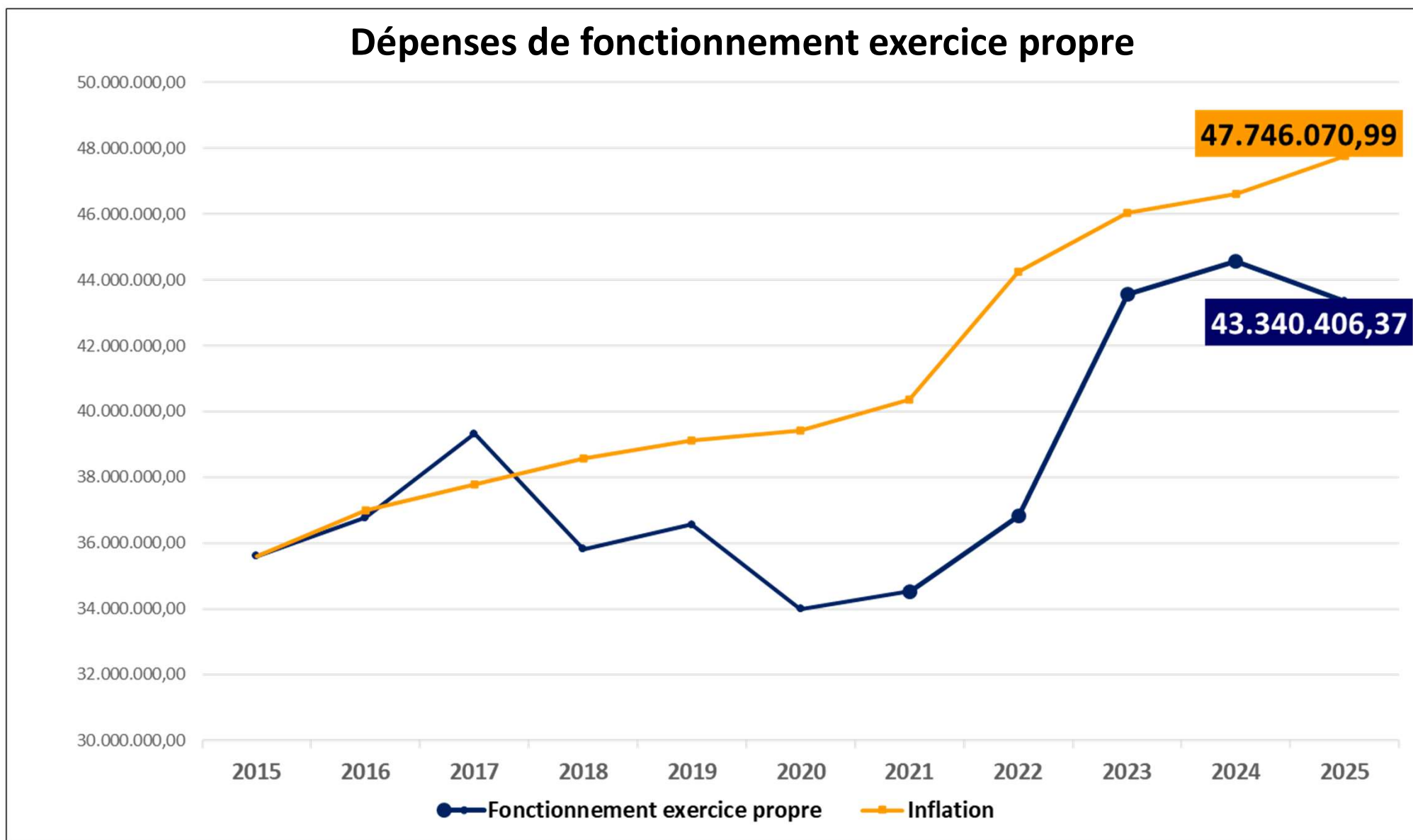


Dépenses engagées ex. propre



■ Personnel ■ Fonctionnement ■ Transferts ■ Dette ■ Prélèvements

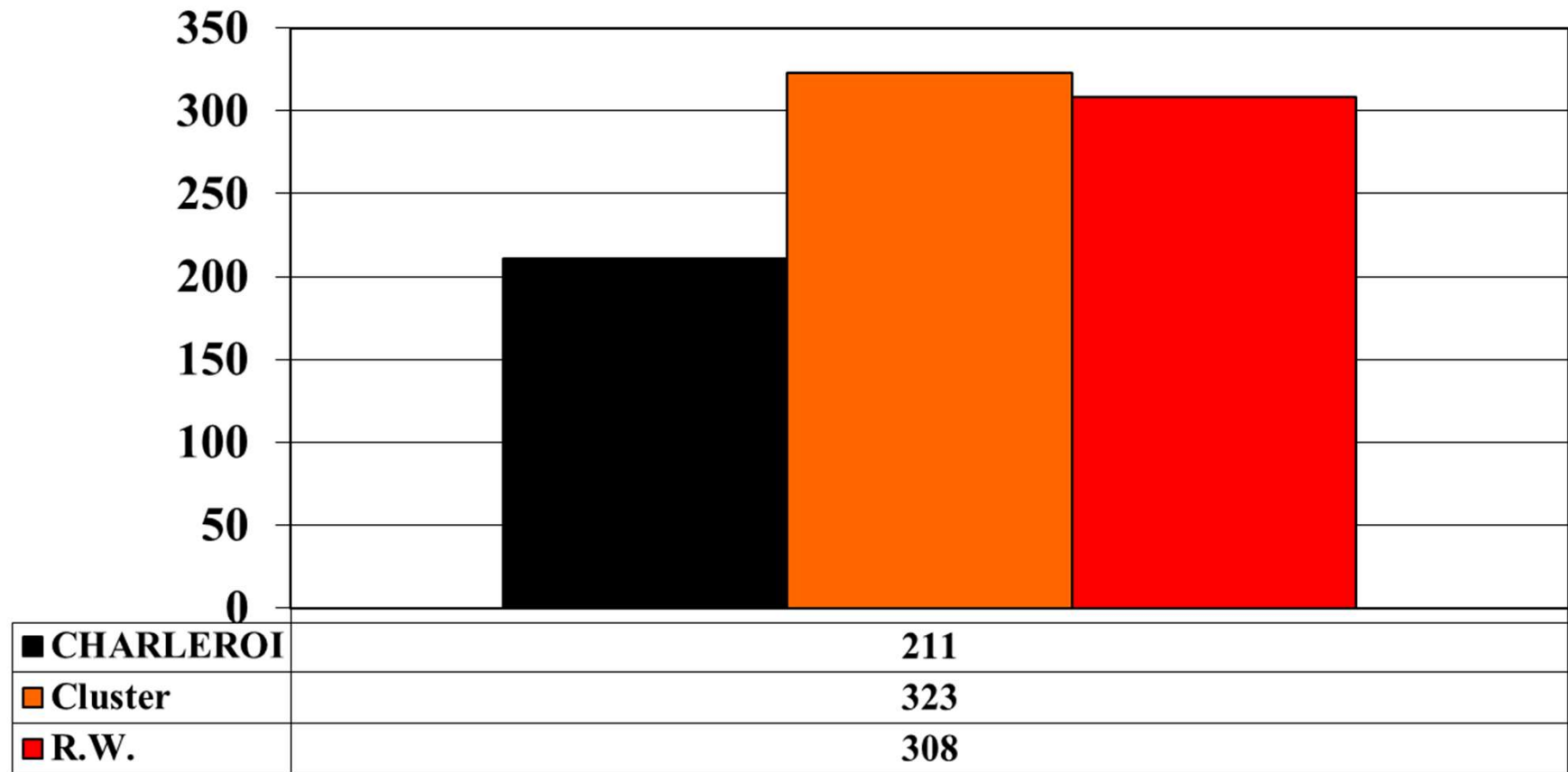




Dépenses de fonctionnement



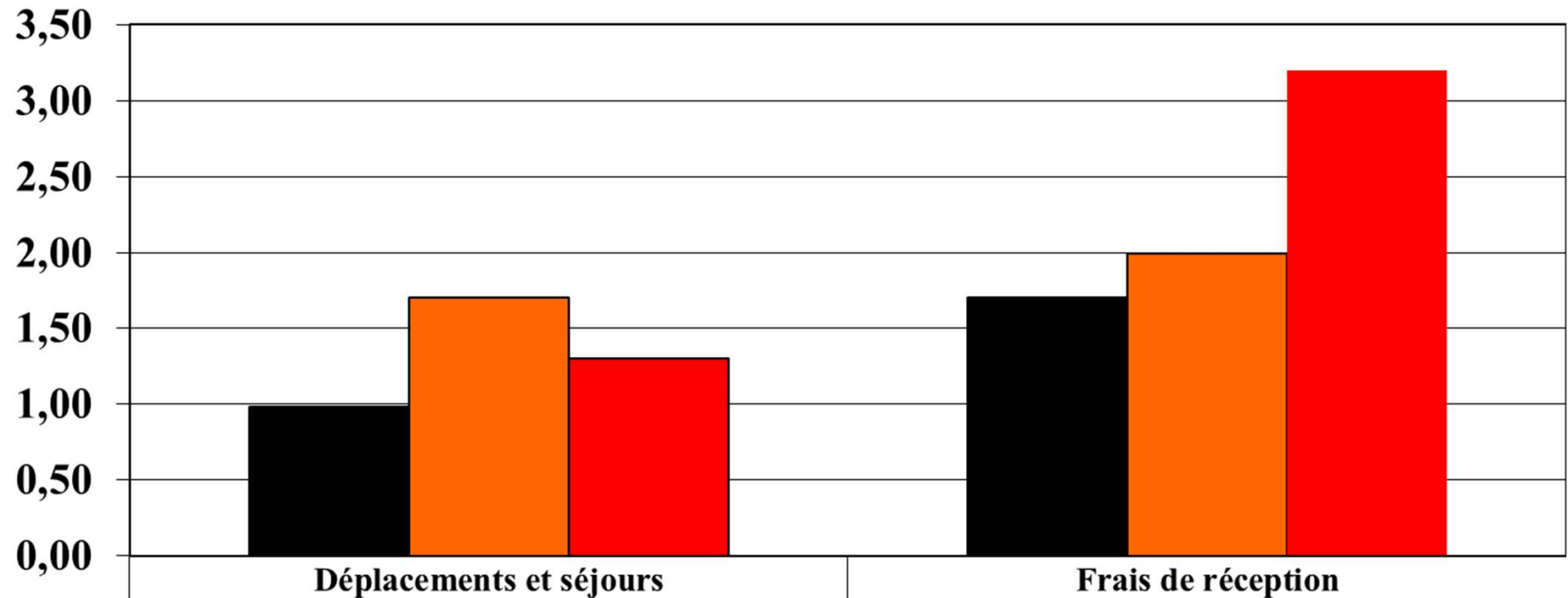
€/habitant



Dépenses de fonctionnement

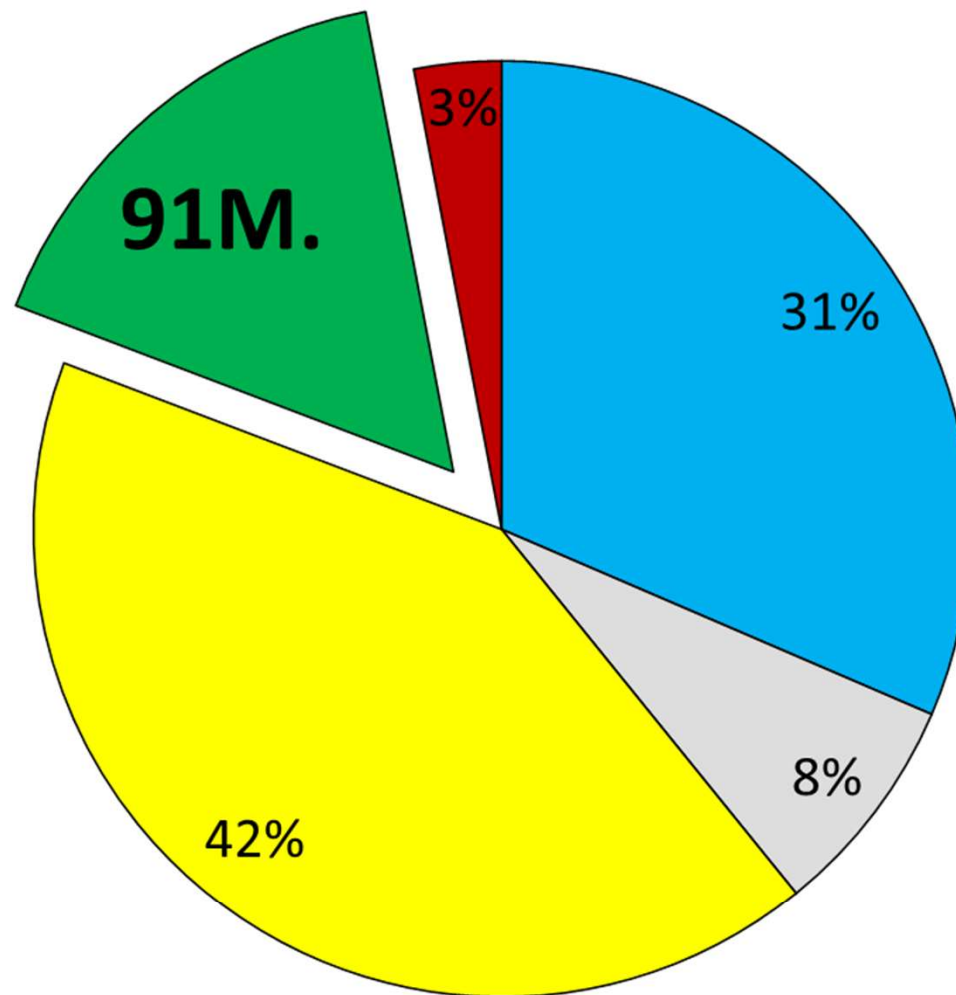


€/habitant



■ CHARLEROI	0,98	1,7
■ Cluster	1,7	2
■ R.W.	1,3	3,2

Dépenses engagées ex. propre

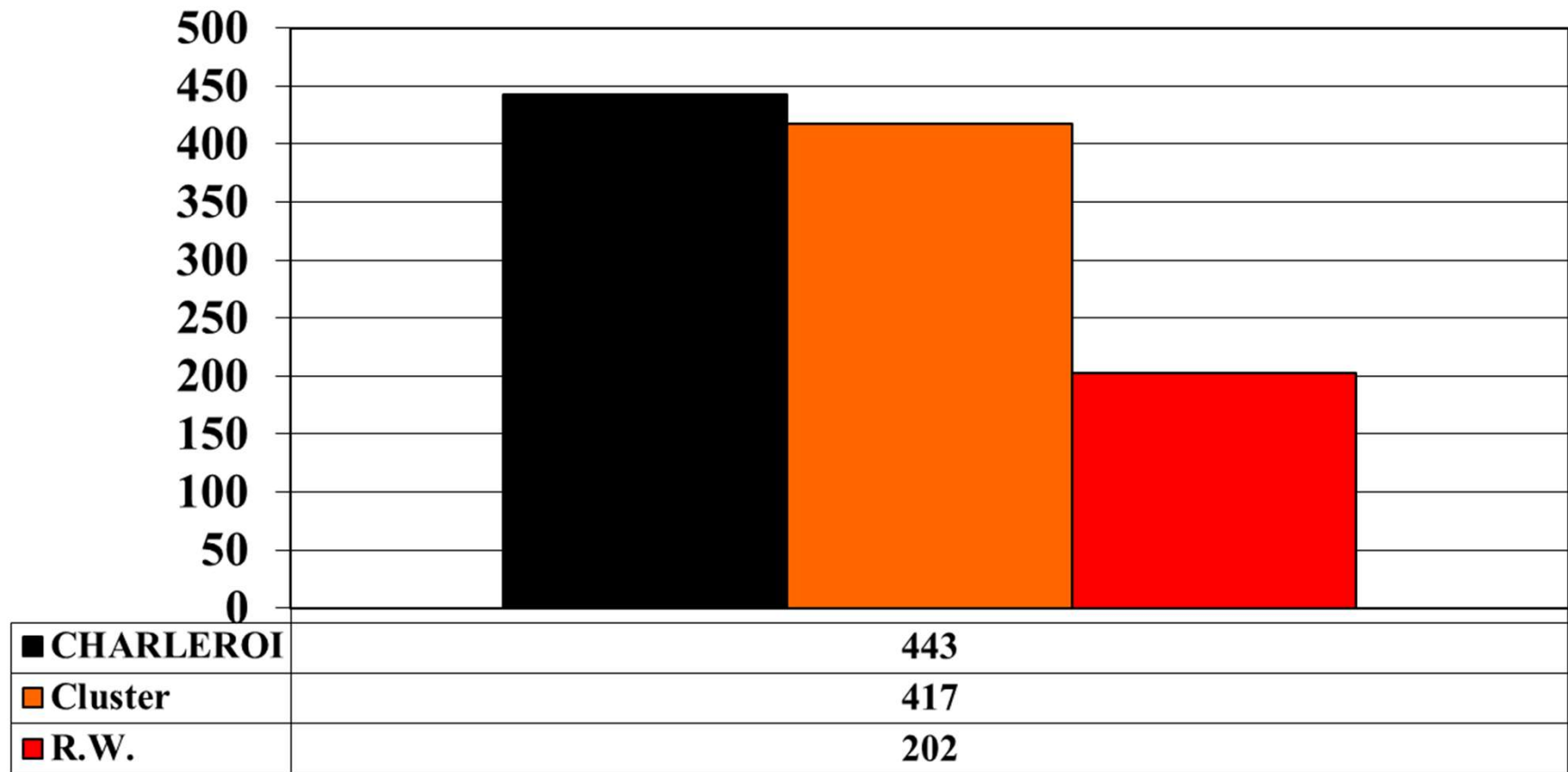


■ Personnel ■ Fonctionnement ■ Transferts ■ Dette ■ Prélèvements

Dépenses de dette



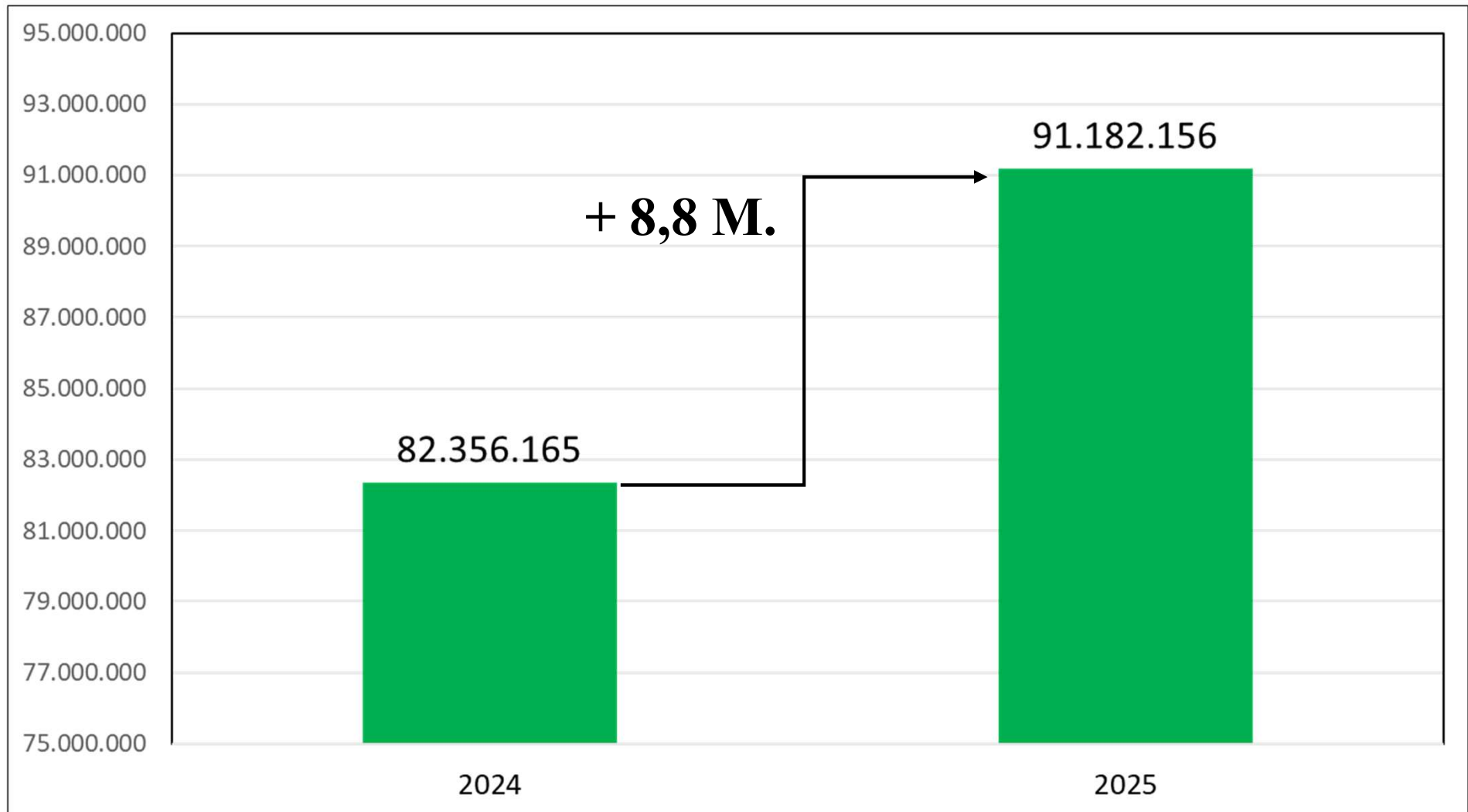
€/habitant



Dépenses de dette



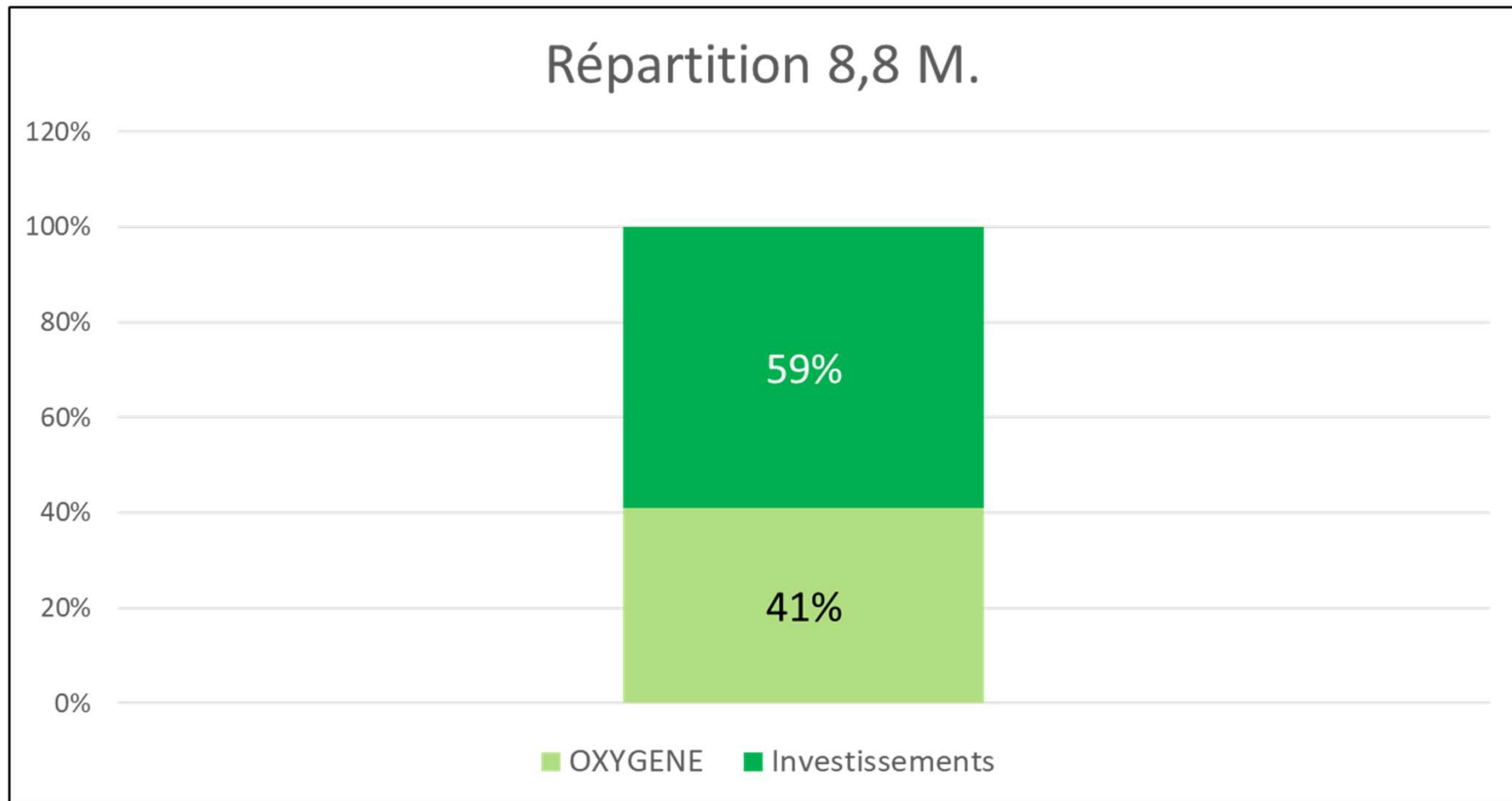
Evolution 2024 > 2025



Dépenses de dette



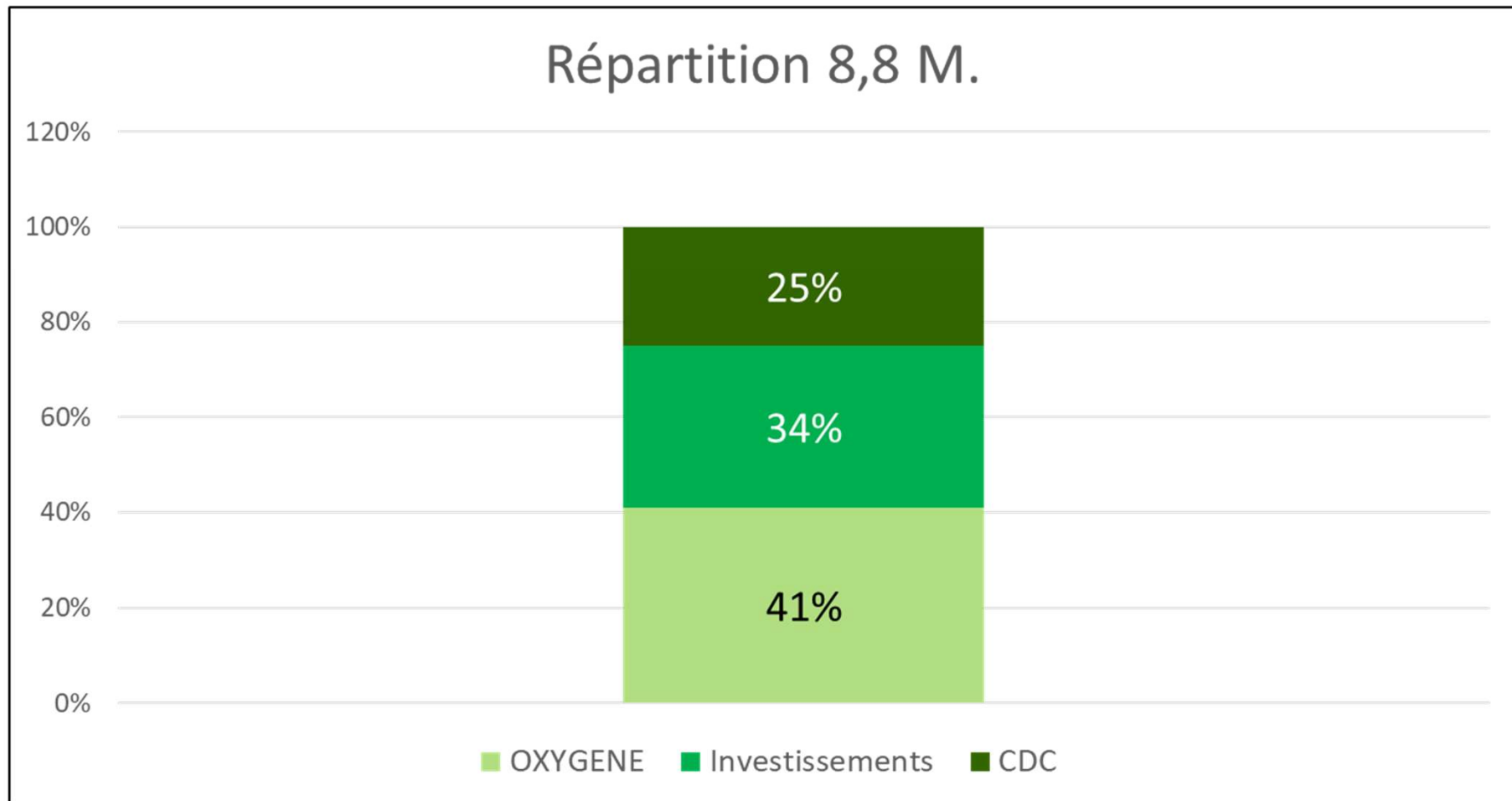
Evolution 2024 > 2025



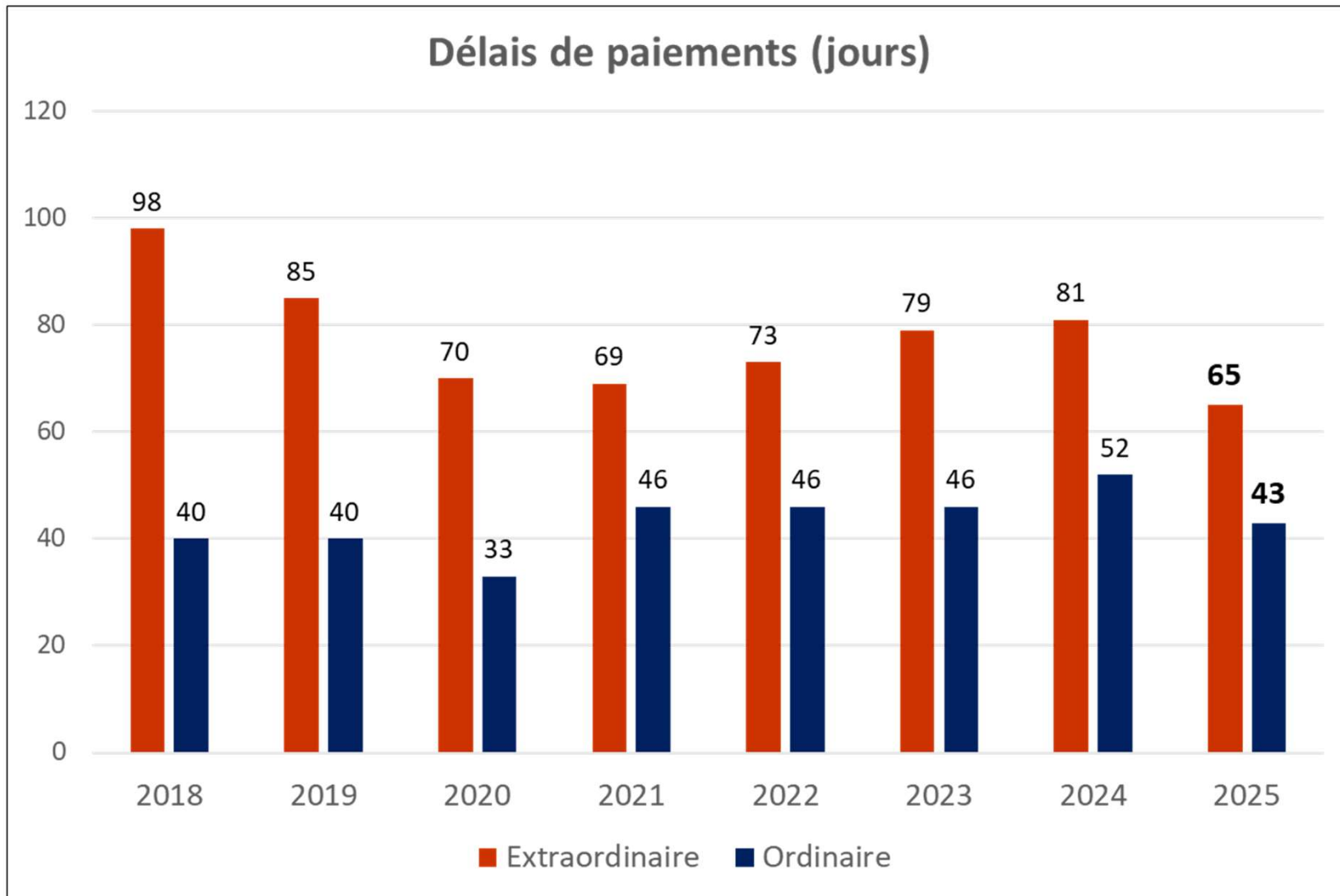
Dépenses de dette



Evolution 2024 > 2025



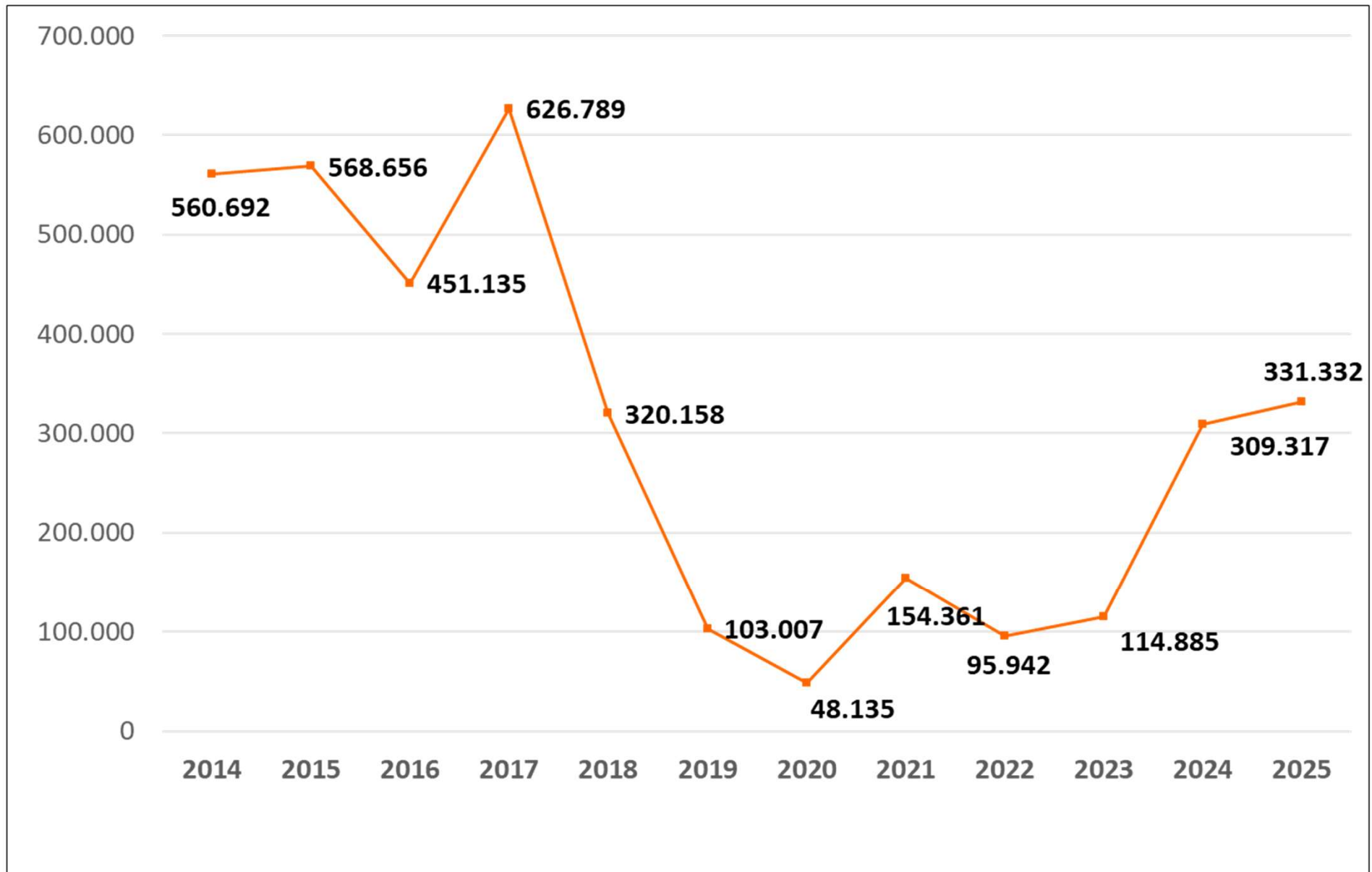
Intérêts de retard



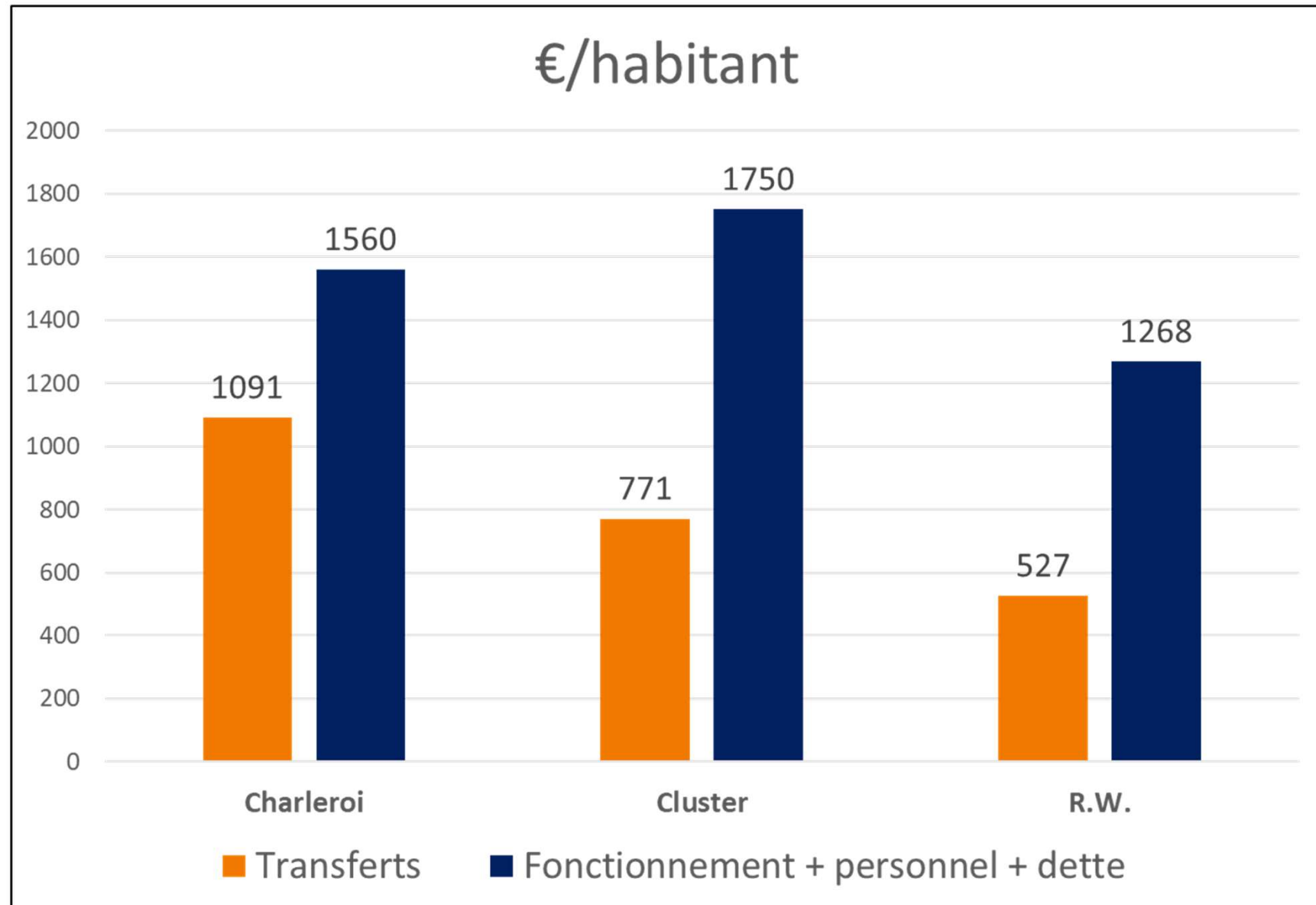


Intérêts de retard

(hors transactions)



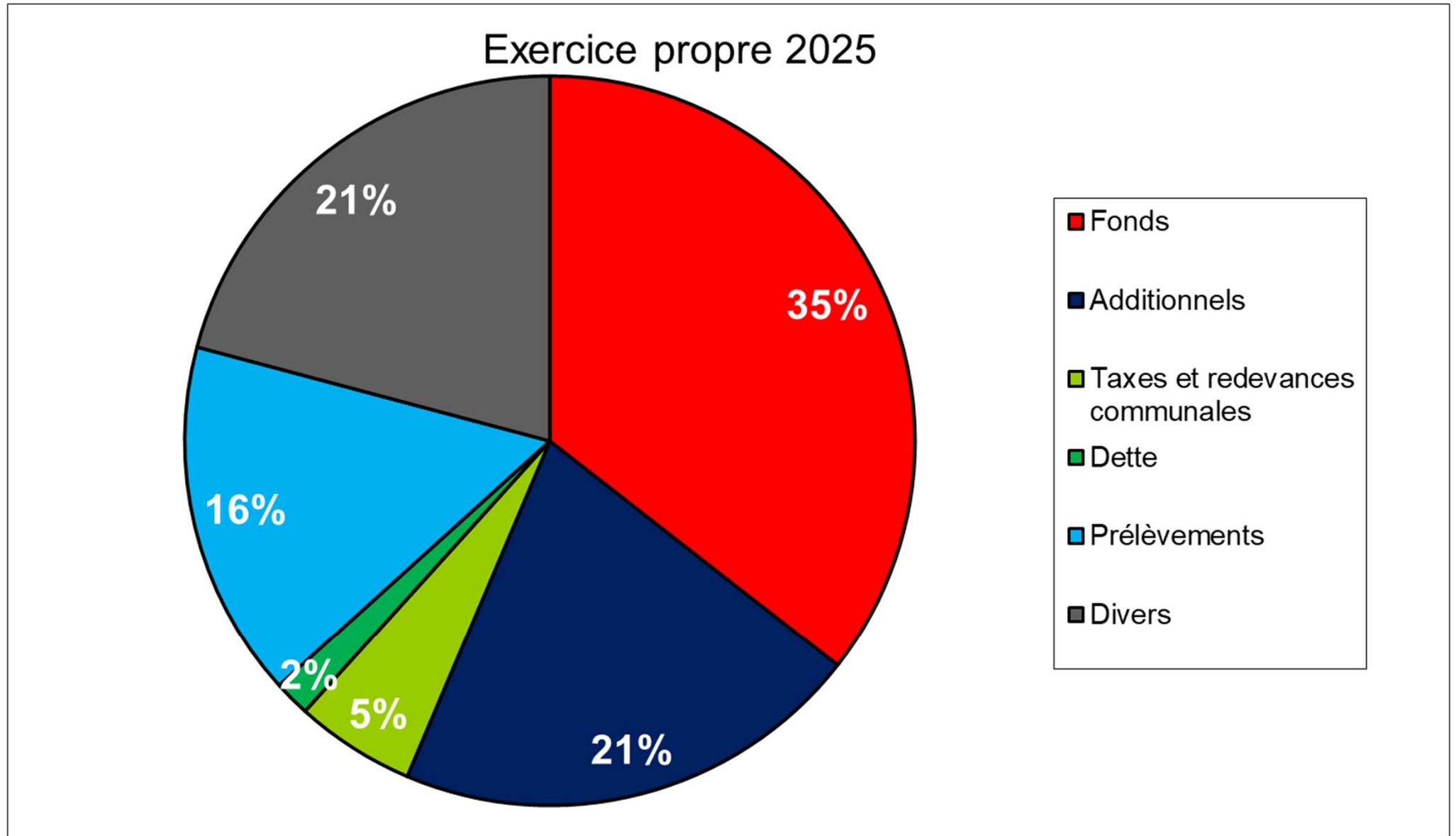
Ventilation économique des dépenses ordinaires en transférant le nettoyage du centre-ville par TIBI des dépenses de transferts vers les autres natures.



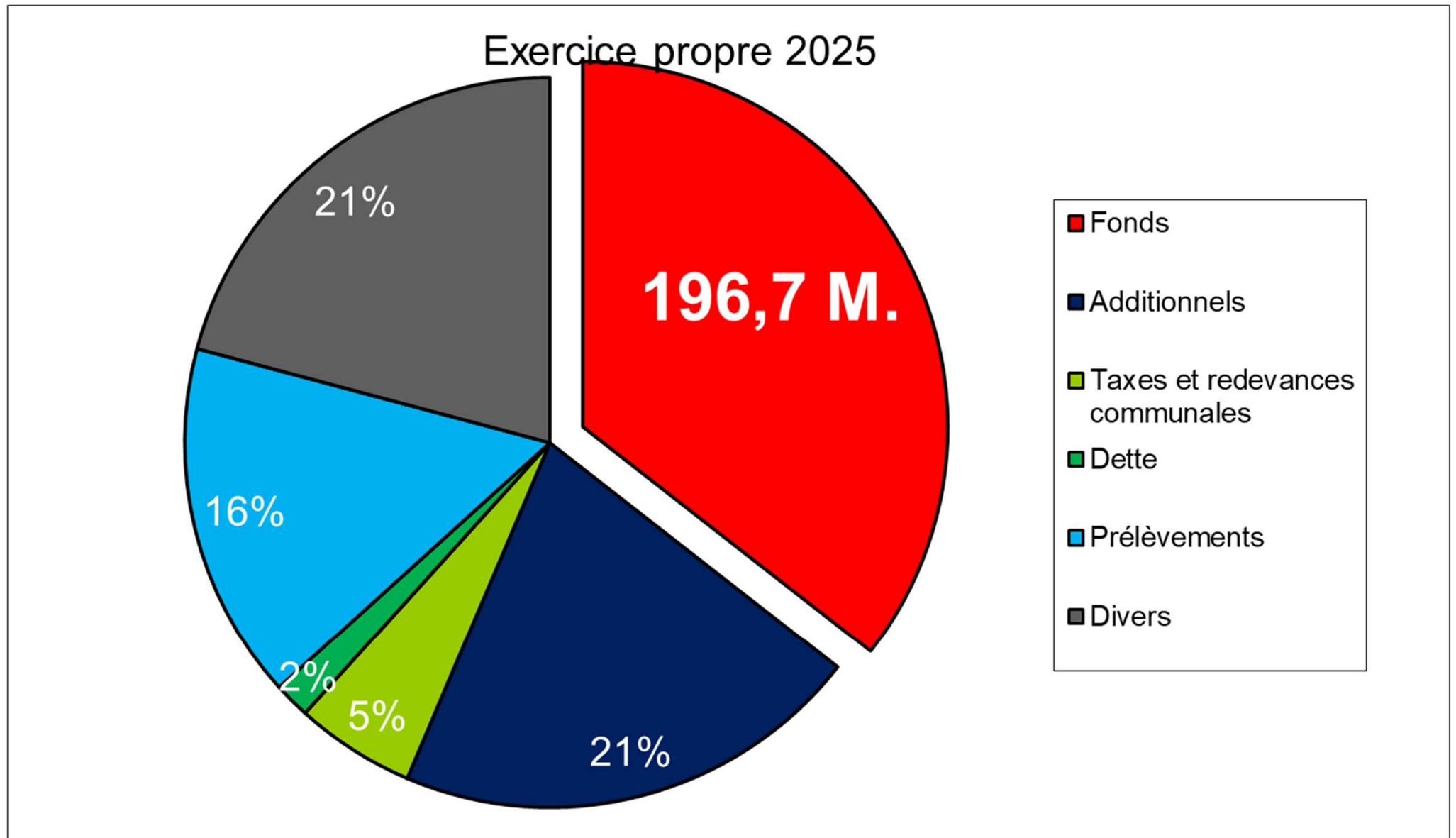
LES PRINCIPALES RECETTES



Les recettes

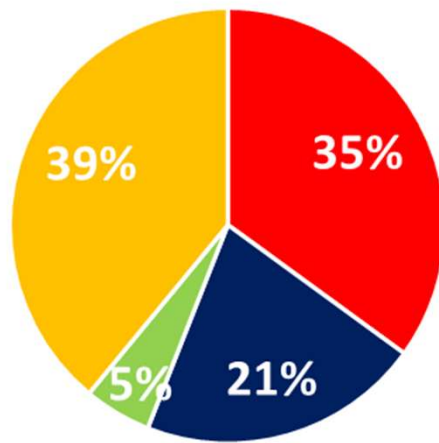


Les recettes



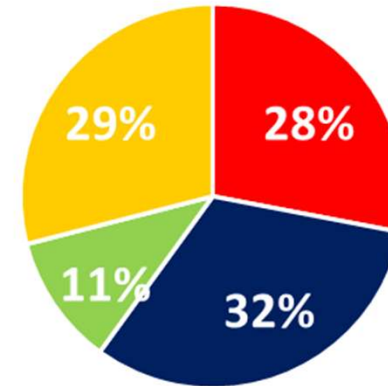
Comparaison répartition des recettes

Charleroi



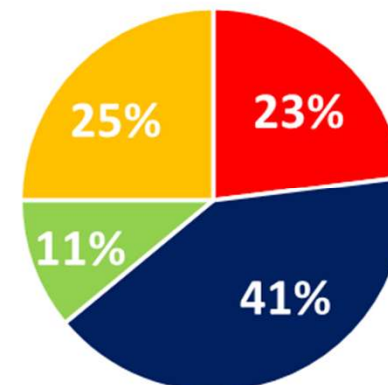
■ Fonds ■ Additionnels
 ■ Taxes communales ■ Autres

Cluster



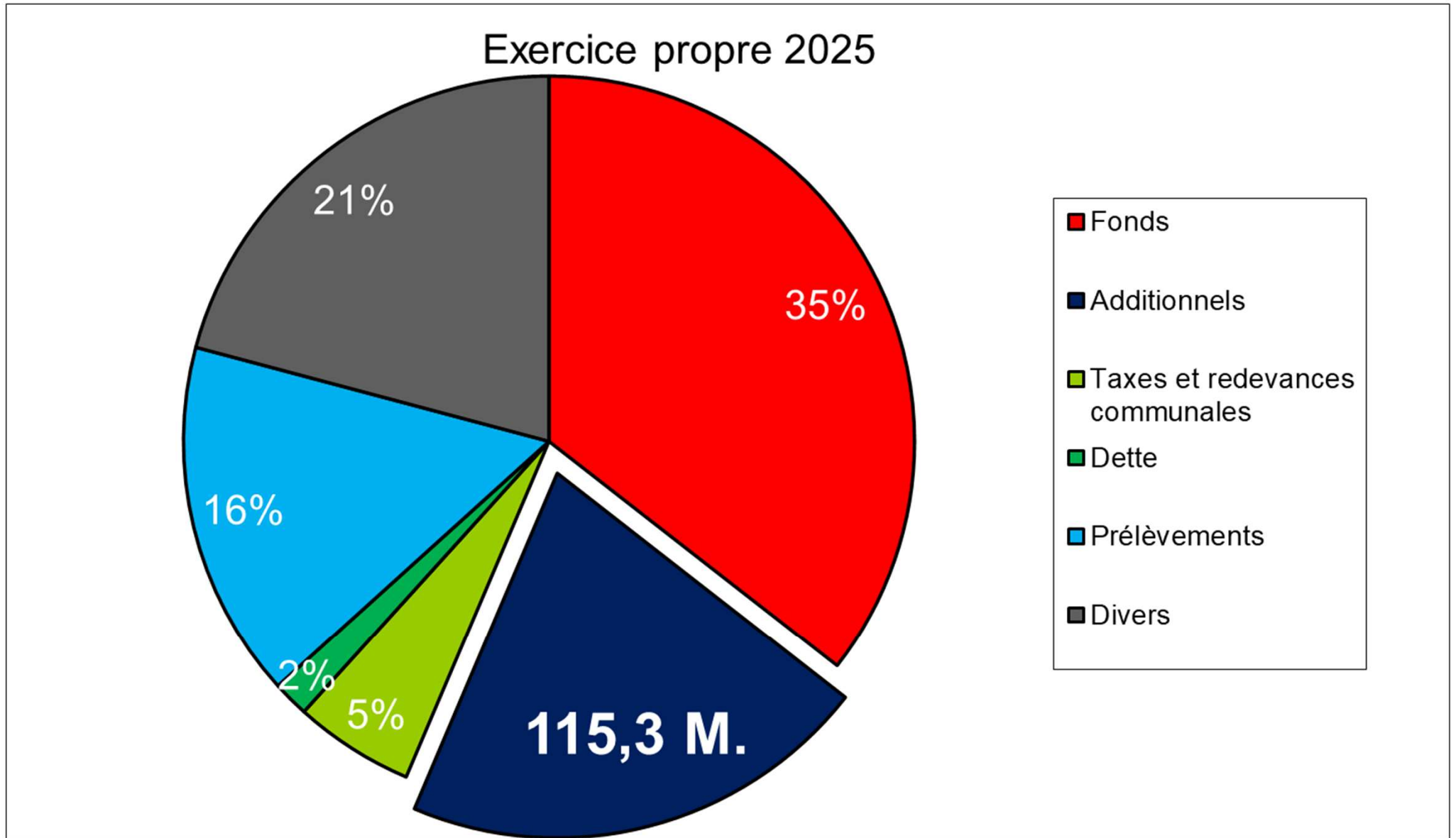
■ Fonds ■ Additionnels ■ Taxes communales ■ Autres

R.W.



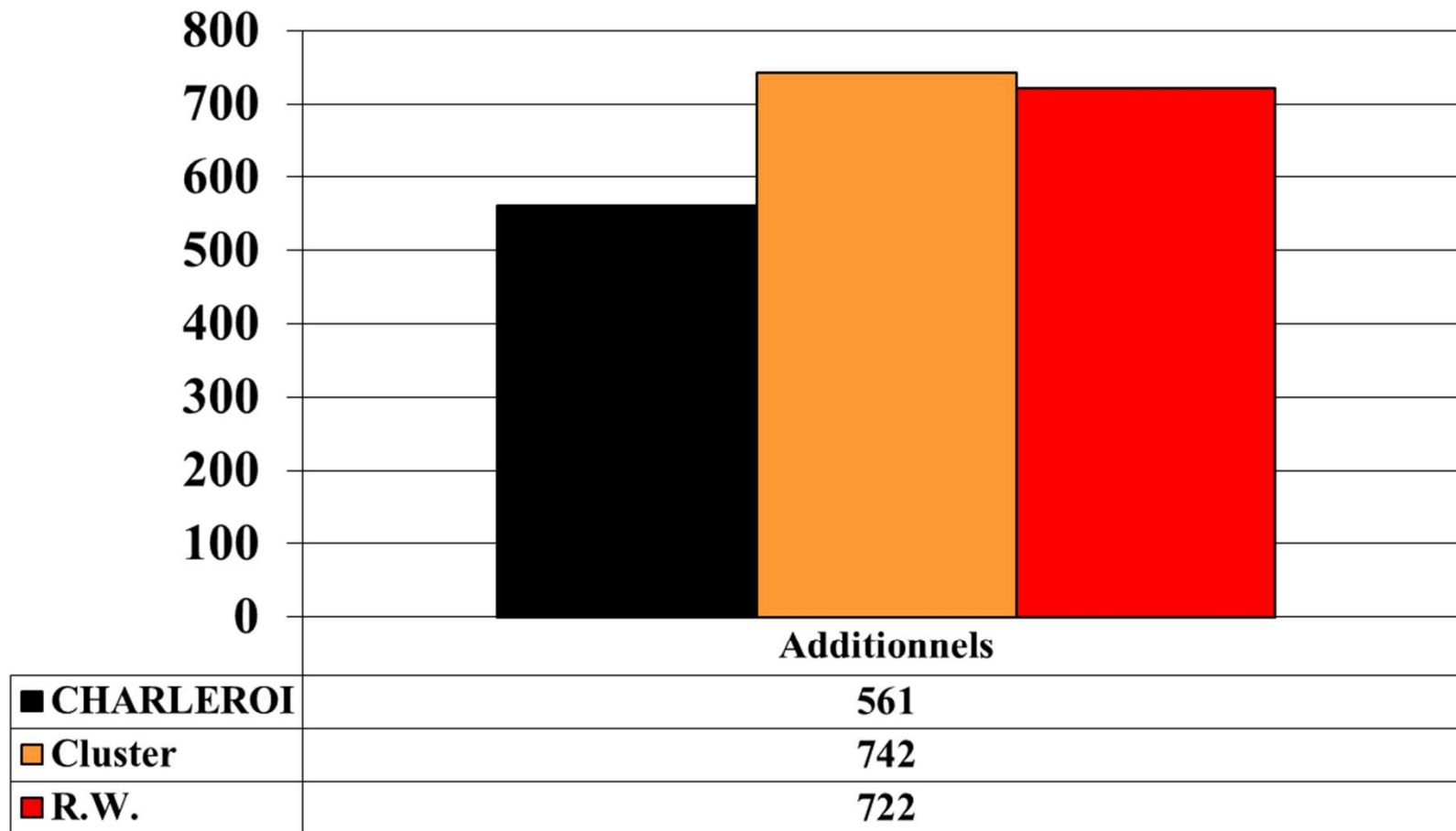
■ Fonds ■ Additionnels ■ Taxes communales ■ Autres

Les recettes



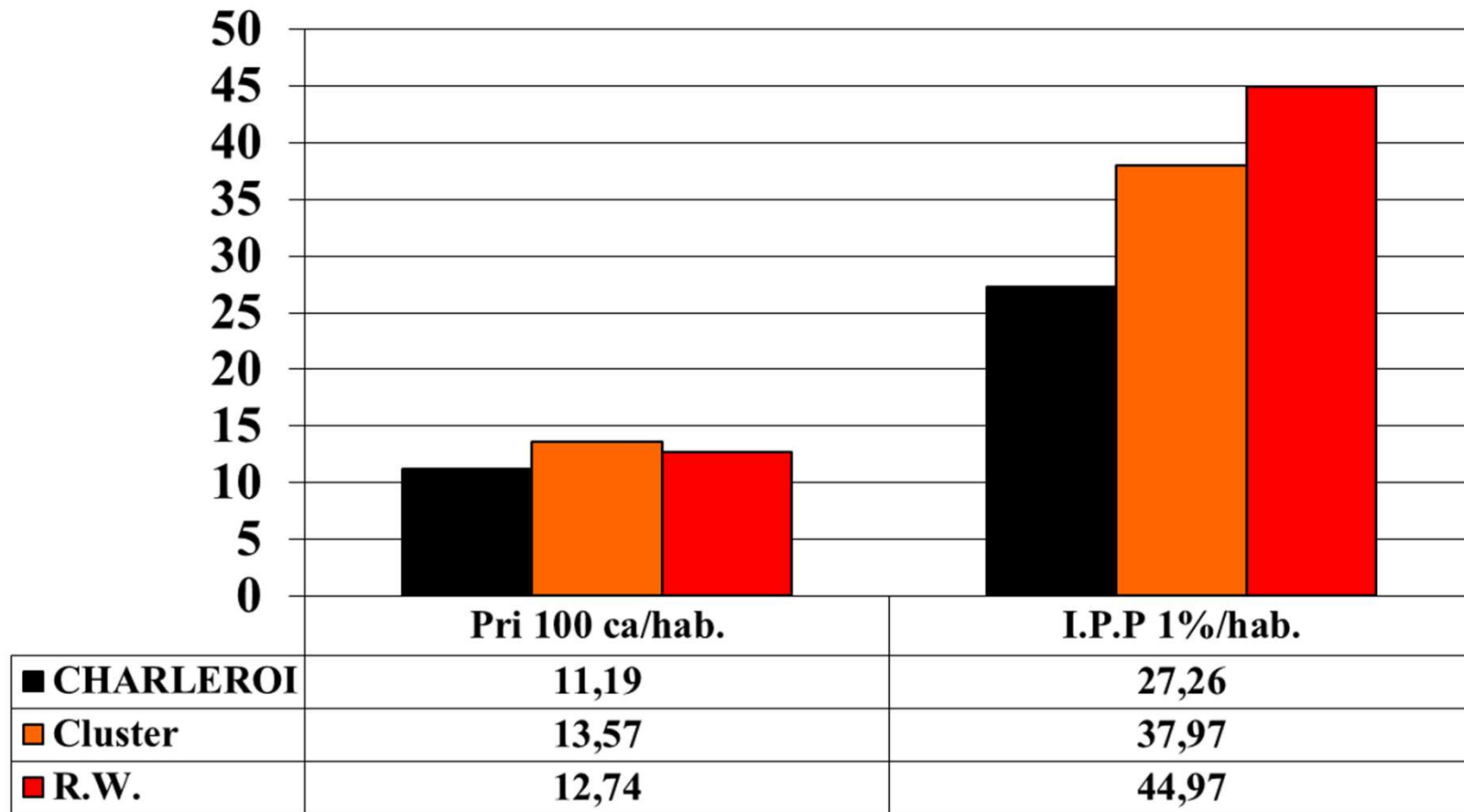
Additionnels

Comparatif rendement total
€/habitant



Additionnels

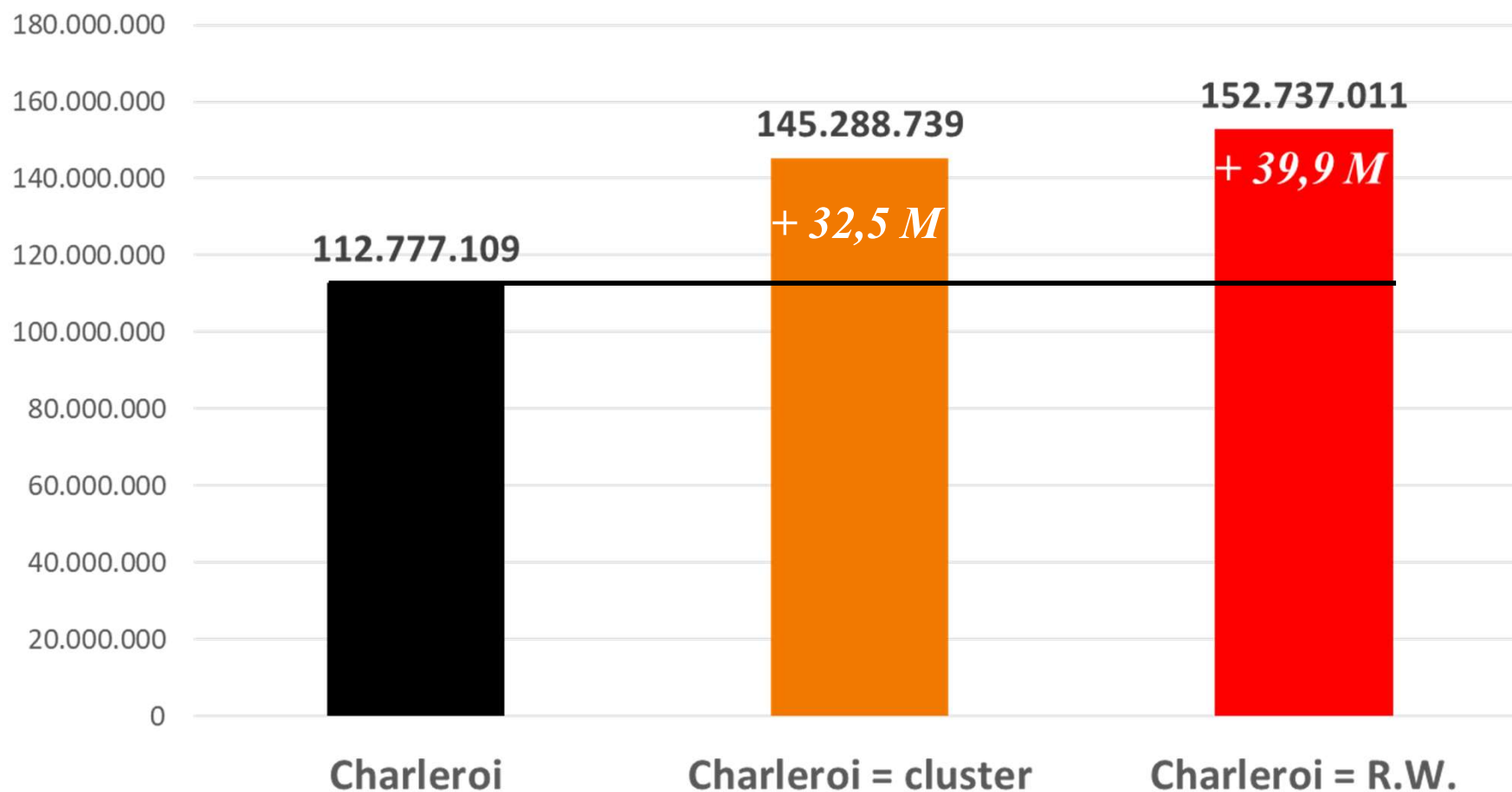
Comparatif rendement hors taux
€/habitant



Additionnels au Pri et à l'IPP



Extrapolation du rendement total pour Charleroi sur base du cluster et de la moyenne régionale



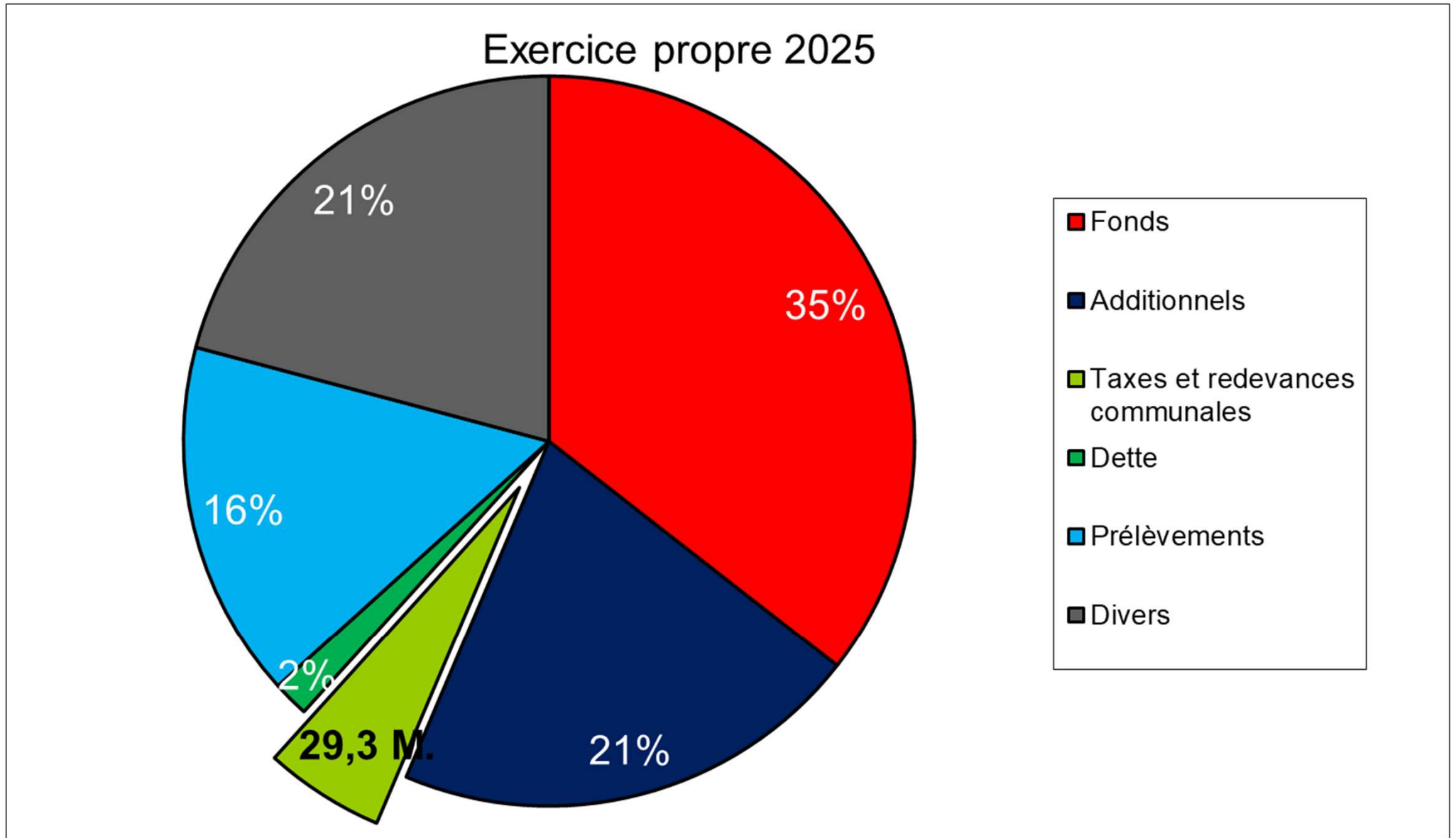
Les recettes



Les taxes et redevances communales



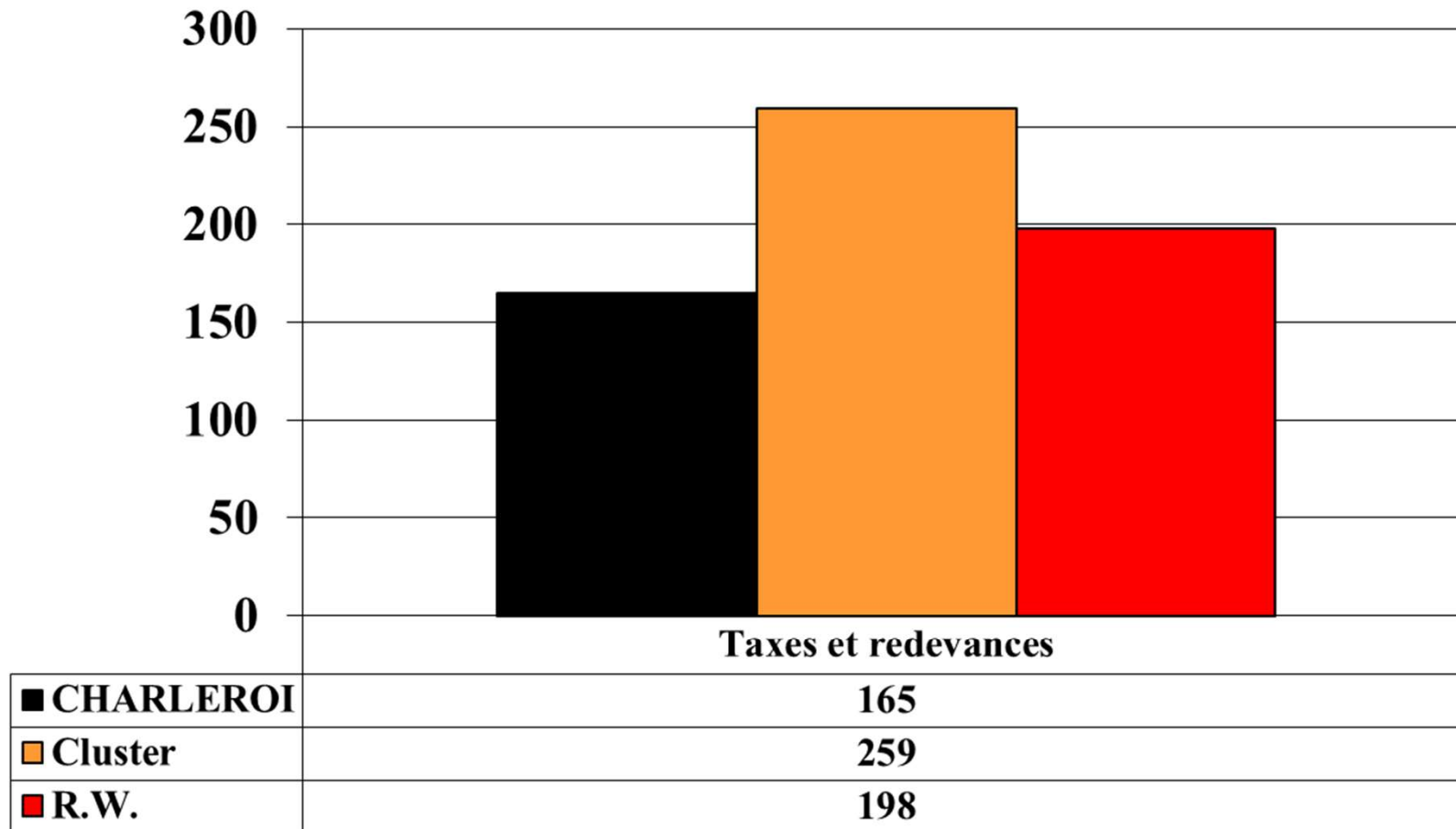
Les recettes



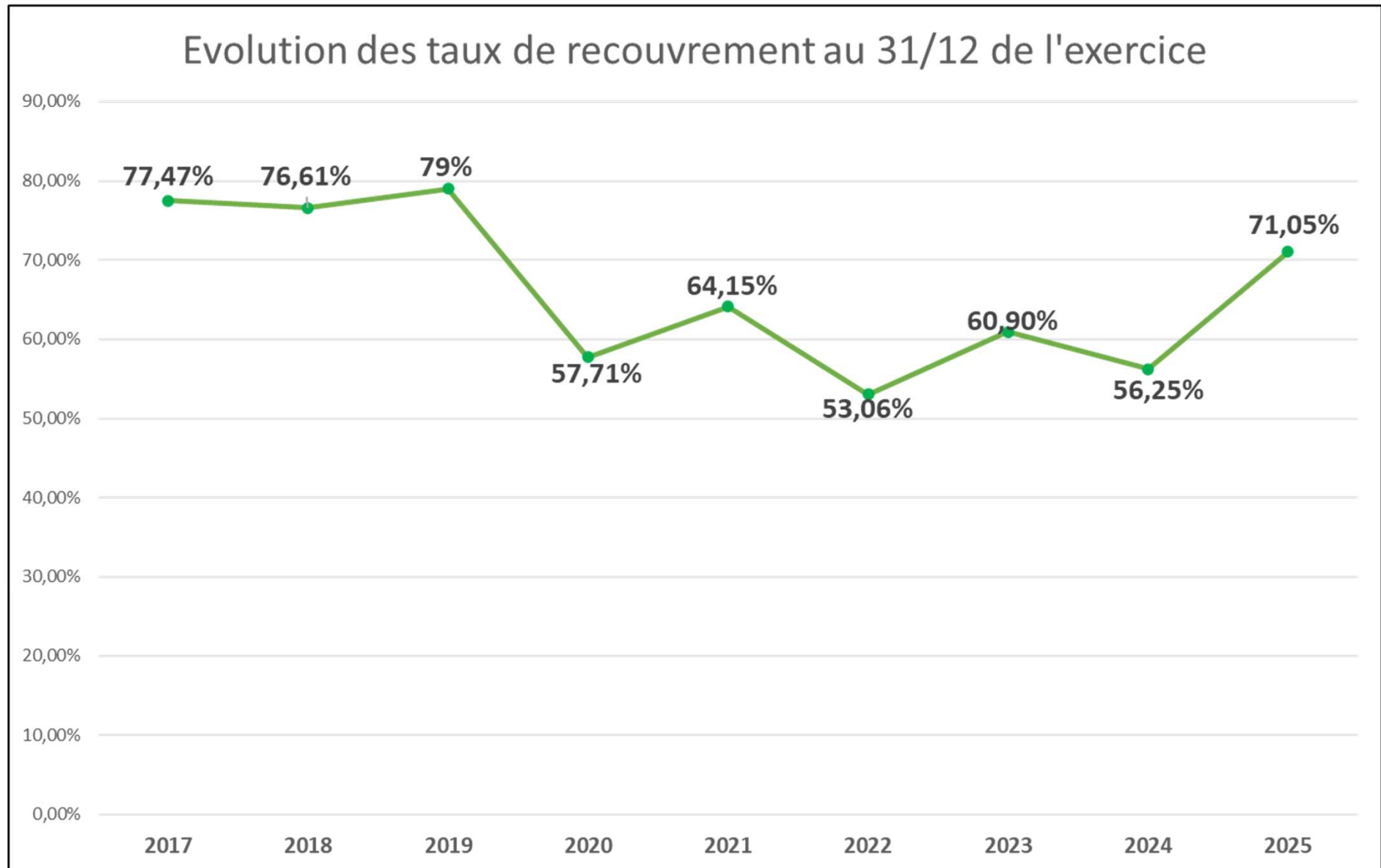


Taxes et redevances communales

Comparatif rendement total
€/habitant



Les taxes communales





Les sanctions administratives

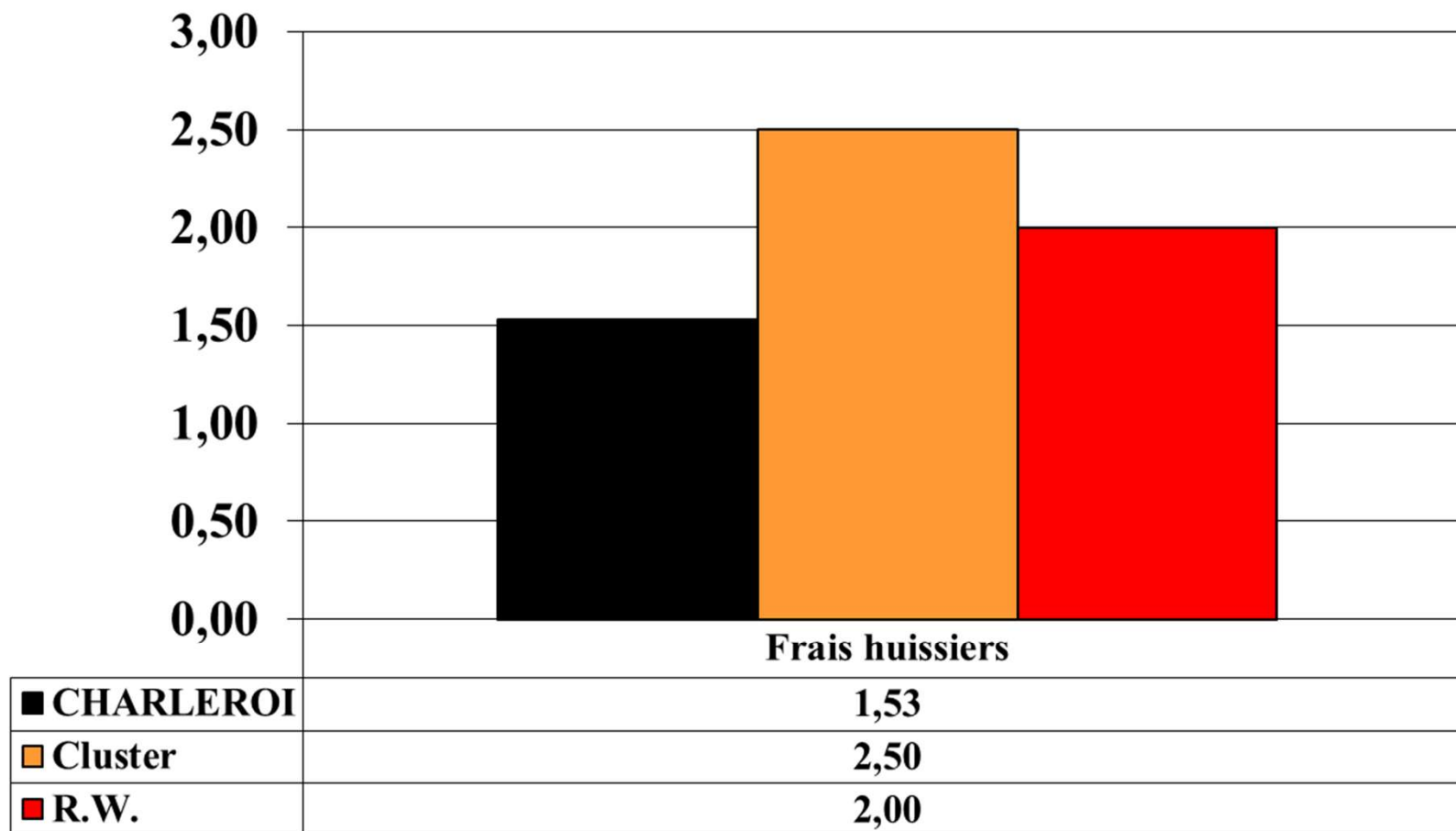
Incivilités	168.188 €
Infractions mixtes	6.850 €
Infractions liées à la voirie	10.300 €
Arrêts et stationnement	846.220 €
Infractions environnementales	58.450 €
TOTAL	1.090.008 €



Taxes, redevances et sanctions administratives communales



Frais de procédure et poursuites
€/habitant



La trésorerie





La trésorerie

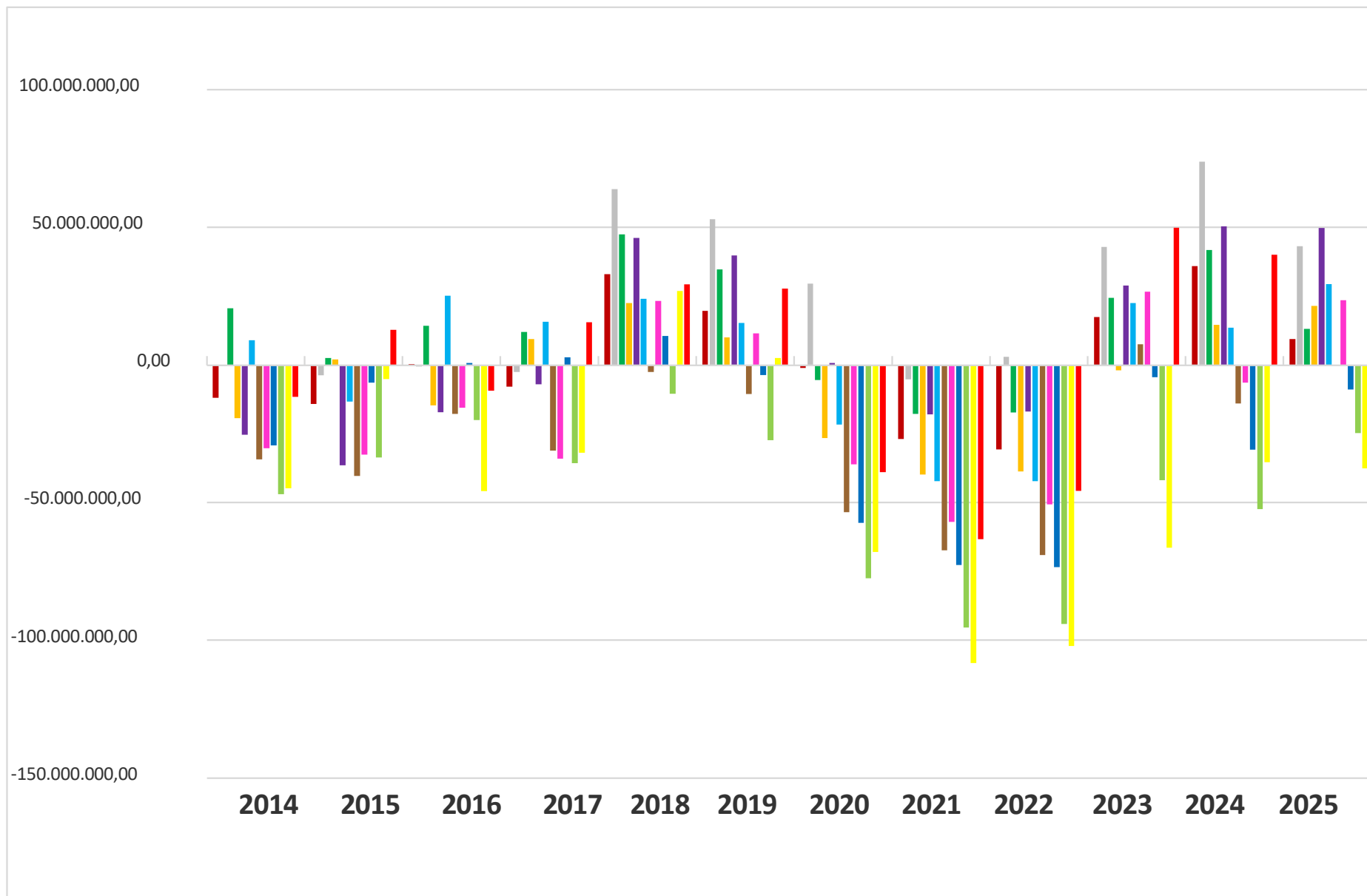
Plan « oxygène » - Liquidation

Aide Oxygène - exercice	Montant aide	Montants perçus	Dates perception
2022	80.704.250,00	80.704.250,00	30/12/2022
2023	89.993.405,00	39.553.249,00	01/12/2023
		50.440.156,00	12/12/2023 (solde)
2024	112.746.042,34	56.373.021,17	19/12/2024 (50 %)
		28.186.510,59	25/04/2025 (25 %)
		28.186.510,58	20/06/2025 (25 %)
2025	71.415.094,11	71.415.094,11	19/12/2025
2026	40.352.125,00		

La trésorerie



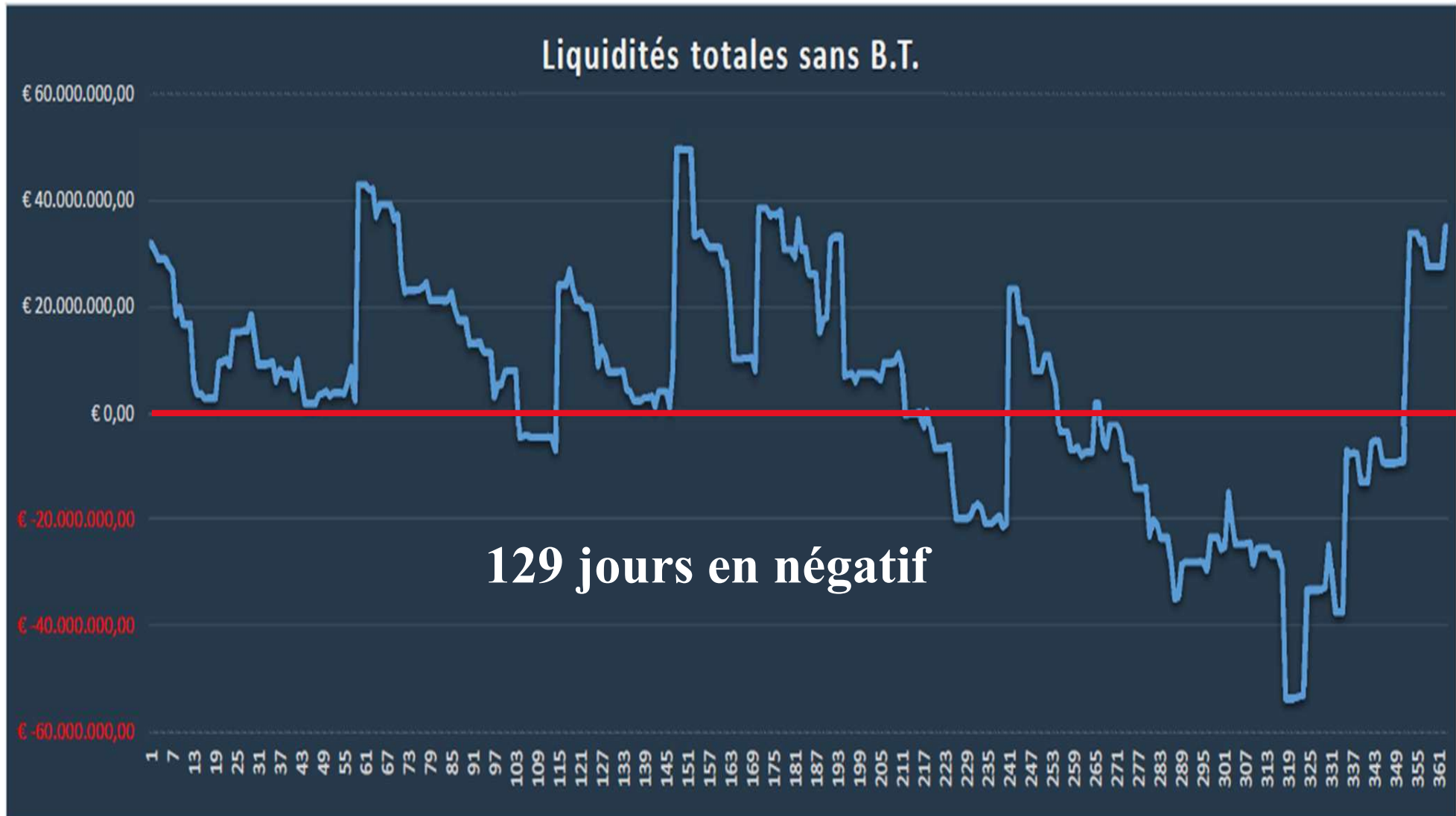
Soldes mensuels de trésorerie sans recours au crédit court terme



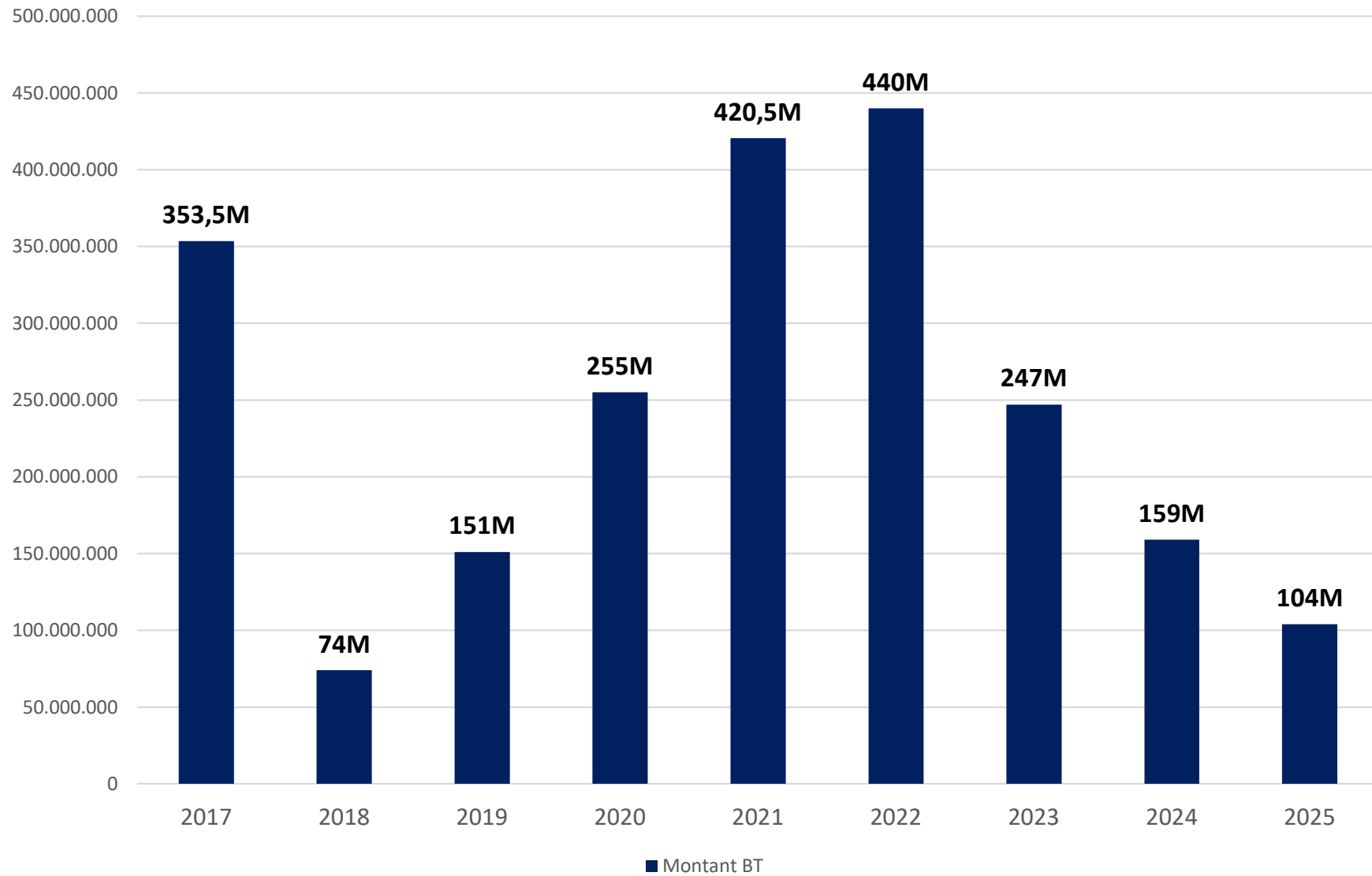
La trésorerie



Situation de trésorerie quotidienne en 2025



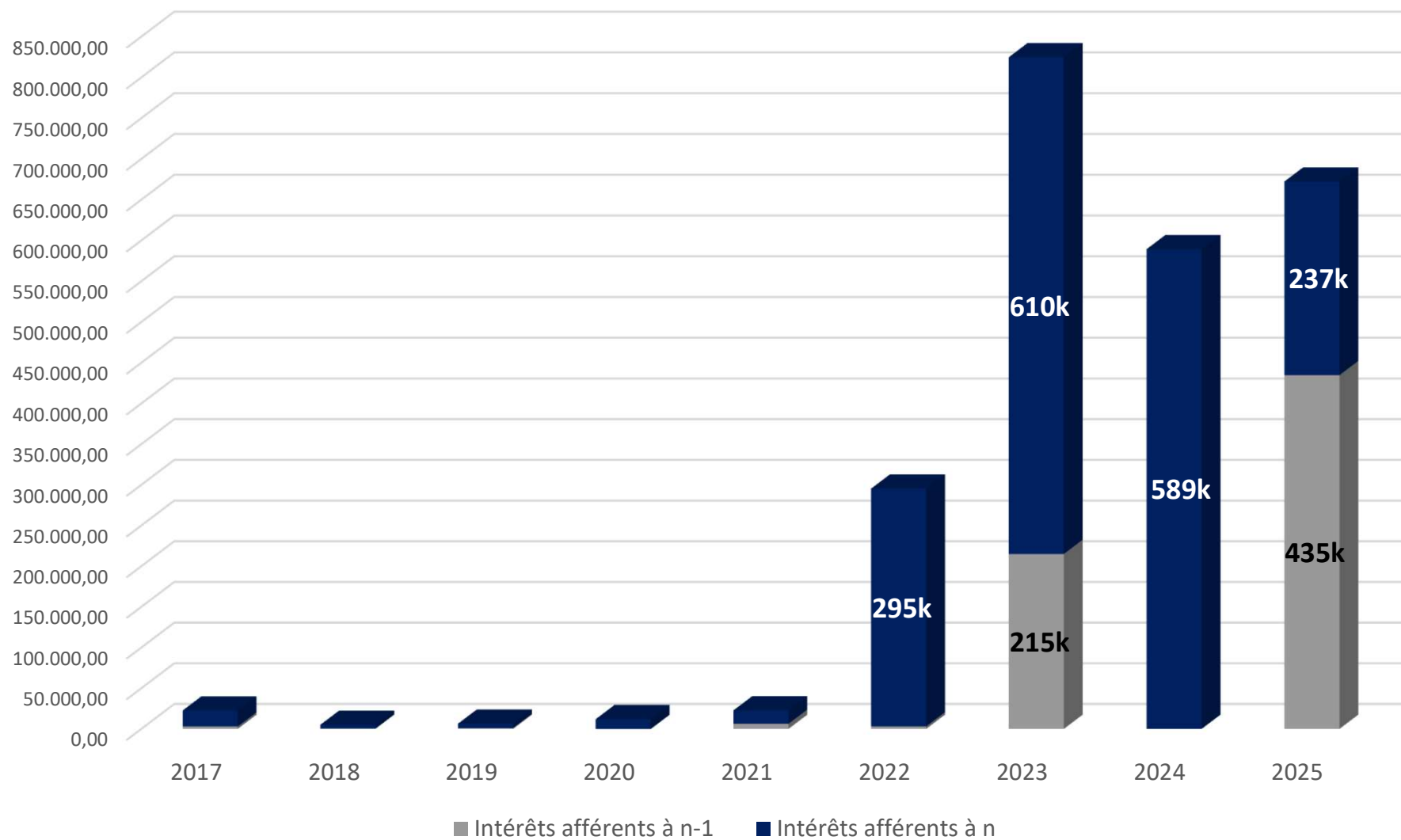
Billets de trésorerie à court terme



La trésorerie



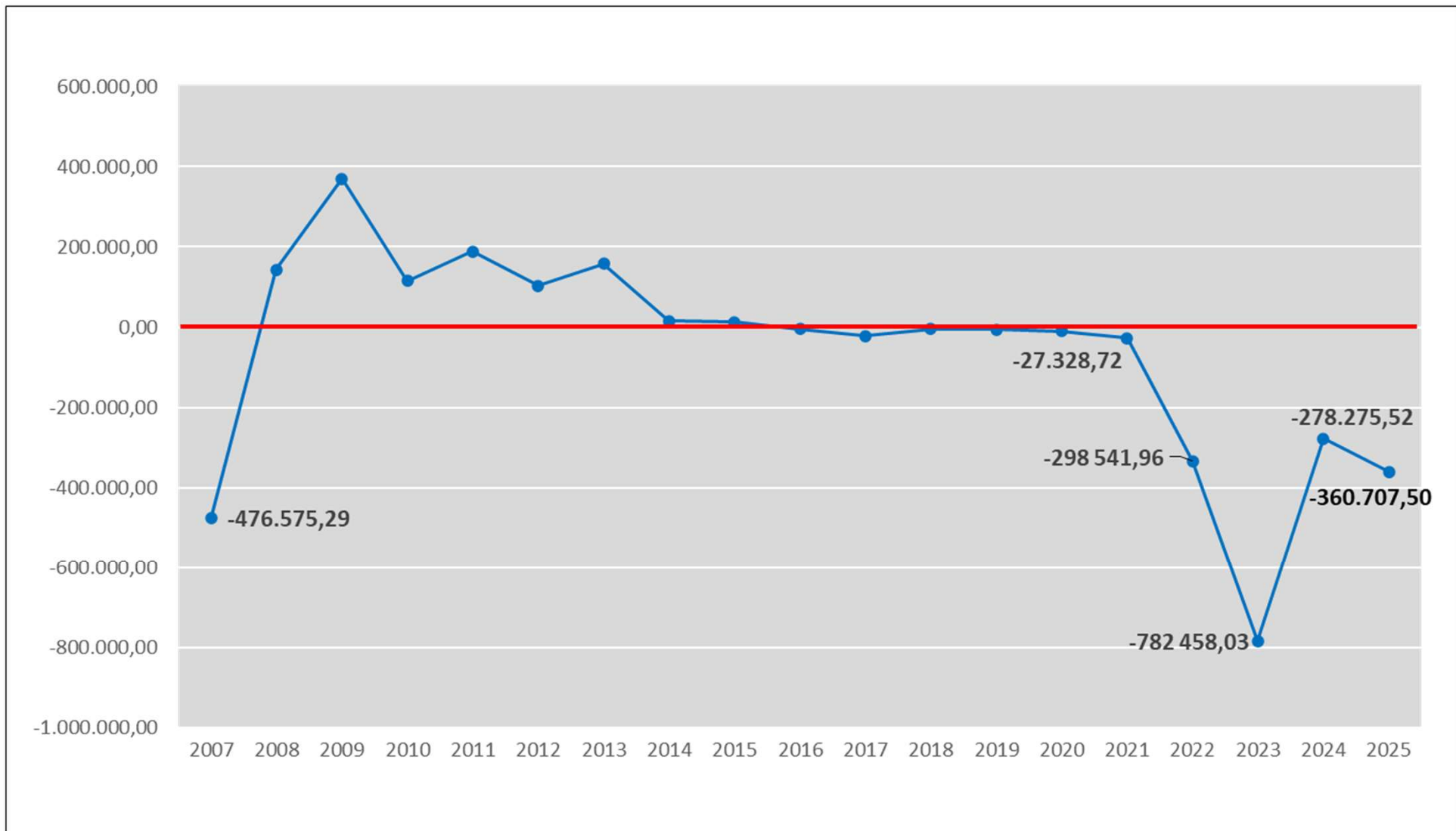
Intérêts payés sur billets de trésorerie



La trésorerie



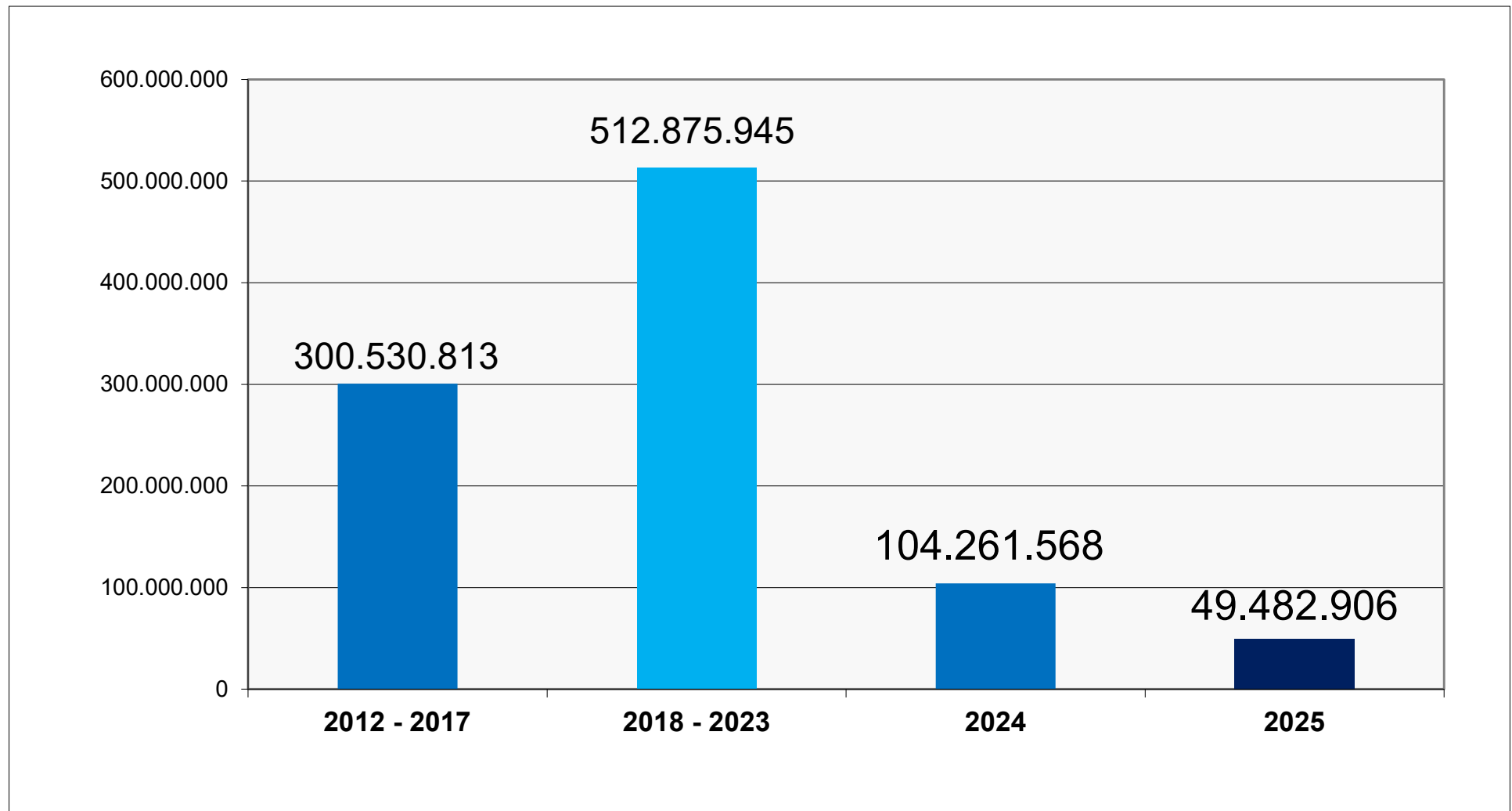
Balance des intérêts (B.T. < > placements)



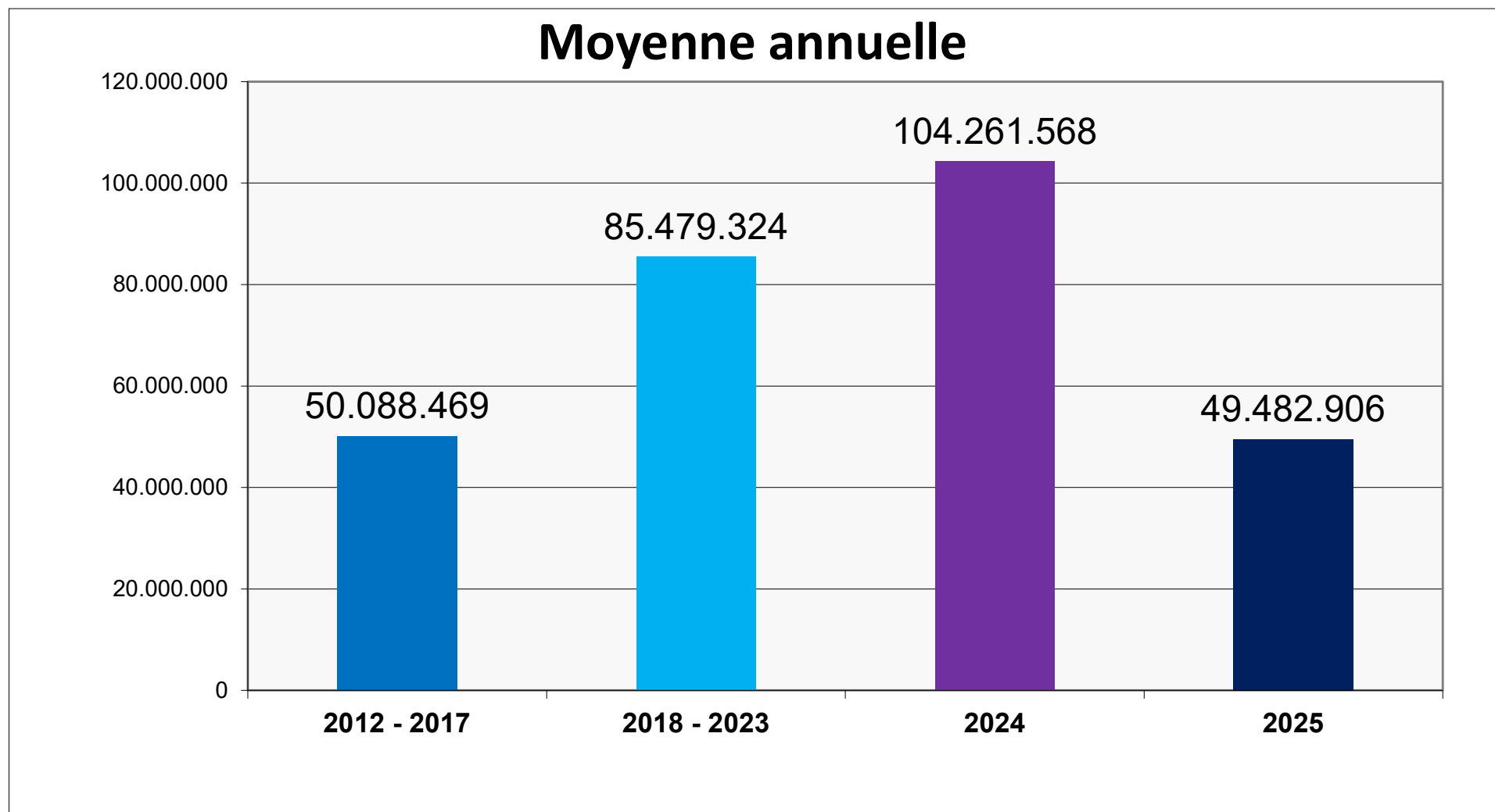
EXTRAORDINAIRE



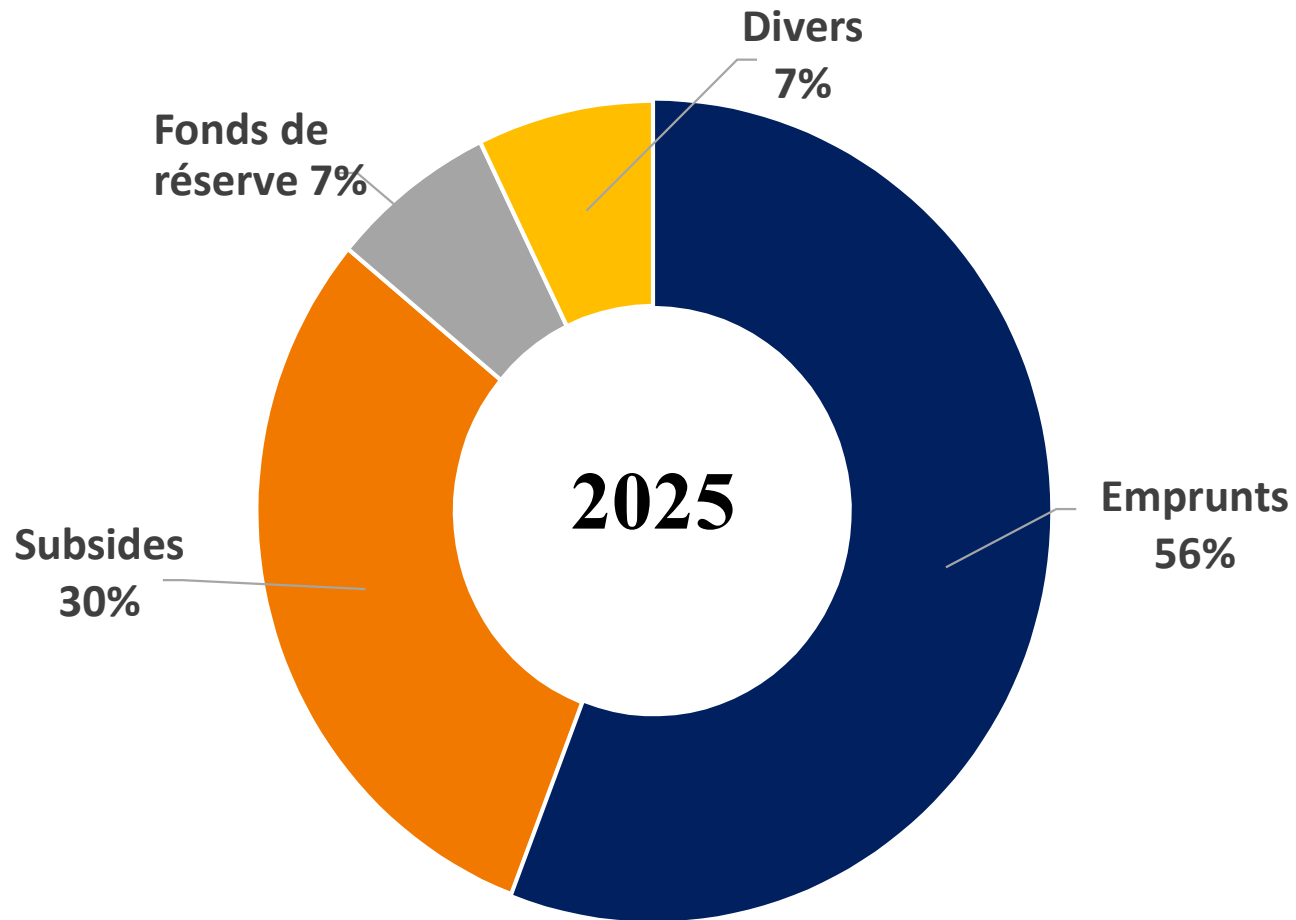
Dépenses d'investissements engagées aux exercices propre et antérieurs



Dépenses d'investissements engagées aux exercices propre et antérieurs



Répartition des sources de financement



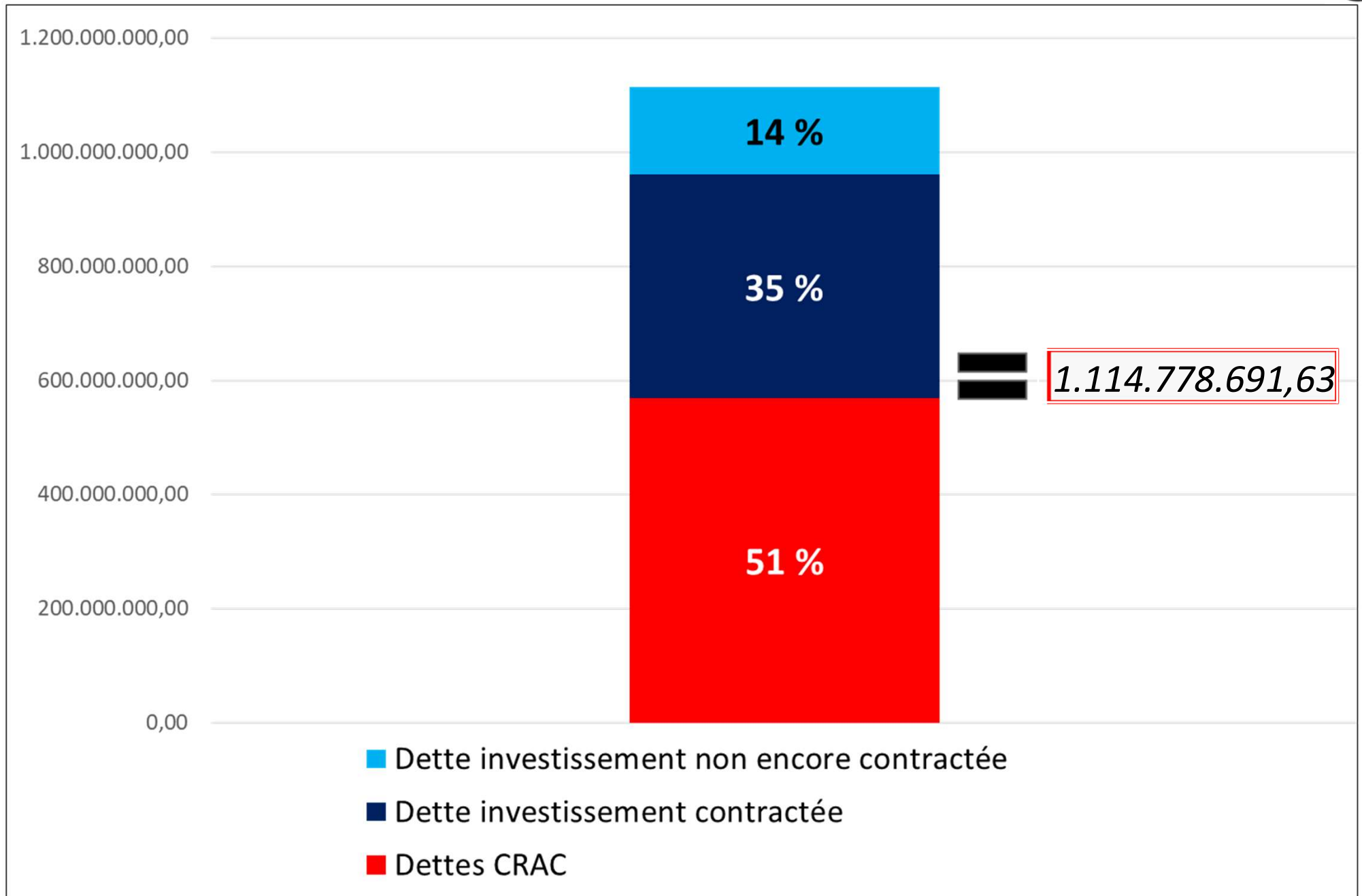
BILAN 31/12/2025



DETTES	1.295.109.997,85	1.377.432.243,22
VII'. Dette à plus d'un an	1.143.941.872,42	1.132.813.383,70
A'. Emprunts communaux	1.114.778.691,63	1.101.584.896,02
B'. Emprunts d'Etat	19.186.310,96	20.838.459,73
C'. Emprunts tiers	752.913,98	1.166.072,10
D'. Emphytéoses et locations financement	9.223.955,85	9.223.955,85
E'. Emprunts publics		
F'. Detes diverses		
G'. Garanties à plus d'un an		
VIII. Dettes à plus d'un an au plus	140.693.191,55	187.362.643,20
A'. Emprunts		
1'. Remboursements	75.779.346,71	66.605.560,52
2'. Intérêts	6.343.609,97	6.112.528,23
3'. Dette financière	30.837.050,69	78.293.639,57
B'. Fournisseurs	10.761.021,39	13.790.850,68
C'. Dettes fiscales et salarieles	14.711.408,60	12.239.916,70
D'. Dettes diverses	2.260.754,19	10.320.147,50
IX'. Opérations pour tiers	485.201,16	482.833,13
X'. Comptes de régularisation et d'attente	9.989.732,72	56.773.383,19
TOTAL DU PASSIF	1.878.389.742,80	2.022.902.601,61

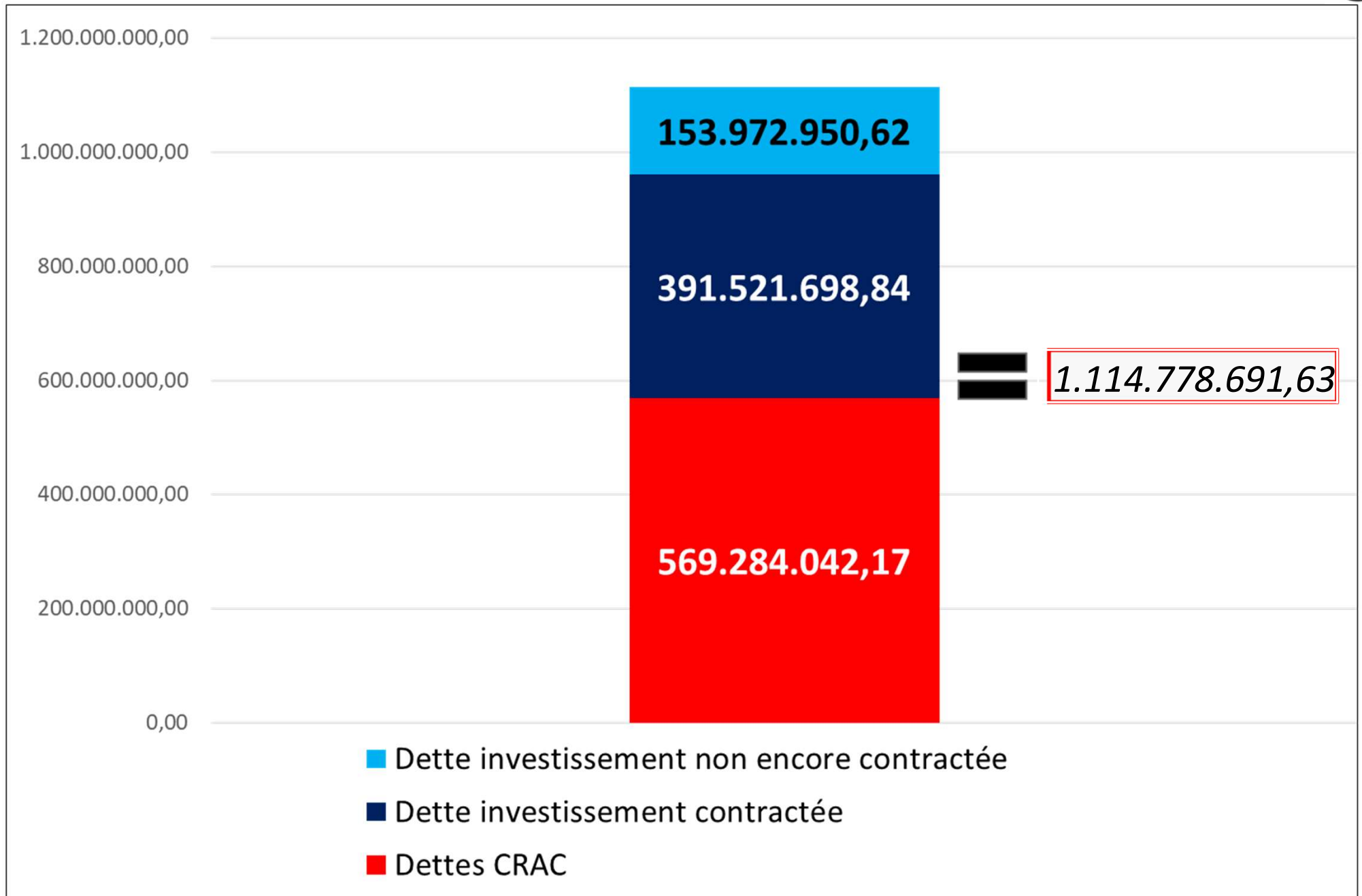
BILAN 31/12/2025

Ventilation rubrique « emprunts »



BILAN 31/12/2025

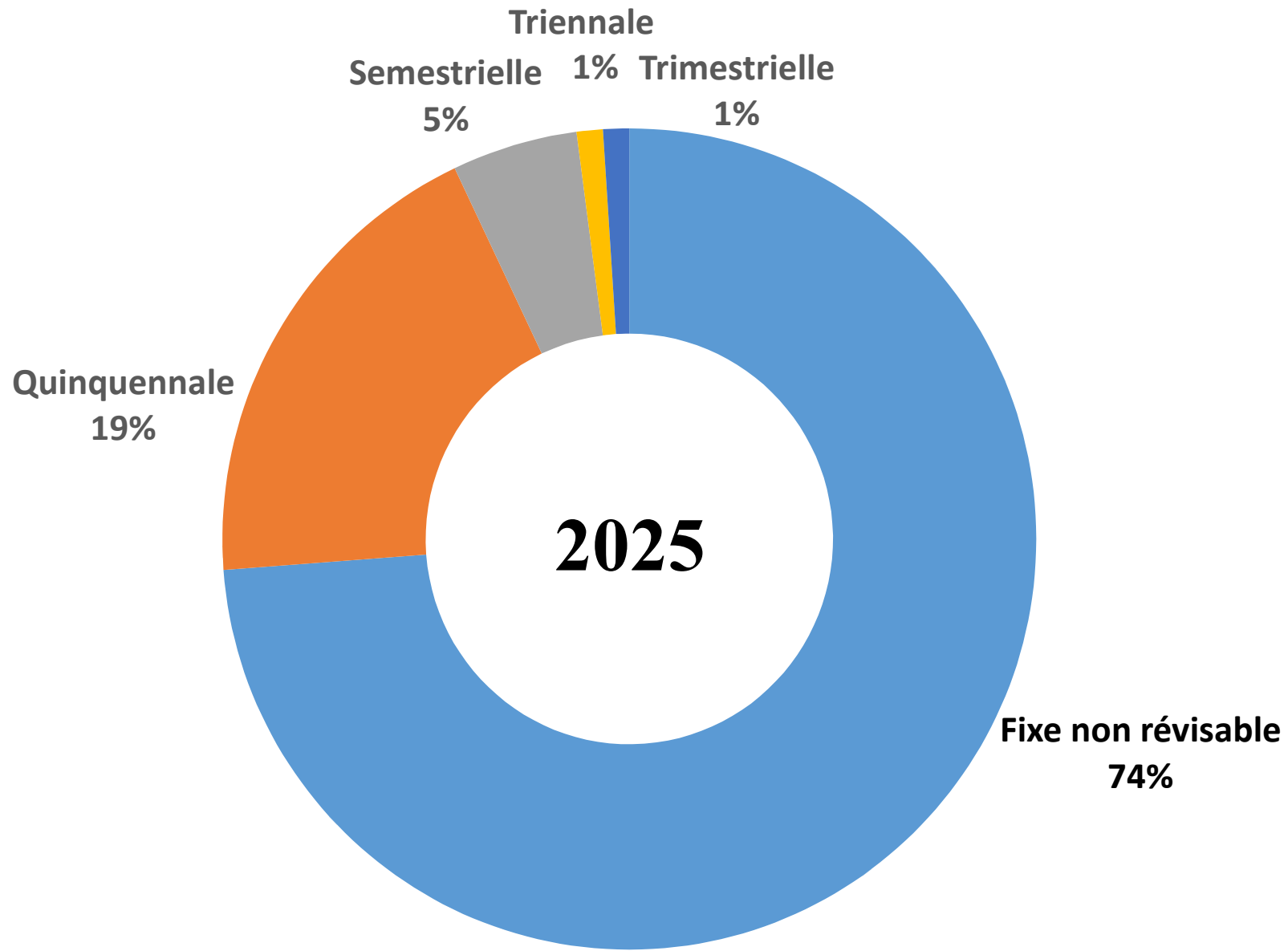
Ventilation rubrique « emprunts »



Emprunts d'investissements Chiffres-clés au 31/12/2025

Dette part propre	391.521.698,84 €
Nombre emprunts	6765
Taux d'intérêt moyen	2,686 %

Répartition portefeuille emprunts





Les avis de légalité

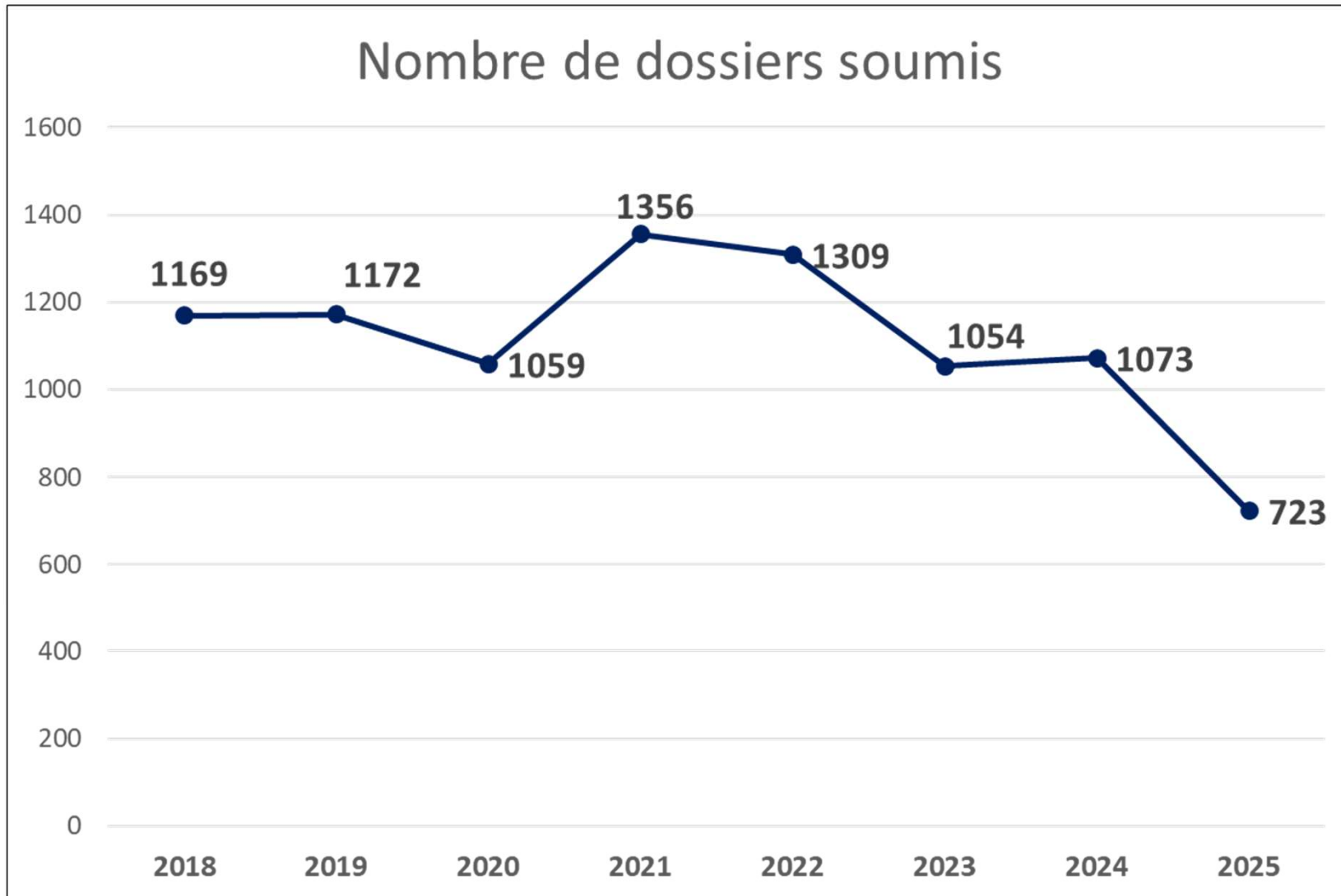
Le cadre légal

- Décret de la RW du 01/09/2024 modifiant certaines dispositions du CDLD (L1124-40 §4)

**Incidence financière supérieure à 30.000€
(HTVA)**



Les avis de légalité



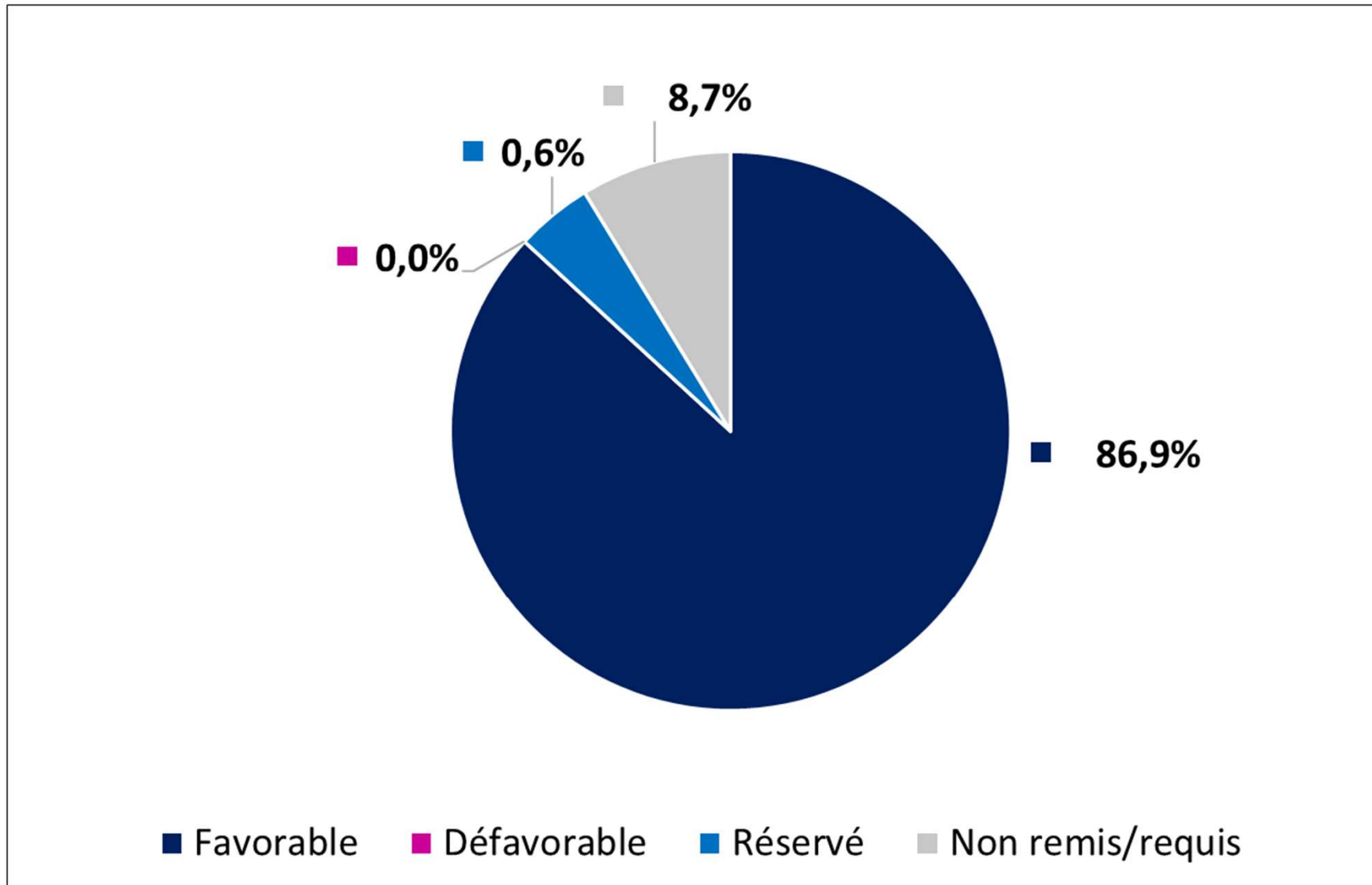
Les avis de légalité



- Seuil avis 22.000 € HTVA -> 30.000 € HTVA année pleine;
- Marchés publics : - 85 dossiers;
- GRH : - 341 dossiers (2024 -> 100 nominations et 55 cabinets);
- Taxes et redevances : renouvellement 55 règlements.

Les avis de légalité

Statistiques – dossiers soumis
01/01/2025 – 31/12/2025



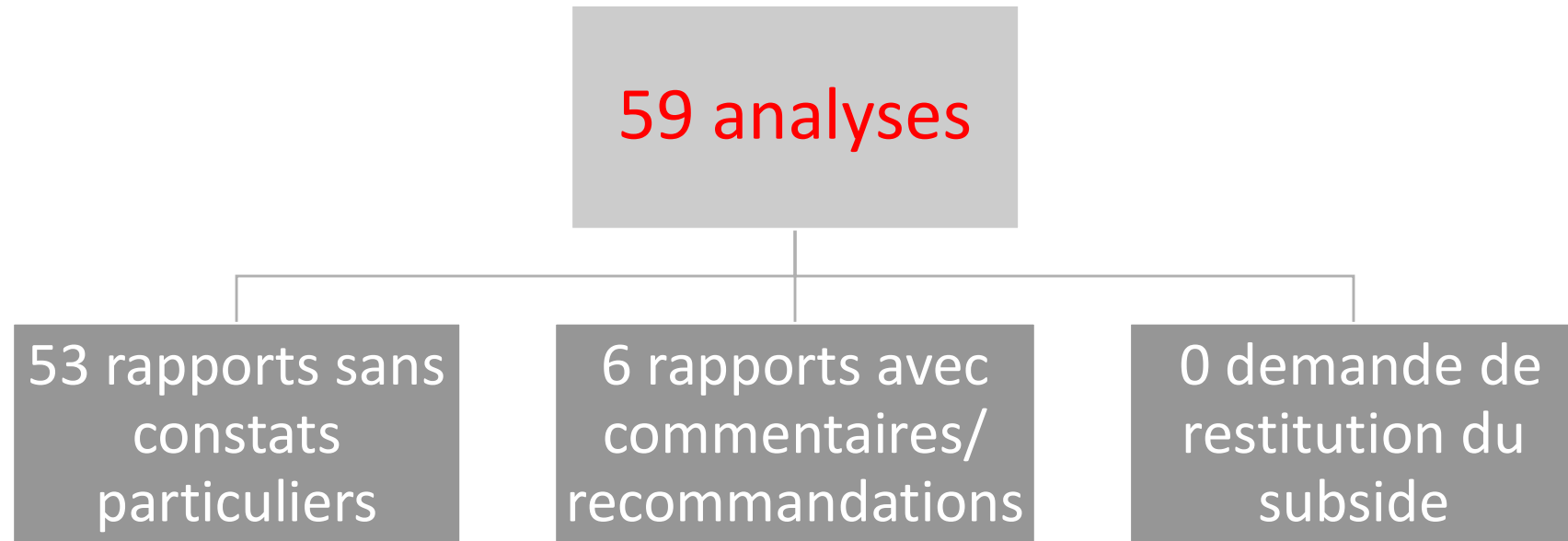


Les avis de légalité

CONSTATS

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nombre dossiers	1059	1356	1309	1054	1073	723
Proportion avis défavorables	0,4 %	0,4 %	0,6 %	0 %	0,1 %	0 %
Demande de traitement en urgence	27 %	22 %	20 %	29 %	37 %	31 %
Délai de traitement moyen	3,23 jours	4,01 jours	4,53 jours	3,27 jours	3,57 jours	3,17 jours

Analyse financière des comptes et bilans des ASBL par la Direction financière



Direction Financière – Ville de Charleroi

